



Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

Publisko iepirkumu jomas regulējuma un prakses pilnveidošanas DARBA GRUPA

Mērķis: panākt valstij ilgtermiņā izdevīgākus iepirkumus, efektīvāku budžeta izlietojumu un mazināt administratīvo slogu

04.04.2025.



Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

Iepirkumu jomas pārskats

Iepirkumu sistēmas mērķi

Primārie mērķi

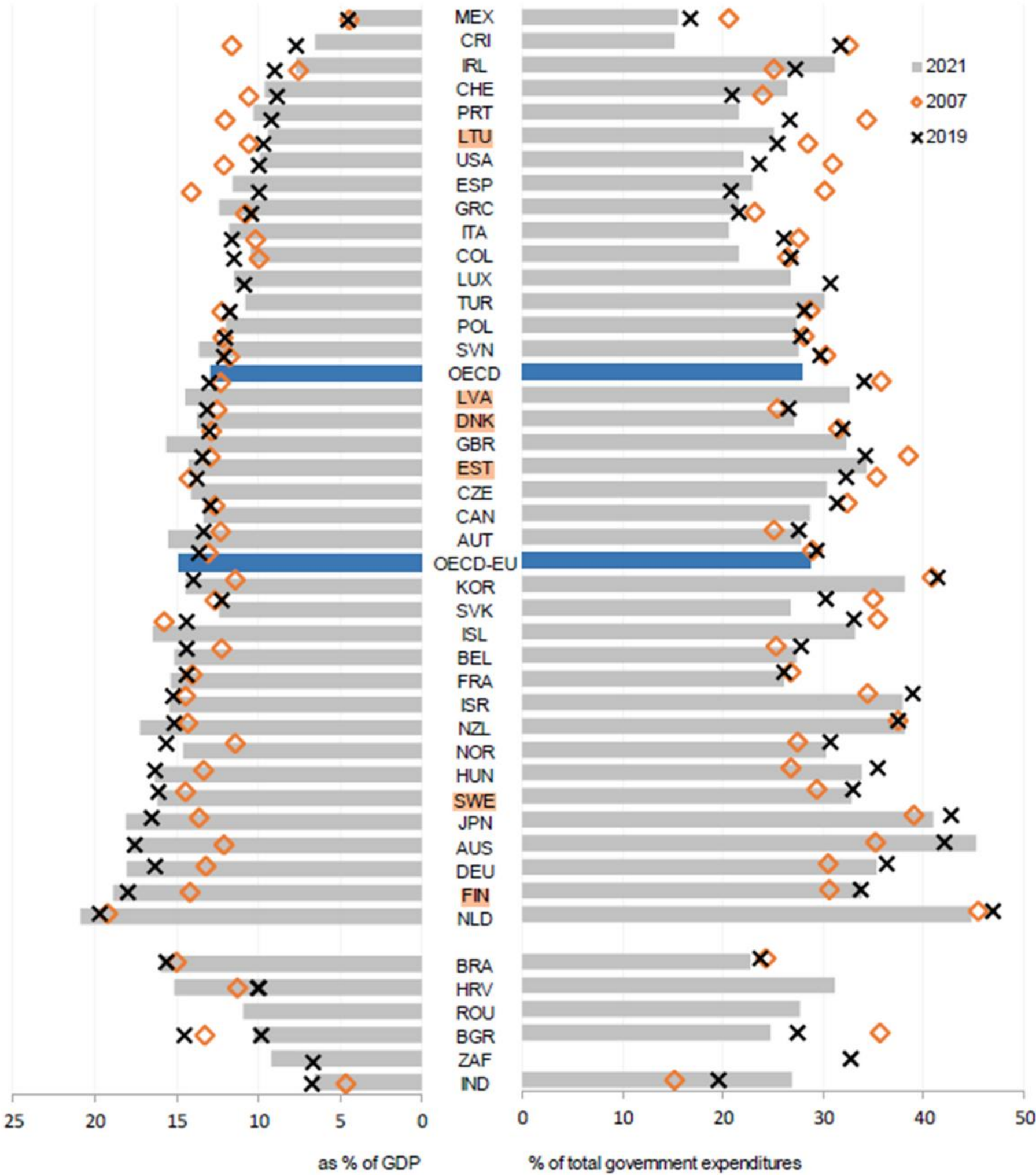
1. Iepirkumu atklātums
2. Piegādātāju brīva konkurence, kā arī vienlīdzīga un taisnīga attieksme pret tiem
3. Pasūtītāja līdzekļu efektīvu izmantošana, maksimāli samazinot tā risku

Sekundārie mērķi

4. Stratēģiskie iepirkumi:
 - Zaļie iepirkumi
 - Sociālie iepirkumi
 - Inovatīvie iepirkumi
5. Nodokļu nomaksas veicināšana; sankciju režīma nodrošināšana, PLG vērtēšana, u.c. uzdevumi

**Publiskā sektora
izdevumi iepirkumiem
(% no IKP un % no
kopējiem izdevumiem),
2007, 2019 un 2021**

Avots (OECD, 2023)



**Publiskie iepirkumi
veido 13% no IKP
OECD dalībvalstīs.**

Būtiski ir izmērīt publisko
iepirkumu veikspēju.

Tomēr daudzas valstis
joprojām nav izveidojušas
šādas veikstspējas
vadības sistēmas
galvenajiem veikstspējas
indikatoriem (*KPI*).

Publiskie iepirkumi Latvijā 2024. gadā – Tirgus apjoms

33,6%

no budžeta izdevumiem

13,6%

no IKP

11 421

izsludināto iepirkumu skaits

21 558

noslēgto līgumu skaits

5 451 695 763 €

+

3 698 833 521 €

EDzL “Rail Baltica pamattrases
būvdarbi Latvijā

=

9 150 529 284 €

kopējā līgumssumma

Iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa

Virssliekšņa
procedūra

3 459

izsludināto iepirkumu skaits

Zemsliekšņa
procedūra

3 067

izsludināto iepirkumu skaits

PIL 9.panta
iepirkums

4 895

izsludināto iepirkumu skaits

Kopējā līgumssumma pēc līgumcenu sliekšņa

Virssliekšņa procedūra

8 595 900 437 €

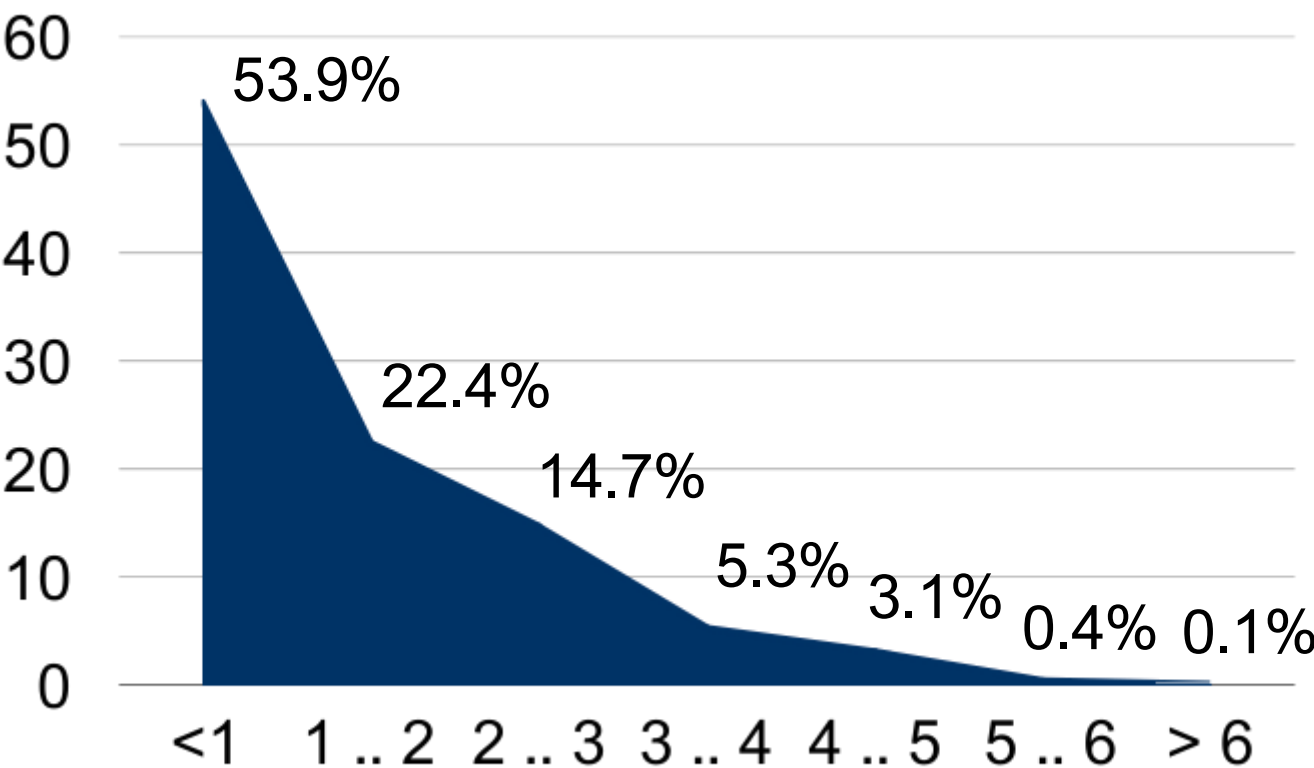
Zemsliekšņa procedūra

440 690 911 €

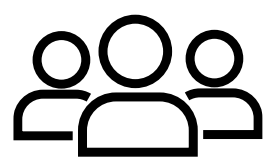
PIL 9. panta iepirkums

114 061 936 €

Līgumu ilgums sadalījumā pa gadiem



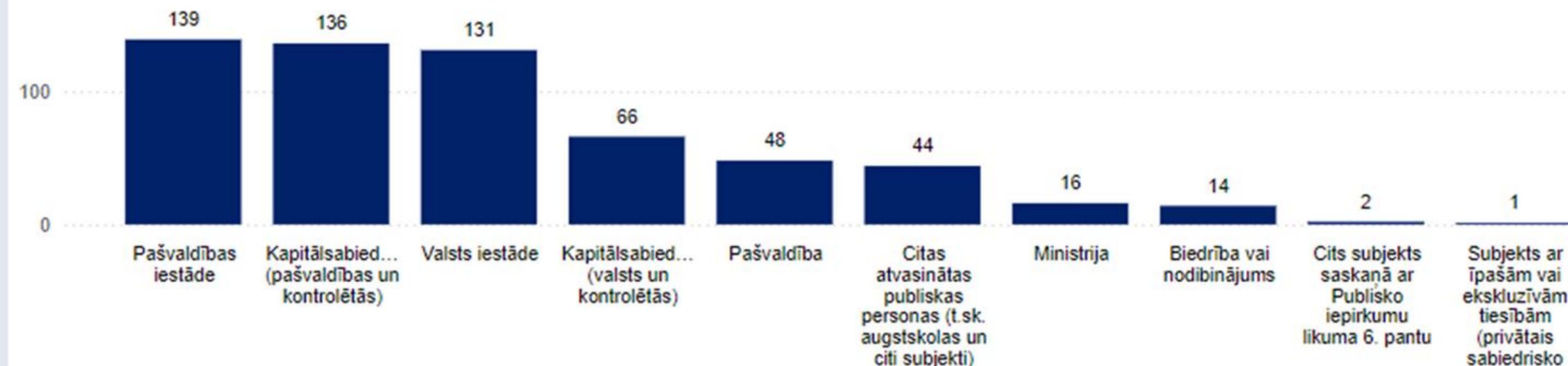
Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā - Pasūtītāji



609

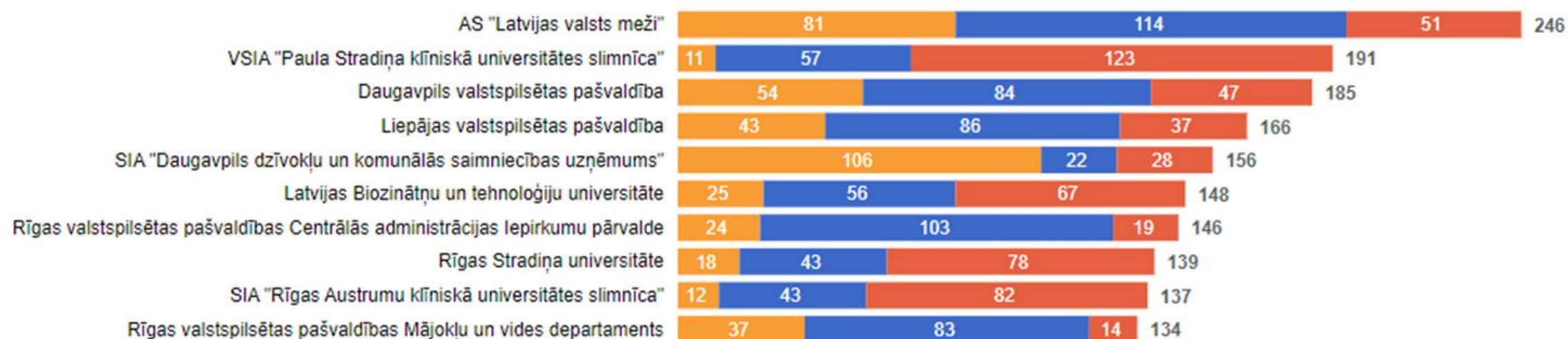
Kopējais aktīvo
pasūtītāju un sabiedrisko pakalpojumu
sniedzēju skaits (turpmāk - pasūtītāji)

Pasūtītāju atbilstoši Publisko iepirkumu likumam sadalījums pēc juridiskā tipa



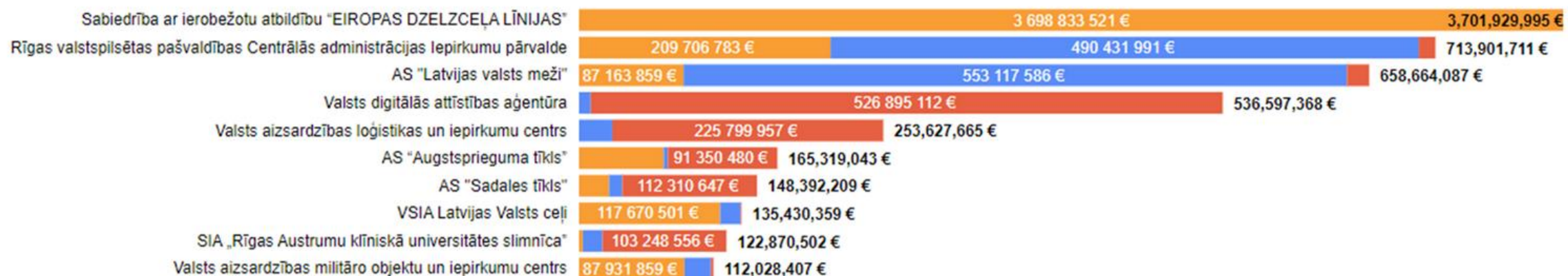
Pasūtītāju TOP 10 pēc izsludināto iepirkumu skaita

● Būvdarbi ● Pakalpojumi ● Piegādes



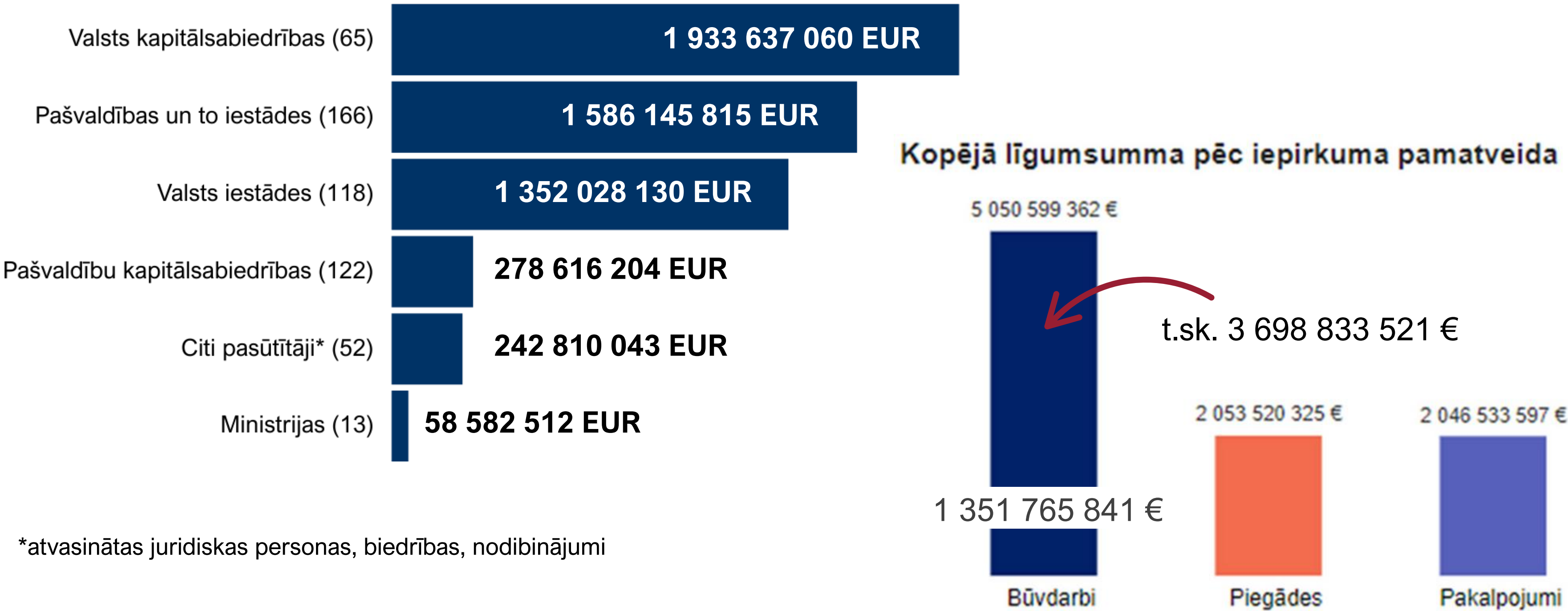
Pasūtītāju TOP 10 pēc līgumsummām

● Būvdarbi ● Pakalpojumi ● Piegādes



Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā – Pasūtītāju tipi un līgumu vērtība

Pasūtītāju skaits un kopējā līgumu vērtība atkarībā no to juridiskā tipa (detalizēti dati par katru pasūtītāju tipu ietverti atsevišķā sadaļā):



*atvasinātas juridiskas personas, biedrības, nodibinājumi

Publiskie iepirkumi Latvijā 2024. gadā - Piegādātāji



181 612

Aktīvo uzņēmumu skaits šobrīd Latvijā

25 168

kopējais uzvarētāju skaits

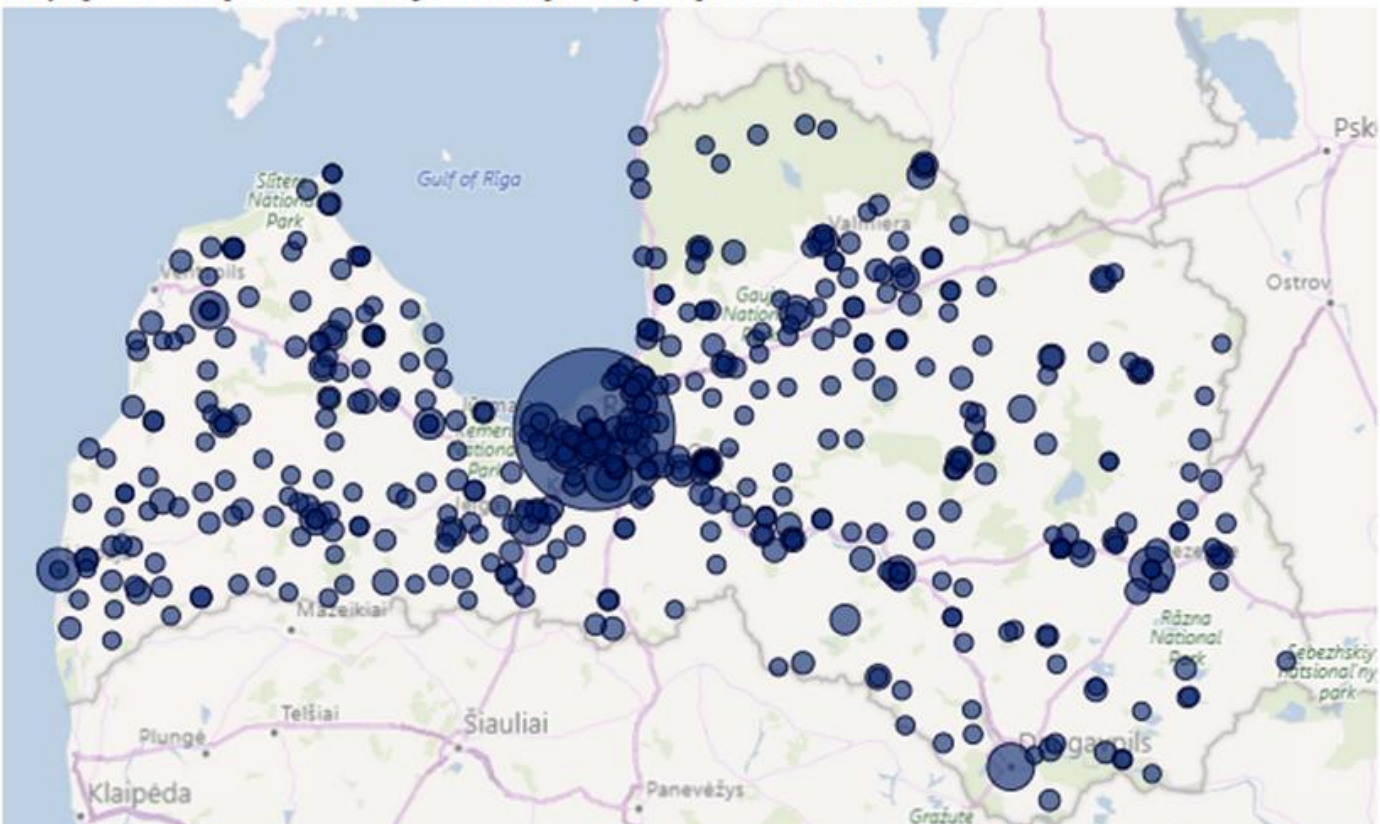
97,0%

ir Latvijas uzņēmumu

4 321

unikālo uzvarētāju skaits

Kopējais Latvijas uzvarētāju sadalījums pēc juridiskās adreses



Kopējais ārvalstu uzvarētāju sadalījums



Uzvarētāju (uzņēmumu) TOP 10 pēc līgumu skaita

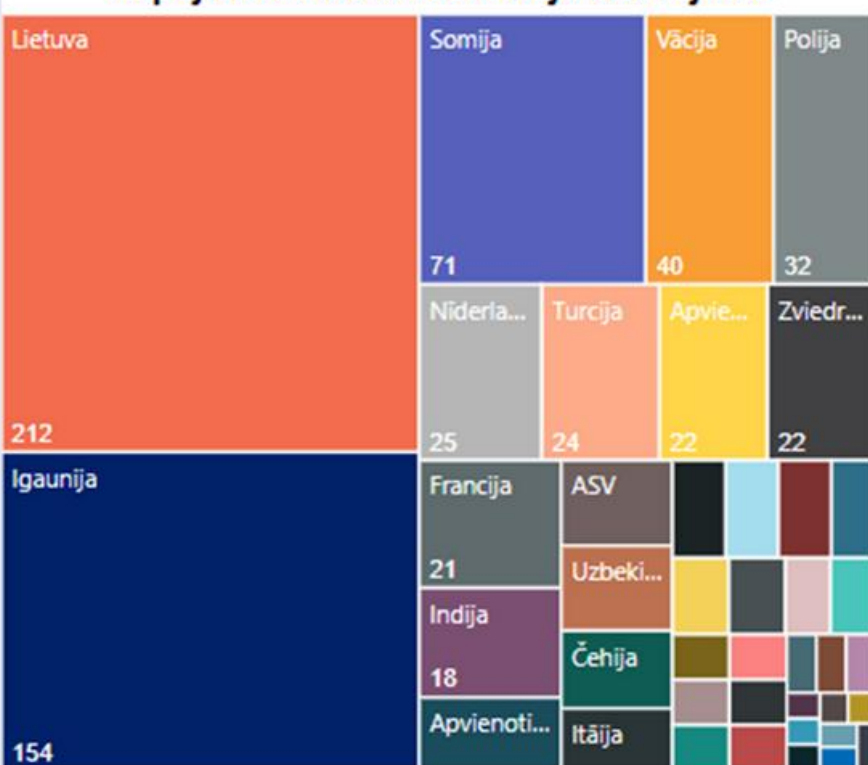


Uzvarētāju (uzņēmumu) TOP 10 pēc līgumsummas**

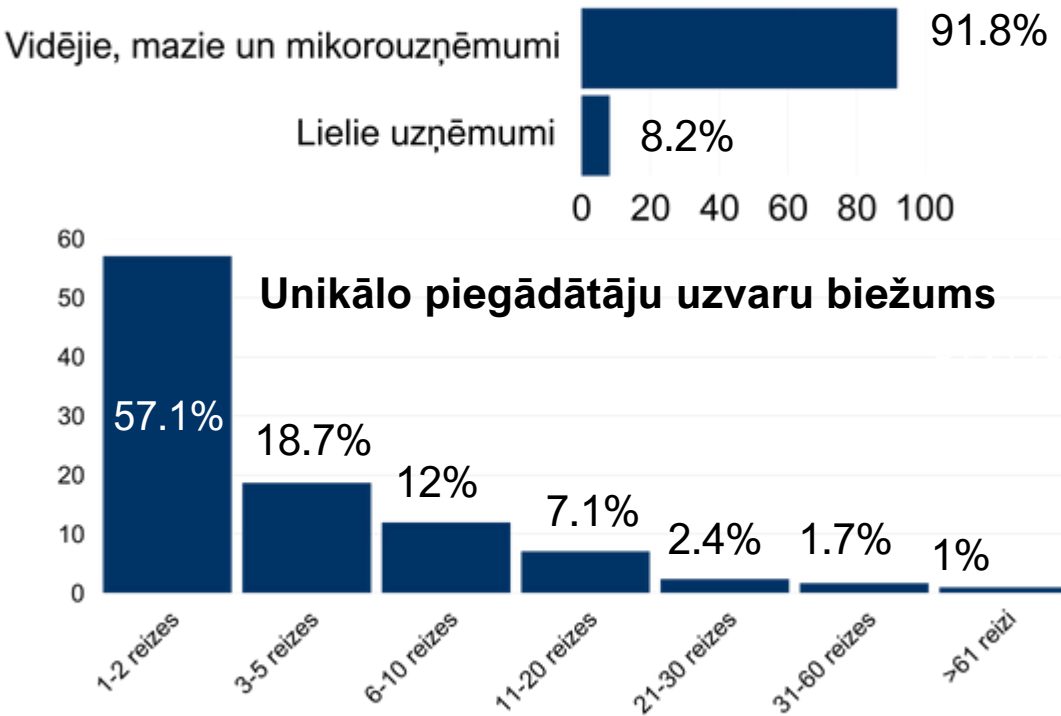


** Dato nav iekļautas vispārīgās vienošanās. Ja uzvarētājs ir ekonomikas dalībnieku grupas biedrs, tad tiek attēlota kopējā līgumsumma

Kopējais ārvalstu uzvarētāju sadalījums

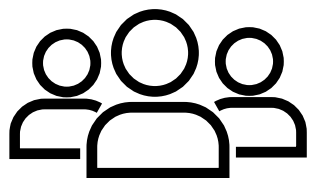


Visu uzvarētāju sadalījums pēc uzņēmuma lieluma



Iepirkumu sistēmas kopskats LV-EE-LT

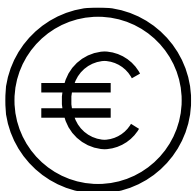
2024. gadā



Pasūtītāju skaits



Iepirkumu skaits



Iepirkumu vērtība
(EUR)*



Unikālo iepirkumu
uzvarētāju skaits**

Latvijā	609	11 421	5 451 695 763 + 3 698 833 521	4321
Igaunijā	~700	9300	6 020 492 308	3403
Lietuvā***	3525	1 044 239	9 224 845 895	5798

* Iepirkumu / līgumu vērtība NAV faktiski veiktās izmaksas un var nenorādīt uzņemtas saistības. Līguma izpildes rezultātā faktiskās izmaksas var būt mazākas, vienādas vai lielākas

** Kopējais sistēmā reģistrēto piegādātāju skaits

*** Lietuva datus apkopo atšķirīgā griezumā

Somija: ap 45 miljardi euro gadā
Dānija: ap 60 miljardi euro gadā
Zviedrija: ap 71 miljards eiro gadā

Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā – pasūtītāju skaits un specializācija (atbilstoši iepirkumu rezultātiem)

Pasūtītāju skaits, kas kopā
sasniedz attiecīgo līmeni (%
no kopējās līgumcenas)

Līgumsumma

100% kopējā līgumsumma	5 451 819 763	536 (100%)
90% no kopējās līgumsummas	4 906 637 787	80 (14,9%)
80% no kopējās līgumsummas	4 361 455 811	38 (7,1%)
70% no kopējās līgumsummas	3 816 273 834	22 (4,1%)
60% no kopējās līgumsummas	3 271 091 858	14 (2,6%)
50% no kopējās līgumsummas	2 725 909 882	9 (1,7%)
40% no kopējās līgumsummas	2 180 727 905	5 (0,9%)
30% no kopējās līgumsummas	1 635 545 929	2 (0,4%)
20% no kopējās līgumsummas	1 090 363 953	2 (0,4%)
10% no kopējās līgumsummas	545 181 976	1 (0,2%)

90%

no kopējās
līgumsummas
nodrošina

80

pasūtītāji



Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

Līgumcenu robežvērtības

Publiskie iepirkumi Latvijā 2024. gadā – Tirgus apjoms

Regulējuma piemērošanas robežvērtības pasūtītājiem un sabiedrisko pakalpojumu sniedzējiem

		Publisko iepirkumu likums (PIL)	Sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju iepirkumu likums (SPSIL)
Likumu piemērojošo subjektu skaits		606	80
ES līmenis	Virssliekšņa procedūra	143 000 <i>euro</i> (preces, pakalpojumi) 5 538 000 <i>euro</i> (būvdarbi)	443 000 <i>euro</i> (preces, pakalpojumi) 5 538 000 <i>euro</i> (būvdarbi)
Nacionālais līmenis	Zemsliekšņa procedūra*	42 000 <i>euro</i> (preces, pakalpojumi) 170 000 <i>euro</i> (būvdarbi)	<i>Nav regulēts (pēc pasūtītāja ieskatiem)</i> <i>Kopēji dati nav pieejami</i>
	PIL 9.panta iepirkums** jeb “mazais iepirkums”	10 000 <i>euro</i> (preces, pakalpojumi) 20 000 <i>euro</i> (būvdarbi)	<i>Nav regulēts (pēc pasūtītāja ieskatiem)</i> <i>Kopēji dati nav pieejami</i>
	<i>Neregulētie zemsliekšņa iepirkumi</i> (cenu aptaujas u.tml.)	<i>Nav regulēts (pēc pasūtītāja ieskatiem)</i> <i>Kopēji dati nav pieejami</i>	<i>Nav regulēts (pēc pasūtītāja ieskatiem)</i> <i>Kopēji dati nav pieejami</i>

* Īsāki pieteikumu / piedāvājumu iesniegšanas termiņi

** Vēl īsāki piedāvājumu iesniegšanas termiņi, īsāka procedūra, ierobežotas apstrīdēšanas iespējas

Aplēstais kopējais pasūtītāju statusam atbilstošo personu skaits: 2582*
(piemēram, katra iestāde (Publisko personu un iestāžu reģistrā ~2361) var būt atsevišķs pasūtītājs un varētu atsevišķi veikt iepirkumus)

Dati pieejami par ~24% pasūtītāju izsludinātajiem iepirkumiem.

Regulējuma piemērošanas robežvērtības pasūtītājiem un sabiedrisko pakalpojumu sniedzējiem

EUR	EE	LV	LT
Preces	30 000	10 000	0
Pakalpojumi	30 000	10 000	0
Būvdarbi	60 000	20 000	0

EUR	DK	FI	SE
Preces	140 000	60 000	60 589
Pakalpojumi	140 000	60 000	60 589
Būvdarbi	5 382 000	150 000	60 589

EUR	AT	BE	BG	CY	CZ	DE	EL	ES	FR	HR	HU	IE	IT	LU	NL	PL	PT	RO	SI	SK
Preces	50 000	30 000	15 339	2 000	2 000	25 000	2 500	0	90 000	2 650	38 682	50 000	0	0	140 000	29 190	0	40 000	40 000	0
Pakalpojumi	50 000	30 000	15 339	5 000	2 000	25 000	2 500	0	90 000	2 650	38 682	50 000	0	0	140 000	29 190	0	40 000	40 000	0
Būvdarbi	50 000	30 000	25 565	2 000	2 000	25 000	2 500	0	90 000	2 650	128 940	200 000	0	0	5 382 000	29 190	0	112 000	80 000	0



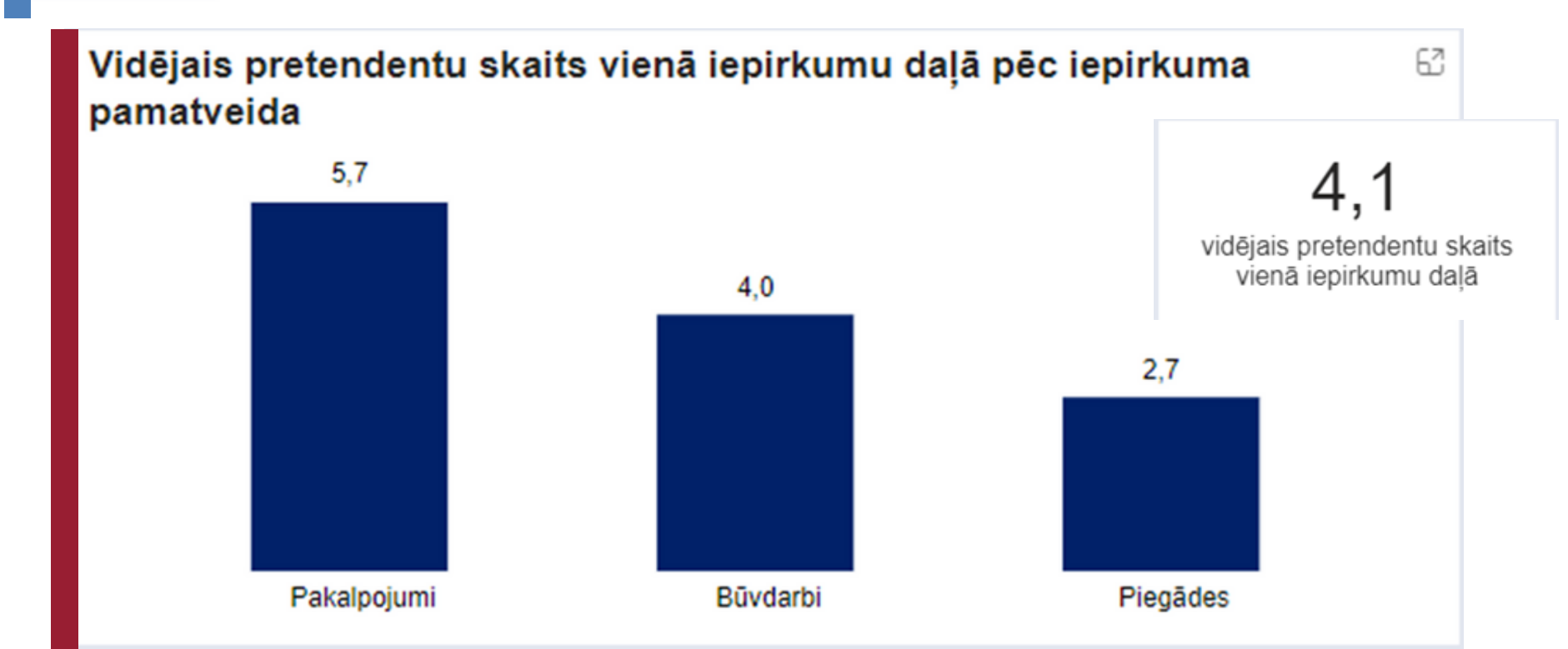
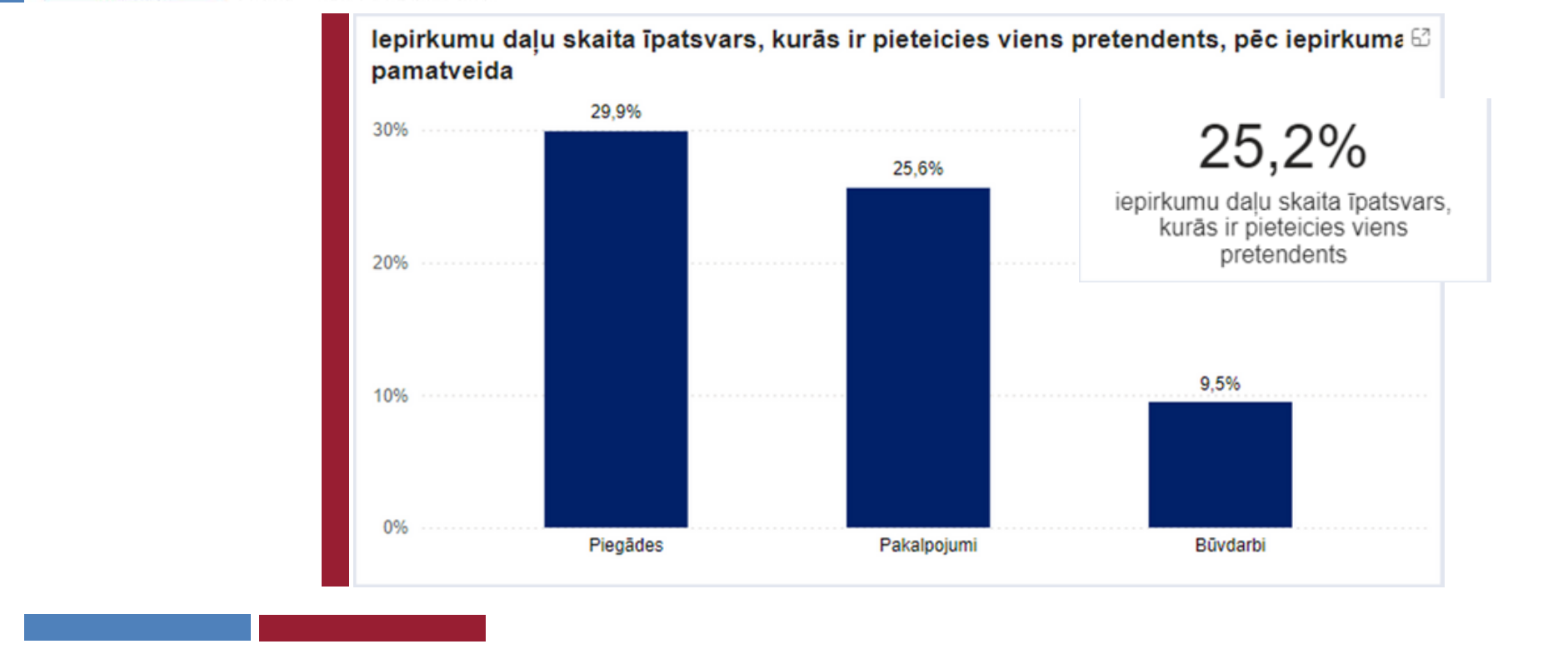
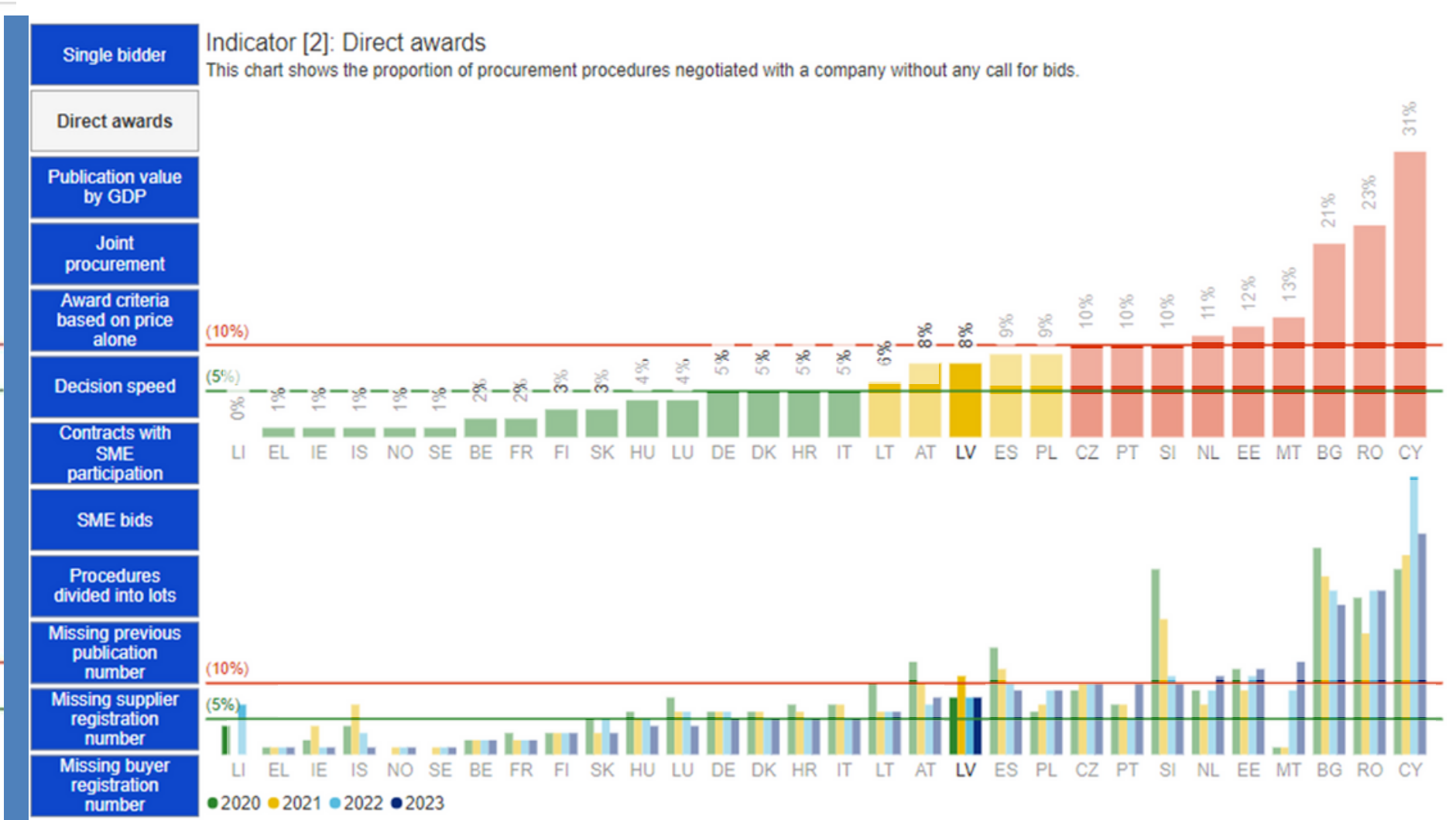
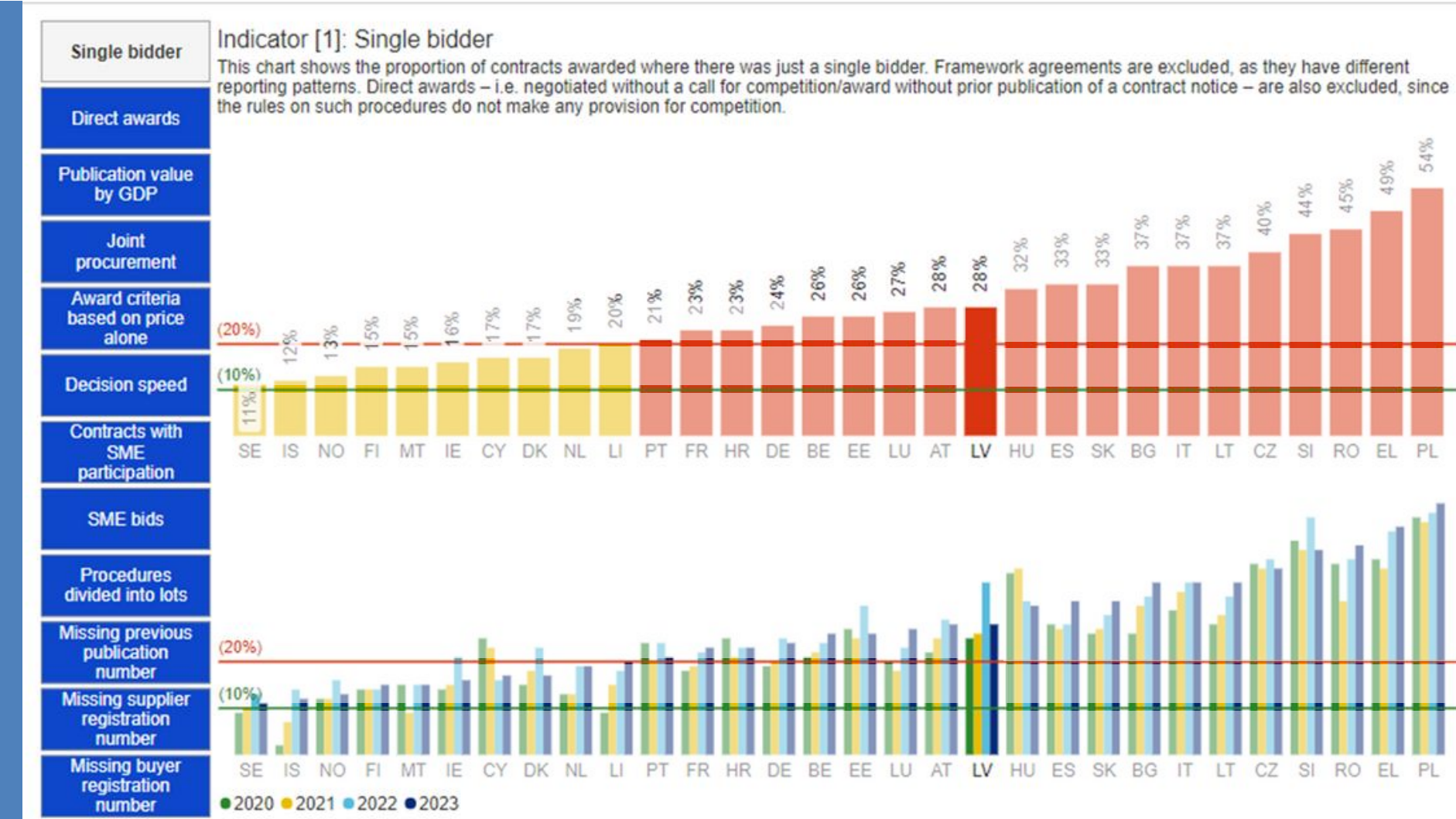
Finanšu ministrija



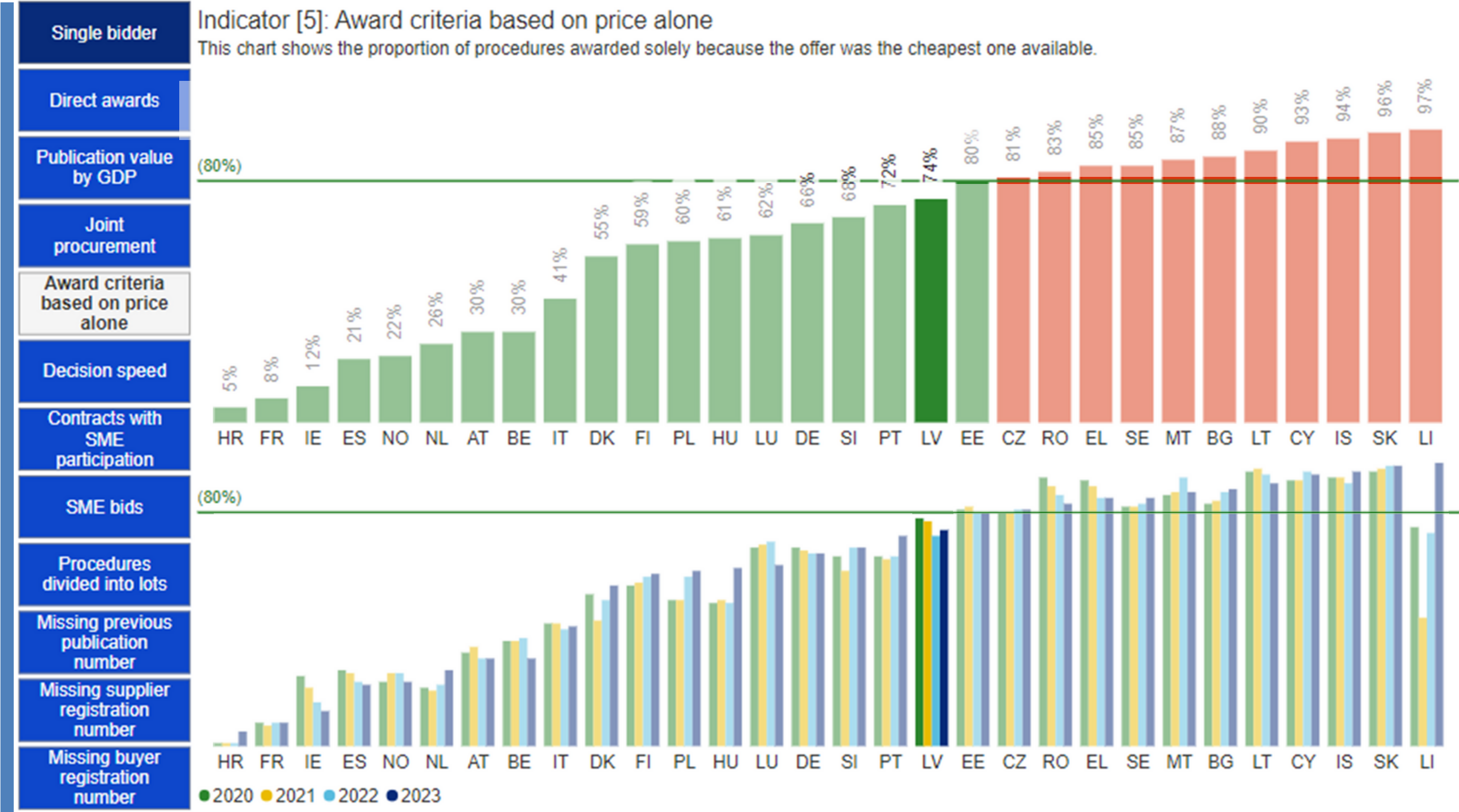
Iepirkumu uzraudzības
birojs

Prakses un efektivitātes rādītāji – ES etalonrādītāji (benchmarks)

Publiskie iepirkumi Latvijā 2023./2024.gadā – Konkurences rādītāji

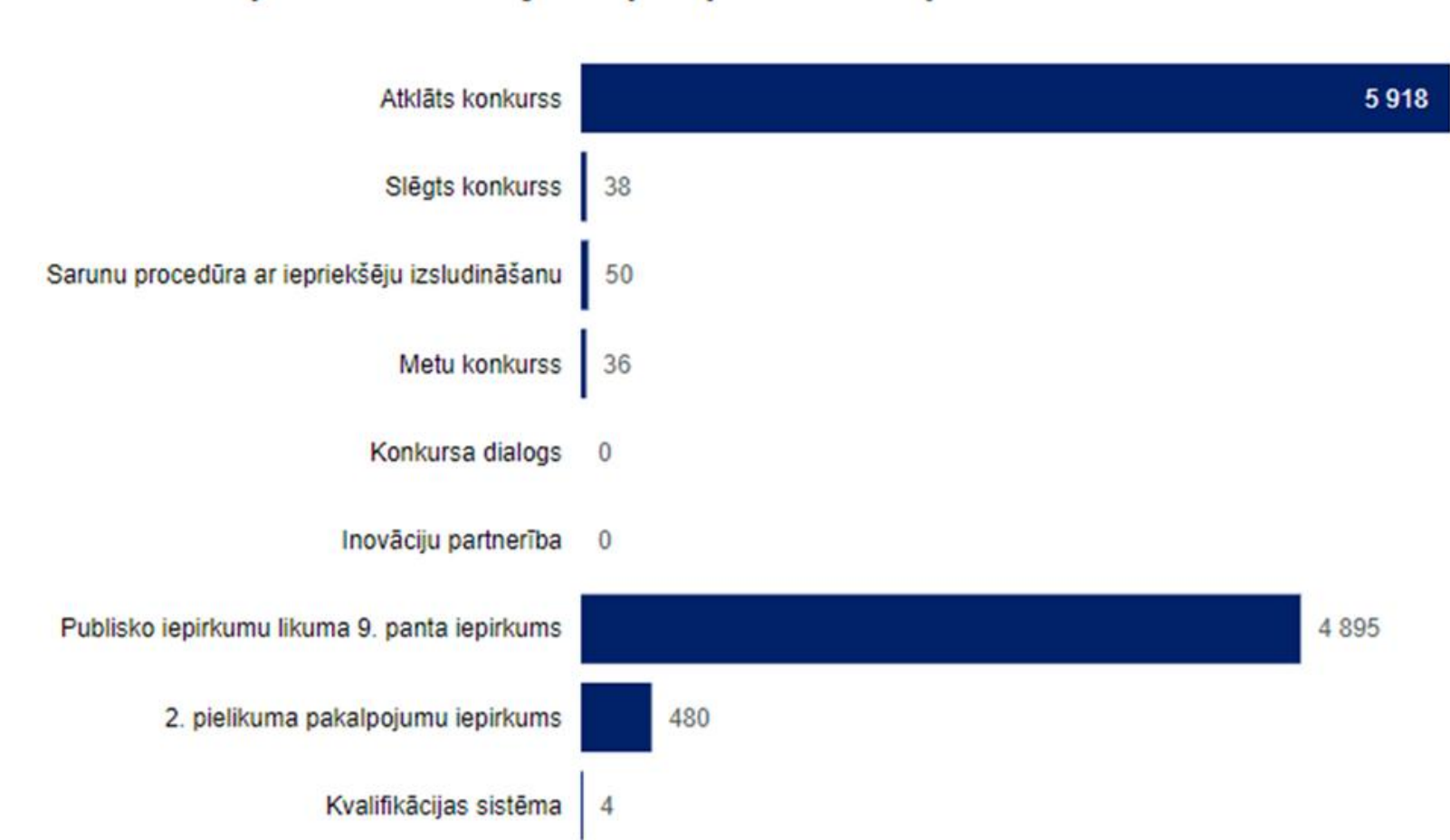


Publiskie iepirkumi Latvijā 2024. gadā – Brieduma rādītāji

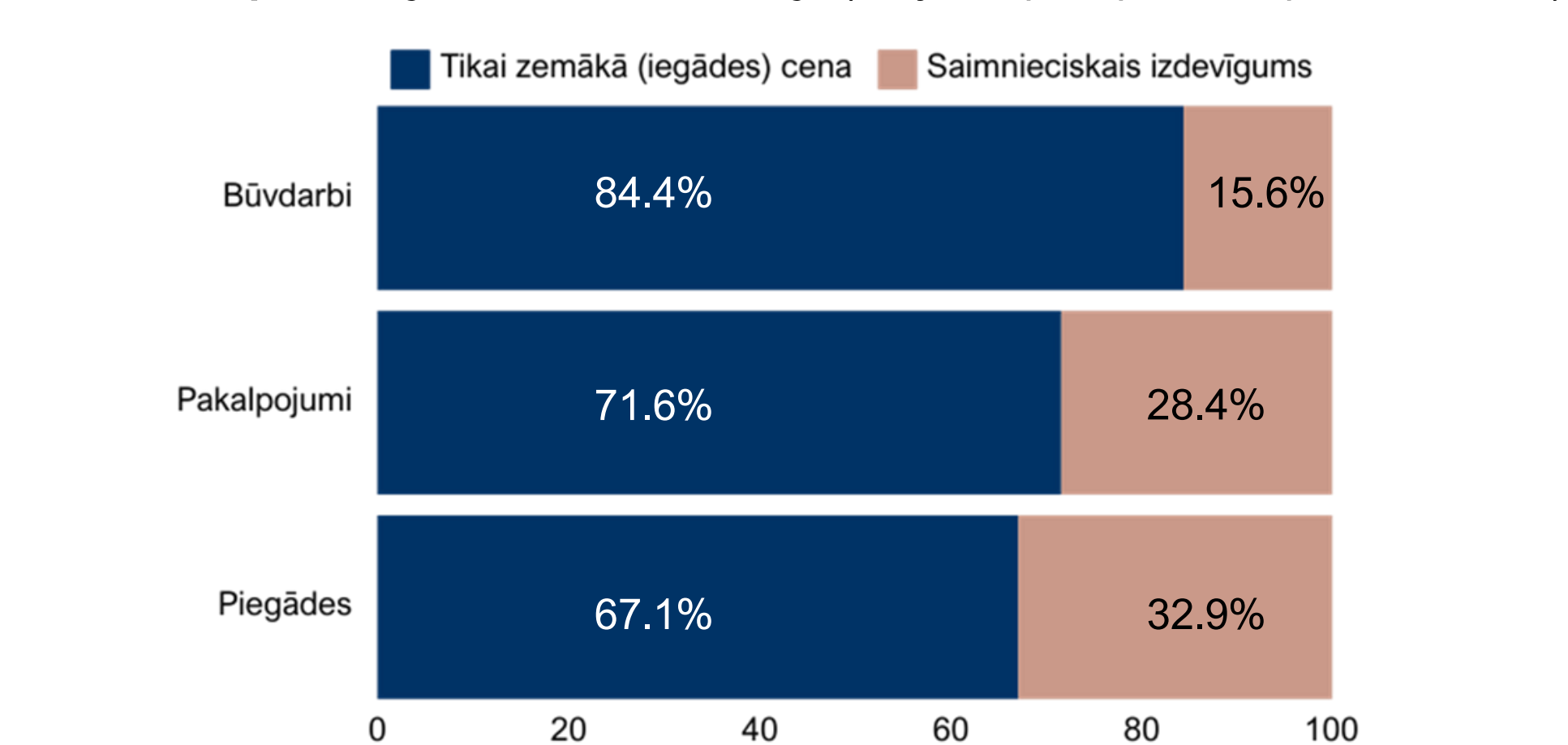


Publiskie iepirkumi Latvijā 2024. gadā – Brieduma rādītāji

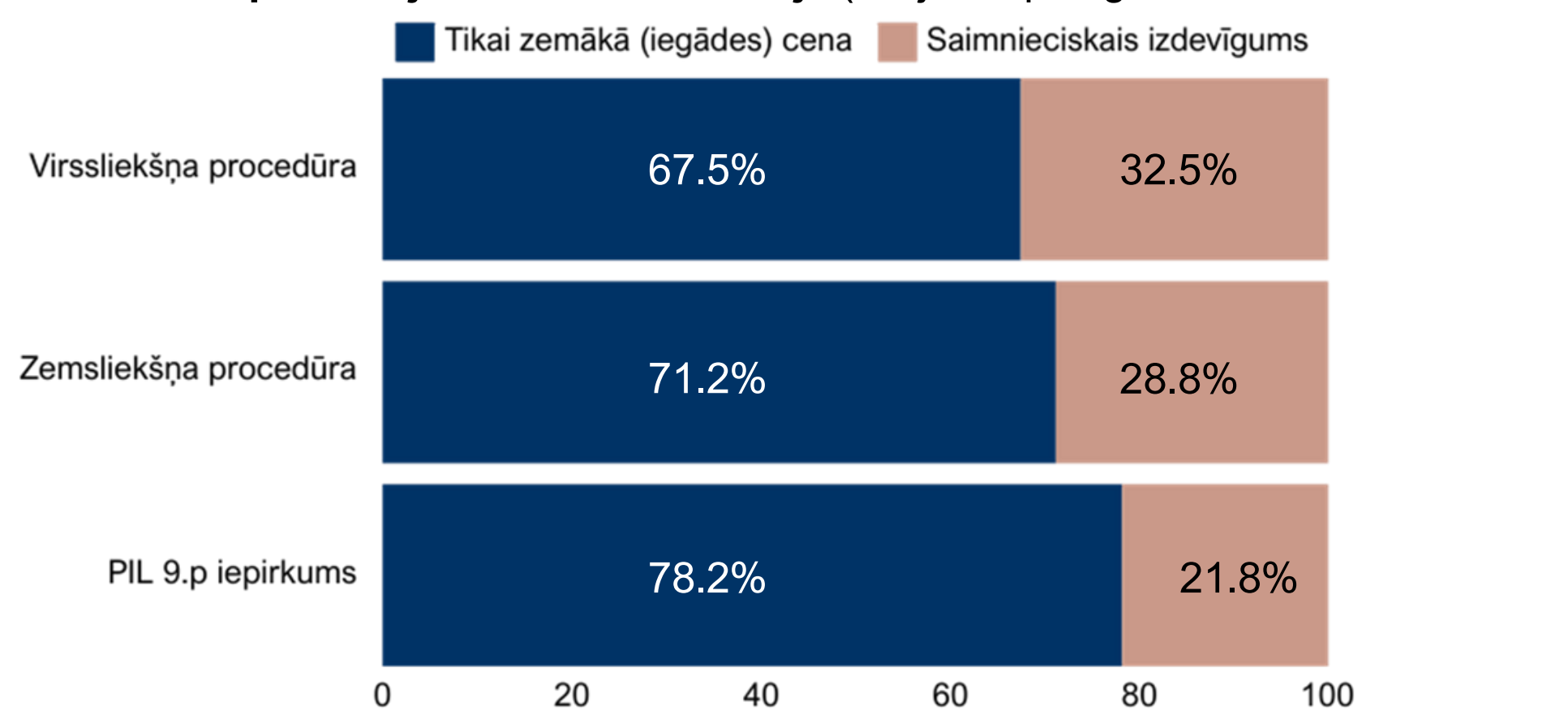
Izsludināto iepirkumu sadalījums pēc piemērotās procedūras



Izmantotais piedāvājuma izvēles kritērijs (dalījumā pa iepirkumu pamatveidiem)



Izmantotais piedāvājuma izvēles kritērijs (dalījumā pa līgumcenu robežvērtībām)



11 421

kopējais izsludināto iepirkumu skaits

16

izsludināto iepirkumu skaits, kuru rezultātā paredzēts izveidot dinamisko iepirkumu sistēmu

2022

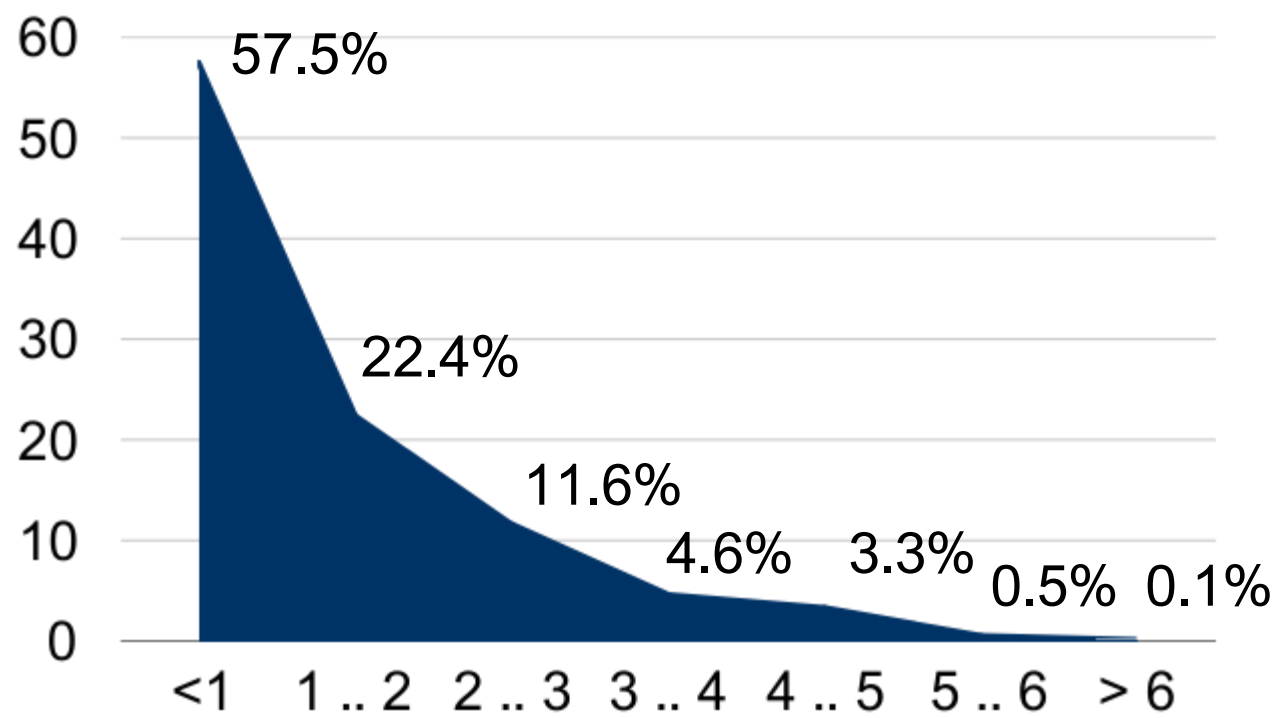
izsludināto iepirkumu skaits, kuru rezultātā paredzēts noslēgt vispārīgo vienošanos

0

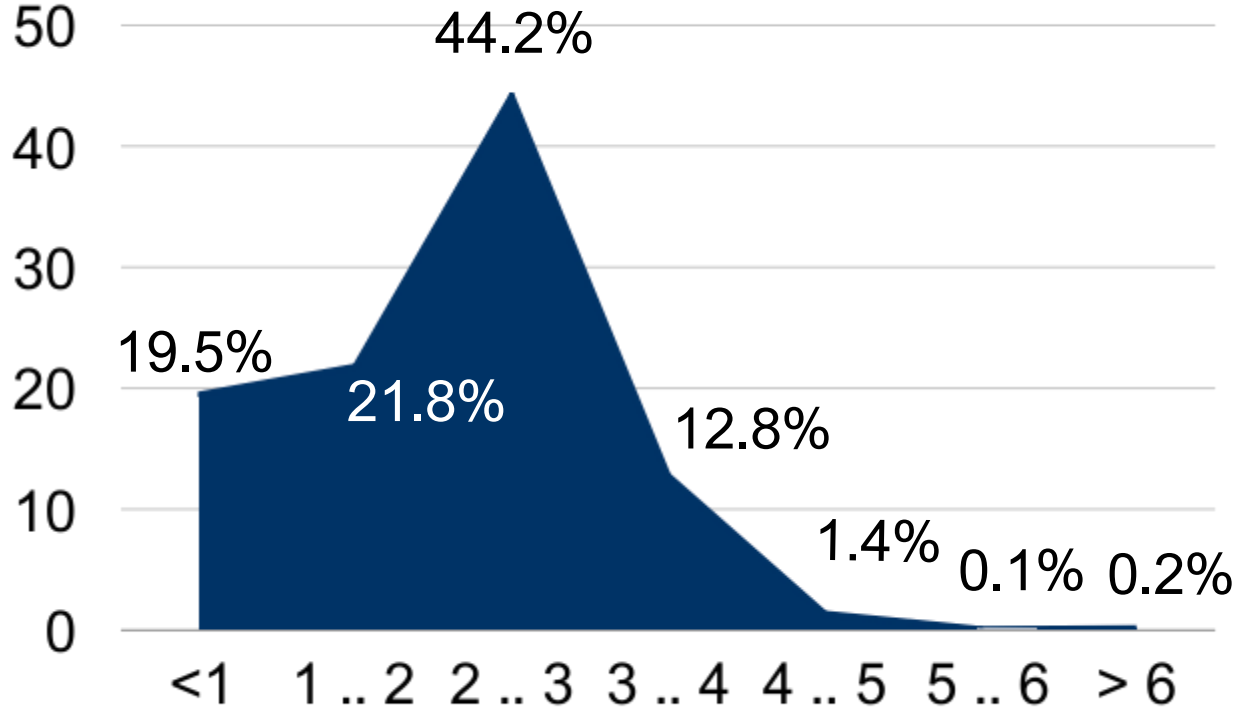
izsludināto iepirkumu skaits, kuru ietvaros paredzēts piemērot e-izsoli

Publiskie iepirkumi Latvijā 2023./2024.gadā – Procesa efektivitātes rādītāji

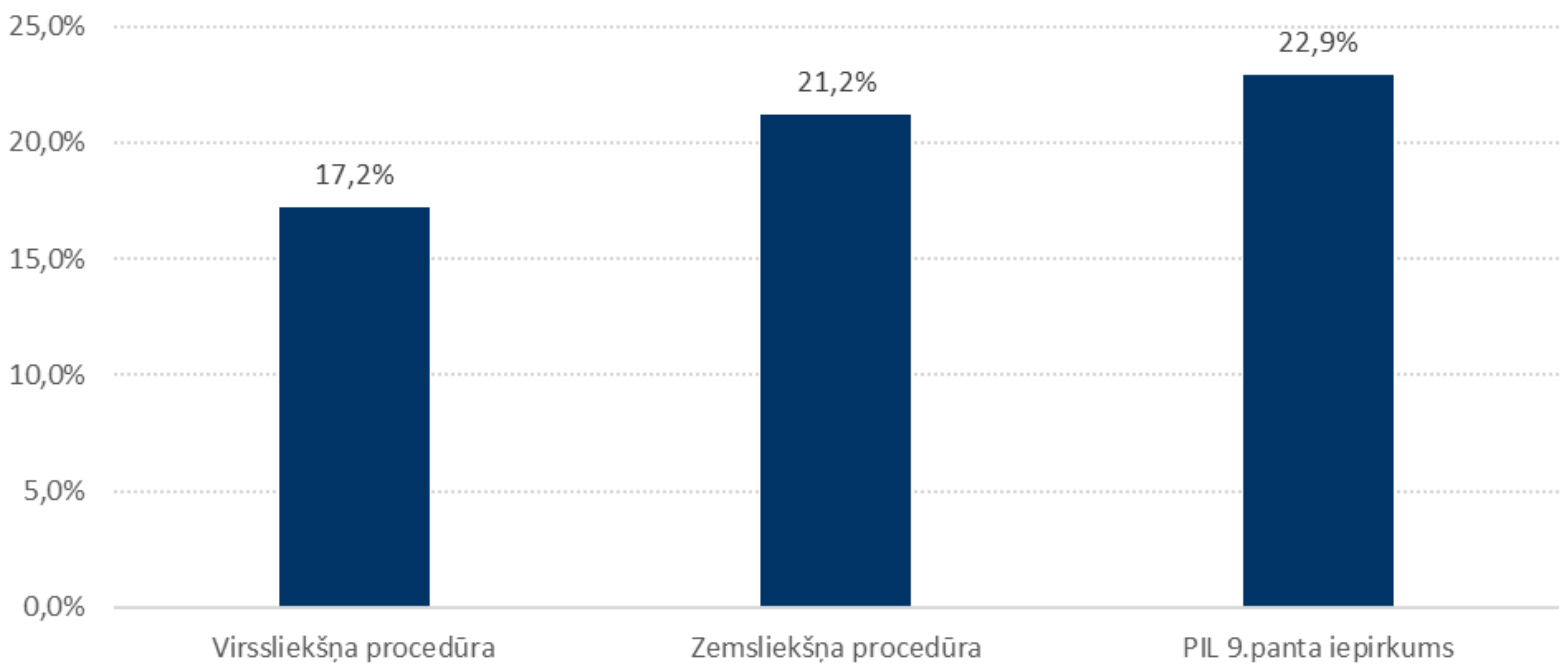
Iepirkuma līgumu darbības termiņi
(skaits īpatsvars pa gadiem)



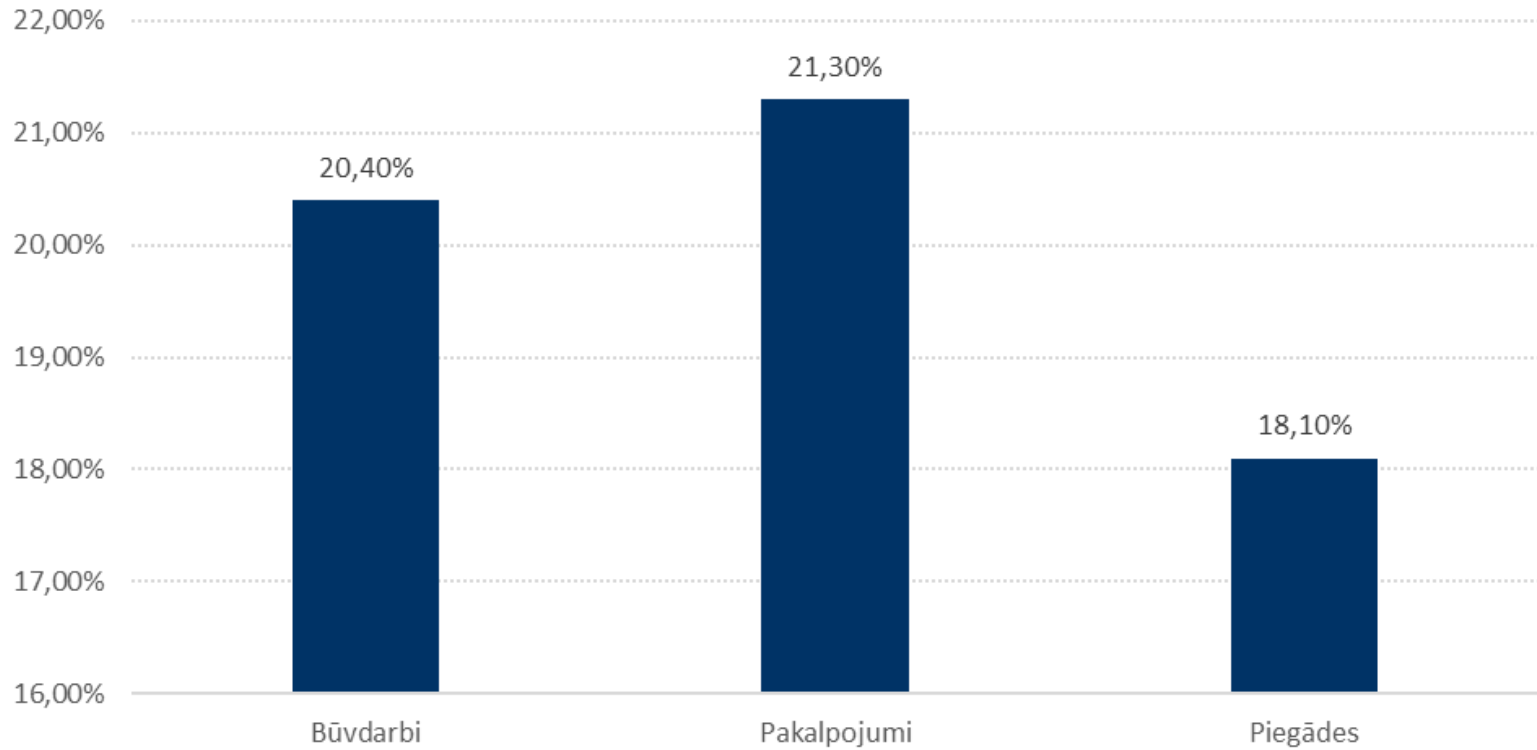
Vispārīgo vienošanos darbības termiņi
(skaits īpatsvars pa gadiem)



Pārtraukto/ izbeigto iepirkuma daļu īpatsvars (dalījumā pa līgumcenu sliekšņiem)

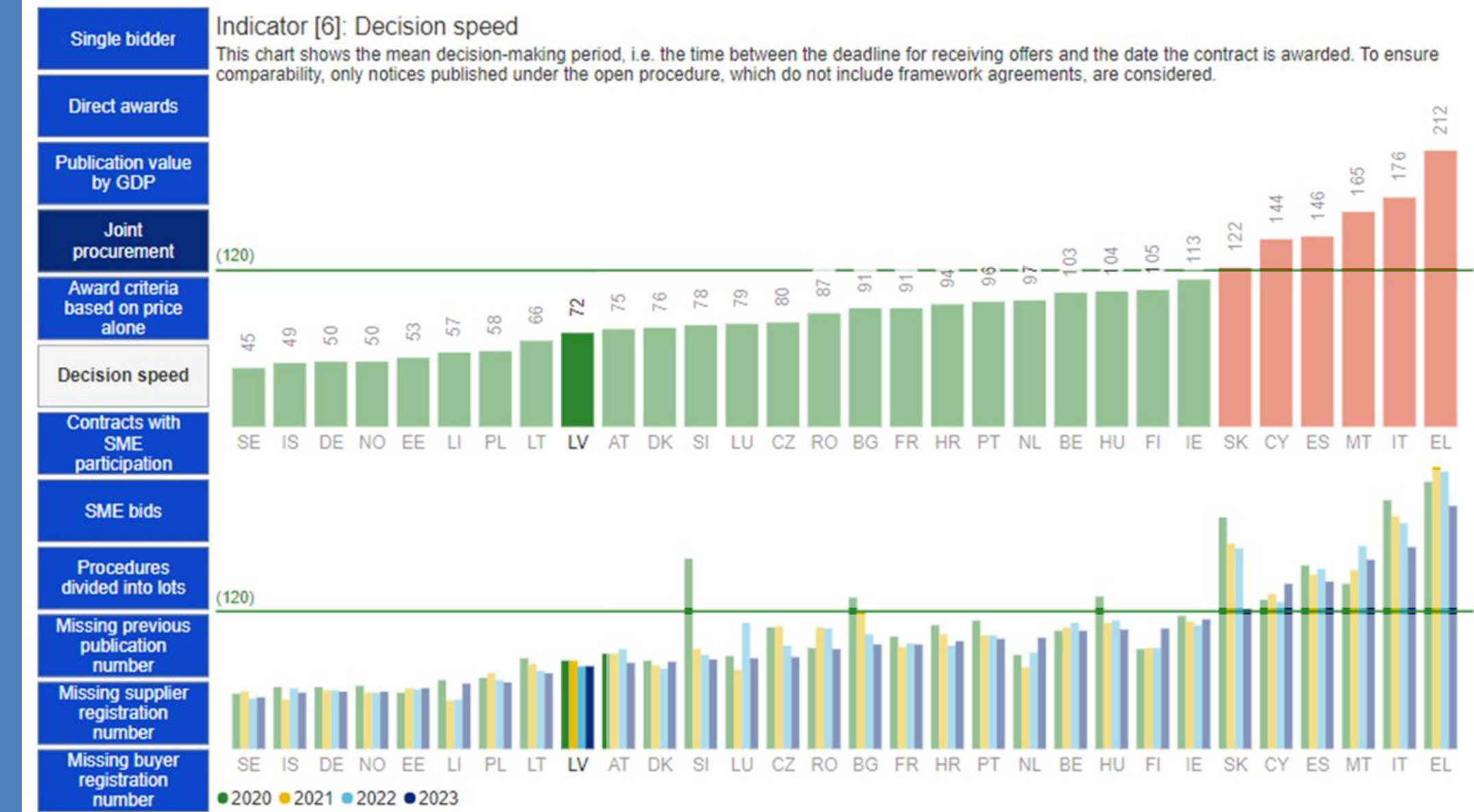


Pārtraukto / izbeigto iepirkuma daļu īpatsvars (dalījumā pa līgumu pamatveidiem)

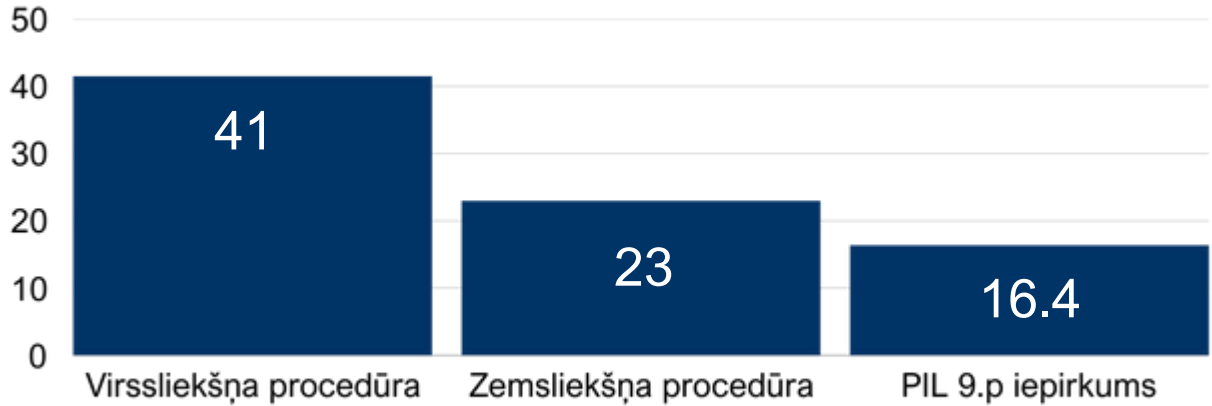


* Pārtrauktās / izbeigtās iepirkuma daļas no kopējā rezultātu paziņojumu iepirkumu daļu skaita

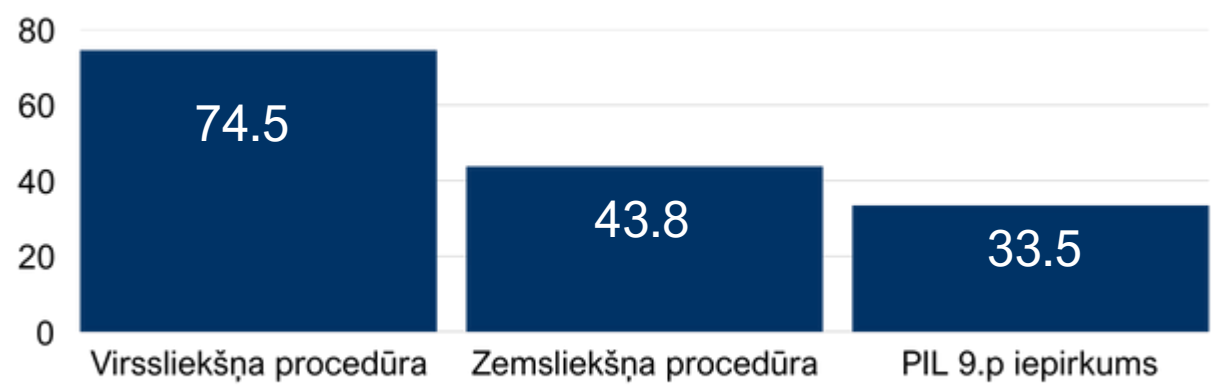
Publiskie iepirkumi Latvijā 2023./2024.gadā – Ātrums



Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums 2024.gadā (no pieteikuma / piedāvājuma iesniegšanas datuma līdz lēmuma pieņemšanas datumam)



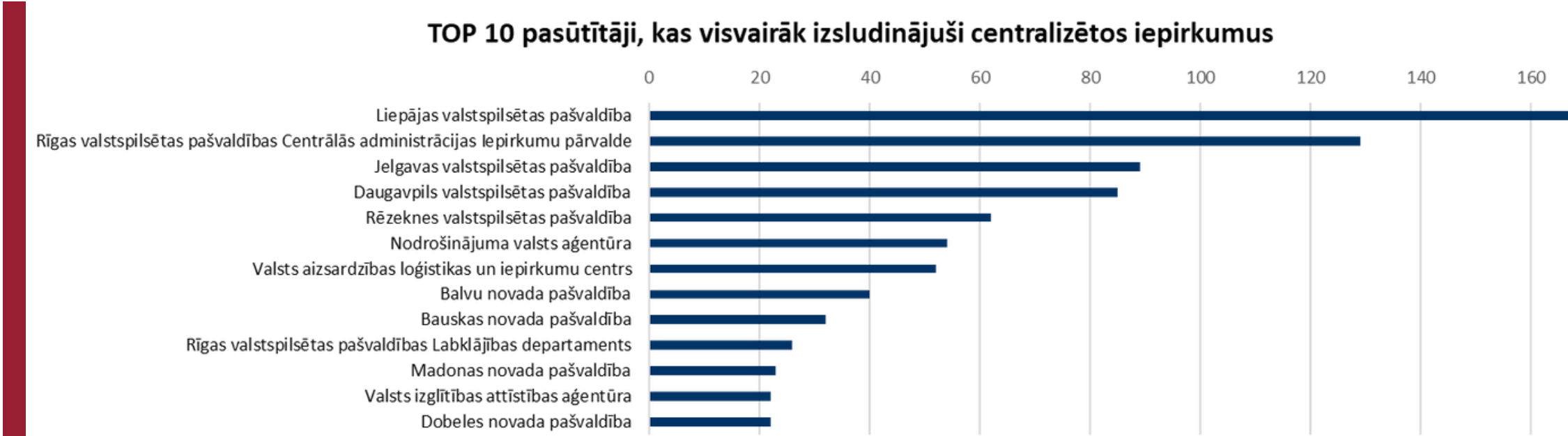
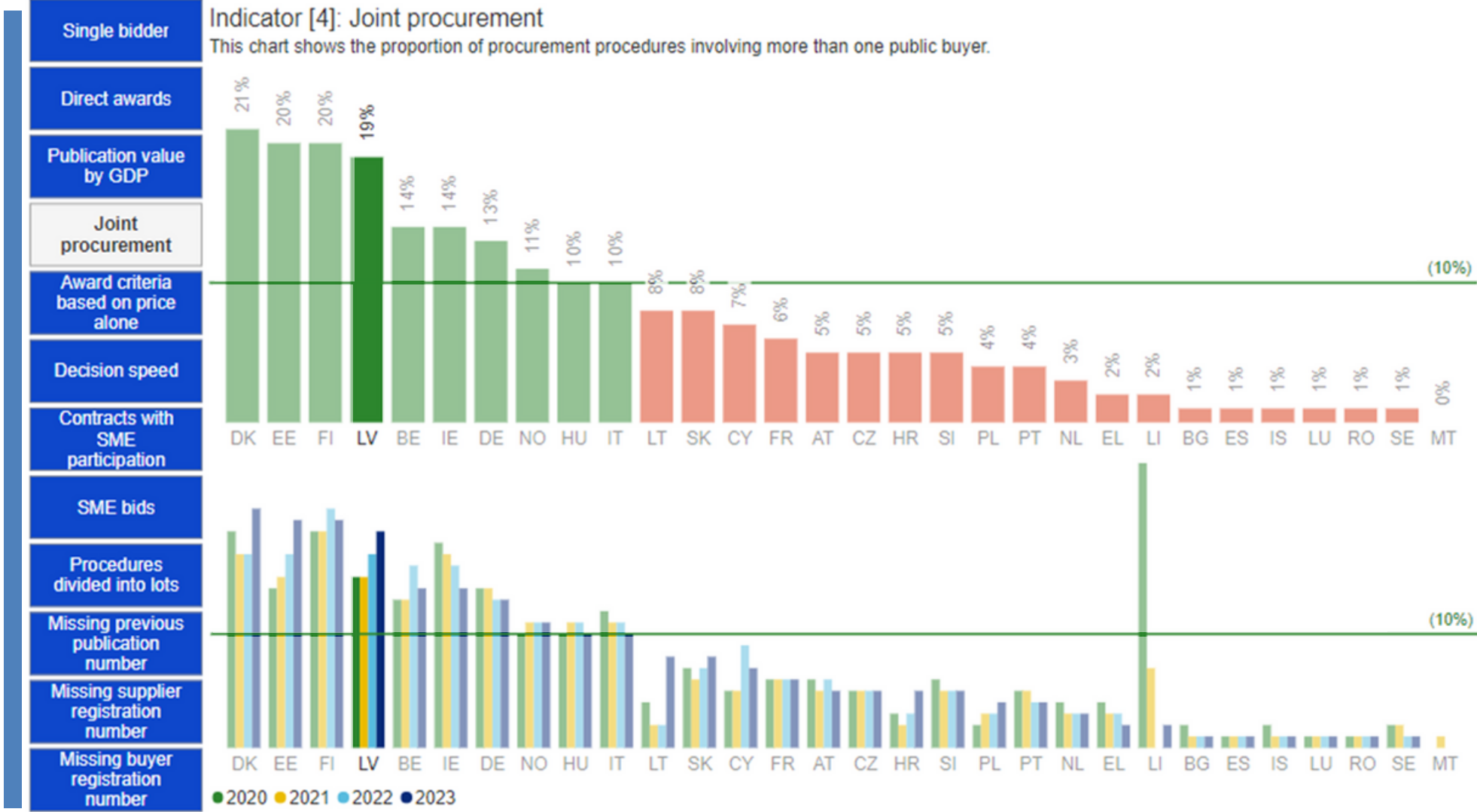
Vidējais procedūru ilgums 2024.gadā (no izsludināšanas (publicēšanas datuma līdz lēmuma pieņemšanas datumam))



ES dati (2023)

LV dati (2024)

Publiskie iepirkumi Latvijā 2024. gadā – Kopīgie iepirkumi (centralizācija)



Pēc Eiropas Komisijas izmantotās metodoloģijas



Pēc Valsts Kontroles izmantotās metodoloģijas



Pārskats par darba grupā pieaicināto pasūtītāju iepirkumu rādītājiem

(2024.gada dati) *[izdales materiāls]*

Nr. p.k.	Iepirkumu jomu raksturojošie indikatori	<- Mazāk											Vairāk ->
1.	Izsludināto iepirkumu skaits (visi iepirkumi)	VDAA - 23	VID - 77	RTU - 84	LE / ST - 89	VNĪ - 116	LVC - 116	BKUS - 122	RV CAIP - 146	LIEP - 166	LVM - 246	AM R - 263	IeM R - 342
2.	Noslēgto līgumu skaits	VDAA - 80	VID - 87	BKUS - 133	RTU - 139	LVC - 158	VNĪ - 165	LIEP - 268	RV CAIP - 291	AM R - 418	LE / ST - 445	IeM R - 772	LVM - 2444
3.	Kopējā līgumsumma	€	RTU 24 557 339 €	BKUS - 47 816 045 €	LIEP - 59 032 246 €	VNĪ - 94 259 555 €	LVC - 135 430 359 €	638 €	LE / ST - 233 331 079	AM R - 369 475 196 €	VDAA - 536 597 368 €	LVM - 658 664 087 €	RV CAIP - 713 901 711 €
4.	Vidējā līgumsumma	RTU - 169 361,37	VID - 233 212 €	LIEP - 299 656 €	BKUS - 329 766 €	IeM R - 345 729 €	VNĪ - 567 829 €	LVM - 875 833 €	AM R - 959 785 €	LVC - 1 010 674 €	LE / ST - 2 356 879 €	RV CAIP - 3 605 564 €	VRAA - 10 124 478 €
5.	Unikālo uzvarētāju skaits	VID - 53	LVC - 76	VDAA - 101	VNĪ - 107	LIEP - 111	RTU - 120	BKUS - 154	RV CAIP - 172	LE / ST - 178	AM R - 252	IeM R - 347	LVM - 623
6.	ES etalonrādītāji (<i>benchmarks</i>)	<- Sniegums uzlabojams											Sniegums labs ->
6.1.	Iepirkumi, kuros pieteicies viens pretendents (% no kopējā skaita)	IeM R - 35,8%	VDAA - 31,6%	RTU - 34,7%	VID - 33,3%	RV CAIP - 29,9%	BKUS - 26,9%	LIEP - 17,3%	AM R - 12,6%	VNĪ - 11,7%	LVC - 10,0%	LE / ST - 9,9%	LVM - 4,6
6.2.	Iepirkumi, kur uzvarētāju izvēlas tikai pēc zemākās cenas (% no kopējā skaita)	LVM - 84,4%	IeM R - 83,3	LIEP - 76,4%	VNĪ - 75%	RTU - 69,8%	BKUS - 67,7%	RV CAIP - 65,3%	AM R - 64,3%	LVC - 62,1%	LE / ST - 59,0%	VID - 41,4%	VDAA - 39,7%
7.	Nacionāli vērtējamie labās prakses rādītāji	<- Sniegums uzlabojams											Sniegums labs ->
7.1.	Vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumā	VDAA - 2,4	VID - 2,5	IeM R - 2,6	RTU - 2,8	RV CAIP - 2,8	BKUS - 2,9	LIEP - 2,9	LVC - 3,4	LE / ST - 3,5	VNĪ - 3,9	AM R - 4,1	LVM - 12,8
7.2.	skaita)	RV CAIP - 30,3%	IeM R - 28,8%	LIEP - 22,6%	VNĪ - 21,7%	VID - 20,2	AM R - 14%	RTU - 13,1%	BKUS - 12,5%	LVC - 12,1%	LVM - 11,7%	LE / ST - 11%	VDAA - 7,9%
7.3.	intensitāte												
7.3.1.	Centralizētie iepirkumi (skaits)	VID - 0	BKUS - 0	LVM - 0	VNĪ - 1	LVC - 2	RTU - 5	VDAA - 6	LE / ST - 11	AM R - 52	IeM R - 54	RV CAIP - 129	LIEP - 167
7.3.2.	Centralizētie iepirkumi (līgumsumma)	VID - 0 €	BKUS - 0 €	LVM 0 €	RTU - 10 338 309 €	LVC - 18 988 833 €	LE / ST - 38 310 251 €	VNĪ - 45 343 562 €	LIEP - 59 009 246 €	IeM R - 71 626 441 €	AM R - 264 152 134 €	VDAA - 527 363 953 €	RV CAIP - 708 478 147 €
7.3.3.	Vispārīgās vienošanās	IeM R - 0 ?	AM R - 0 ?	VID - 1	LVC - 4	VNĪ - 7	LIEP - 11	VDAA - 26	RTU - 36	LVM - 40	RV CAIP - 42	BKUS - 44	LE / ST - 117
8.	Pasūtītāja darba organizācijas efektivitāte	<- Sniegums uzlabojams											Sniegums labs ->
8.1.	Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums (dienās)												
	Virssliekšņa procedūra	VDAA - 124,0	AM R - 76,9	LVM - 73,9	LE / ST - 67,7	VID - 58,5	BKUS - 38,7	RV CAIP - 38,7	IeM R - 37,8	RTU - 33,8	VNĪ - 29,3	LVC - 25,9	LIEP - 22,9
	Zemsliekšņa procedūra	AM R - 81,3	VID - 75,3	VNĪ - 31,1	IeM R - 29,8	BKUS - 27,2	RTU - 25,3	LVM - 25,2	LVC - 24,9	RV CAIP - 23,4	LIEP - 12,6	VDAA - 0	
	PIL 9.panta iepirkums	VID - 35,1	AM R - 31,1	BKUS - 29,7	RV CAIP - 24,1	IeM R - 22,8	RTU - 20,9	VNĪ - 18,6	LVM - 15,4	LVC - 10,8	VDAA - 9	LIEP - 6,5	
8.2.	Vidējais procedūru ilgums												
	Virssliekšņa procedūra	VVDAA - 184,5	LVM - 108,0	LE / ST - 104,82	AM R - 100,9	VID - 95,4	IeM R - 71,0	BKUS - 67,6	VNĪ - 65,8	RV CAIP - 62,7	LVC - 62,2	LIEP - 55,5	RTU - 54,9
	Zemsliekšņa procedūra	AM R - 100,4	VID - 99,1	IeM R - 52,1	LVM - 50,2	VNĪ - 49,2	BKUS - 48,1	LVC - 45,2	RTU - 43,3	RV CAIP - 42,2	LIEP - 32,6	VDAA - 21,0	
	PIL 9.panta iepirkums	VID - 51,7	AM R - 48,1	BKUS - 43,3	RTU - 39,6	IeM R - 39,2	RV CAIP - 38,7	LVM - 31,8	VNĪ - 31,3	LVC - 29,0	VDAA - 25,8	LIEP - 24,8	

Latvijas regulējums (horizontālais regulējums)

Publisko iepirkumu likums

Sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju iepirkumu likums

Aizsardzības un drošības jomas iepirkumu likums

Publiskās un privātās partnerības likums

Iepirkuma procedūru un metu konkursu norises kārtība

Prasības zaļajam publiskajam iepirkumam un to piemērošanas kārtība

Publisko elektronisko iepirkumu noteikumi

Noteikumi par iepirkuma procedūru un tās piemērošanas kārtību pasūtītāja finansētiem projektiem (MKN Nr.104)

...

u.c. normatīvie akti, t.sk. ES fondu un citās jomās, kas ietver publisko iepirkumu regulējumu

Eiropas Savienības regulējums (horizontālais regulējums)

Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīva 2014/24/ES (2014. gada 26. februāris) par publisko iepirkumu un ar ko atceļ Direktīvu 2004/18/EK

Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīva 2014/25/ES (2014. gada 26. februāris) par iepirkumu, ko īsteno subjekti, kuri darbojas ūdensapgādes, enerģētikas, transporta un pasta pakalpojumu nozarēs, un ar ko atceļ Direktīvu 2004/17/EK

Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīva 2009/81/EK (2009. gada 13. jūlijs), ar kuru koordinē procedūras attiecībā uz to, kā līgumslēdzējas iestādes vai subjekti, kas darbojas drošības un aizsardzības jomā, piešķir noteiktu būvdarbu, piegādes un pakalpojumu līgumu slēgšanas tiesības, un ar kuru groza Direktīvas 2004/17/EK un 2004/18/EK (Dokuments attiecas uz EEZ)

Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīva 2014/23/ES (2014. gada 26. februāris) par koncesijas līgumu slēgšanas tiesību piešķiršanu

Eiropas Parlamenta un Padomes direktīva 2007/66/EK (2007. gada 11. decembris), ar ko Padomes Direktīvas 89/665/EEK un 92/13/EEK groza attiecībā uz pārskatīšanas procedūru efektivitātes uzlabošanu valsts līgumu piešķiršanas jomā (Dokuments attiecas uz EEZ)

....

u.c. sektorālie normatīvie akti, kas ietver publisko iepirkumu regulējumu

Eiropas Savienības sektorālie faili, 07.03.2025.

In force and applicable
To be transposed/ not yet applicable
Delegated/ implementing act yet to be adopted
Adopted, awaiting publication
Awaiting adoption
Trilogue
WP level

[D] - direktīva
[R] - regula

Green/other strategic criteria	Special PP rules	Exclusion Ground	Joint procurement	Other
Clean Vehicles [D]	Foreign Subsidies (FSR) [R]	Fraud and Counterfeiting of Non-cash Means of Payment [D]	Cross-border threats to health [R]	European Standardization Regulation [R]
Heavy Duty Vehicles [R]	Foreign Subsidies Implementing Regulation [R]	Money Laundering [D]	Medical countermeasures [R]	Single Digital Gateway (SDG) [R]
Net Zero Industry Act (NZIA) [R]	e-invoicing [D]	Sanctions against Russia because of Ukraine [R]	Ammunition Production (ASAP) [R]	Energy Efficient Buildings [D]
Critical Raw Materials Act (CRMA) [R]	Electricity Directive [D]	Employers of illegally staying third-country nationals [D]	EDIRPA (defence procurement) [R]	Waste [D]
Energy Efficiency Directive [D]	Passenger transport services by rail and by road [R]	Fight against fraud [D]	Union Secure Connectivity Programme [R]	European Media Freedom Act [R]
Energy from Renewable Sources [D]	EU Space Programme [R]	Equal pay for equal work [D]	Chips Act [R]	Electricity Market Design (EMD) [R]
Ecodesign (ESPR) [R]	Financial Regulation (recast) [R]	Deforestation Regulation [R]	Internal Market Emergency and Resilience Act (IMERA) [R]	Single European Sky [R]
Batteries Regulation [R]	IPI [R]	Breach of EU sanctions [D]		Cyber Resilience Act [R]
Construction Products (CPR) [R]	Enforcement Regulation [R]	Environmental Crimes [D]		Women on Boards [D]
Packaging (PPWR) [R]	Anti-coercion instrument (ACI) [R]	Trafficking in human beings [D]		Minimum wages [D]
		Shipments of waste [R]		NIS2 [D]
		Ecodesign (ESPR) [R]		European Accessibility Act [D]
		Combating Corruption [D]		Due Diligence [D]
		Green Claims [D]		European Health Data Space (EHDS) [R]
		Facilitation Directive [D]		European Works Councils [D]
		Child Sexual Abuse [D]		Early Intervention Measures [D]
				Bank Recovery and Resolution (BBRD) [D]



Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

OECD rekomendācijas

OECD 2024.gada Ekonomikas pārskata par Latviju rekomendācijas

Galvenais secinājums

Standartizētu preču, piemēram, zāļu vai IT iekārtu un programmatūras, iepirkums joprojām ir decentralizēts, neskatoties uz iespējamu **lielu efektivitātes pieaugumu ieviešot centralizētu iepirkumu.**

Galvenā rekomendācija

Konsolidēt esošās iepirkumu iestādes, uzlabot to IT un personāla kapacitāti un samazināt normatīvajos aktos noteiktos izņēmumus, kas ļauj nepiemērot obligāto **centralizēto iepirkumu.**

Papildu rekomendācija

Samazināt slieksni, virs kura e-iepirkums ir obligāts, vienlaikus samazinot administratīvo slogu, un **uzlabot pieejamo informāciju** par konkursiem un piedāvājumiem esošajā sarkano karogu sistēmā.

OECD norāda, ka iepirkuma sistēmas racionalizācija var sniegt izdevumu ietaupījumu sākot no **7%***

*Saskaņā ar OECD pētījumu Procurement for better value – A case study of Ireland (2023) iepirkumu sistēmas racionalizācija var sniegt izdevumu ietaupījumu starp 7% līdz 35% atkarībā no konkrētās valsts.

Diskusiju panelis

Dalībnieku prioritātes – pārstāvji, kuri piesakās diskusijām, tiek aicināti izteikties par prioritāri risināmo jautājumu attiecībā uz šādiem uzdevumiem:

1

Publiskā iepirkuma rezultāta un finanšu efektivitātes palielināšana:

- + kā palielināt vērtību par samaksāto cenu (*“value for money”*)
- + iepirkumu līgumu vadīšana
- + izdevumu (iepirkumu) plānošana
- + centralizācijas iespējams

2

Publiskā iepirkuma procesa efektivitātes palielināšana:

- + iepirkumu sliekšņi / iepirkumu atklātības nodrošināšana
- + konkurences nodrošināšana
- + laika ietaupījums
- + tehnoloģiskie risinājumi



Lūdzam iekļauties 2 minūtēs



Finanšu ministrija

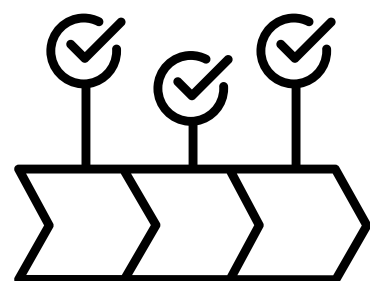


Iepirkumu uzraudzības
birojs

Finanšu ministra rezumējums par mērķiem un darba grupas uzdevumiem

Finanšu ministra rezumējums par mērķiem un darba grupas uzdevumiem

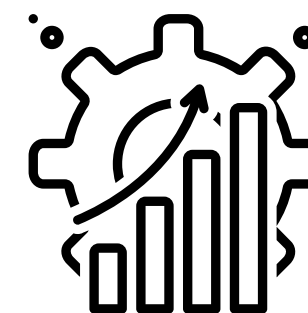
Mērķis: noteikt publiskā iepirkuma efektivitātes iespējas, panākot budžeta izdevumu efektīvāku izlietojumu, kā arī iespējas publisko iepirkumu procesa pilnveidošanai



Iepirkuma rezultāta un finanšu efektivitāte

Vērtība par samaksāto cenu
(*Value for money*)

izveidojot labās prakses piemērus
efektīvai iepirkuma organizēšanai



Iepirkuma procesa efektivitāte

vērtēt iepirkumu sliekšņu jautājumu,
kandidātu un pretendentu izslēgšanas
noteikumus, iepirkumu centralizācijas
iespējas, u.c. jautājumus
priekšlikumi normatīvo aktu grozījumiem

Nākamo darba grupu datumi

16.04.2025.
15:00-17:00

30.04.2025.
15:00-17:00

09.05.2025.
9:00-11:00

16.05.2025.
12:00-14:00

28.05.2025.
15:00-17:00

Uzdevums

Dalībnieku prezentācijas (prezentācijai max 10 minūtes)

Uzdevums identificēt:

- 1.Labās prakses piemērus efektīvai iepirkumu procesa organizēšanai,
- 2.Šķēršļus augstāka efektivitātes līmeņa panākšanai,
- 3.Priekšlikumus šķēršļu novēršanai nolūkā paaugstināt efektivitāti.

Turpmākā darba plānojums, aicinājums sagatavot ziņojumus par noteiktām tēmām

Uzdevums

Dalībnieku prezentācijas (prezentācijai max 10 minūtes)

Uzdevums identificēt:

- 1.Labās prakses piemērus efektīvai iepirkumu procesa organizēšanai,
- 2.Šķēršļus augstāka efektivitātes līmeņa panākšanai,
- 3.Priekšlikumus šķēršļu novēršanai nolūkā paaugstināt efektivitāti.

Konkurence:

AS "Latvijas Valsts meži", AS "Latvenergo" / AS "Sadales tīkls", AS "Latvijas valsts ceļi" -

Paņēmienu augsta konkurences līmeņa nodrošināšanai, liela skaita iepirkumu plānošana, piegādātāju vadība, iepirkumu vadības IT rīki, saimnieciski visizdevīgākā piedāvājuma izvēle, priekšrocības, trūkumi. Uzņēmumos izmantotā pieeja iepirkumu efektivitātes mērīšanai.

Iekšlietu ministrijas resors, Valsts digitālās attīstības aģentūra, Rīgas Tehniskā universitāte, Valsts ieņēmumu dienests - Zemas konkurences iemesli.

Diskusija un priekšlikumi, t.sk. par atklātības nodrošināšanu, efektivitātes mērīšanu, KPI, izmaksu ietaupījumu.

**16.04.2025.
15:00-17:00**

Turpmākā darba plānojums, aicinājums sagatavot ziņojumus par noteiktām tēmām

Uzdevums

Dalībnieku prezentācijas (prezentācijai max 10 minūtes)

Uzdevums identificēt:

- 1.Labās prakses piemērus efektīvai iepirkumu procesa organizēšanai,
- 2.Šķēršļus augstāka efektivitātes līmeņa panākšanai,
- 3.Priekšlikumus šķēršļu novēršanai nolūkā paaugstināt efektivitāti.

Kopīgie iepirkumi / centralizācija

Valsts digitālās attīstības aģentūra - izaicinājumi centralizētu iepirkumu plānošanā, šķēršļi plašākai centralizācijai un valsts iestāžu / pašvaldību darba atslogošanai, vajadzību apzināšana, standartizētu kategoriju noteikšana, klientu apmierinātības novērtējums.

**30.04.2025.
15:00-17:00**

Rīgas valstspilsētas pašvaldības Centrālās administrācijas Iepirkumu pārvalde, Liepājas valstspilsētas pašvaldība - centralizētu iepirkumu plānošana un īstenošana - pašvaldību perspektīva. Vai iespējams centralizēt iepirkumus vairāku pašvaldību vajadzībām?
Liels resursu patēriņš pārtrauktajiem iepirkumiem: iemesli un iespējas mazināt.
Pašvaldību izmantotā pieeja iepirkumu efektivitātes mērīšanai.

Diskusija un priekšlikumi, t.sk. par atklātības nodrošināšanu, efektivitātes mērīšanu, KPI, izmaksu ietaupījumu

Turpmākā darba plānojums, aicinājums sagatavot ziņojumus par noteiktām tēmām

Uzdevums

Dalībnieku prezentācijas (prezentācijai max 10 minūtes)

Uzdevums identificēt:

- 1.Labās prakses piemērus efektīvai iepirkumu procesa organizēšanai,
- 2.Šķēršļus augstāka efektivitātes līmeņa panākšanai,
- 3.Priekšlikumus šķēršļu novēršanai nolūkā paaugstināt efektivitāti.

09.05.2025.

9:00-11:00

Efektivitāte / ātrums:

Liepājas valstspilsētas pašvaldība, AS "Latvijas valsts ceļi", Rīgas Tehniskā universitāte, VSIA "Bērnu klīniskā universitātes slimnīca" - kā nodrošina iepirkumu efektīvu un ātru norisi?

Aizsardzības ministrijas resors, Valsts ieņēmumu dienests, Valsts digitālās attīstības aģentūra - kādi uzlabojumi nepieciešami, lai nodrošinātu iepirkuma efektīvu un ātru norisi?

Diskusija un priekšlikumi, t.sk. par efektivitātes mērīšanu, KPI, izmaksu ietaupījums



Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

Pielikumi



Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

Darba grupas dalībnieki

Darba grupas dalībnieki

Koalīcijas partiju pārstāvji

Politikas veidotāji un uzraugošās iestādes

Finanšu ministrija
Iepirkumu uzraudzības birojs
Centrālā finanšu un līgumu
aģentūra
ES fondu revīzijas iestāde

Konkurences padome
Korupcijas novēršanas un
apkarošanas birojs

Valsts kontrole

Pasūtītāji

Rīgas valstspilsētas pašvaldība (CAIP)
Liepājas valstspilsētas pašvaldība
AS “Latvijas Valsts meži”
AS “Latvenergo”
AS “Latvijas Valsts ceļi”
VAS “Valsts nekustamie īpašumi”
VSIA “Bērnu klīniskā universitātes
slimnīca”
Rīgas Tehniskā universitāte

Valsts digitālās attīstības aģentūra

Iekšlietu ministrijas resors
Aizsardzības ministrijas resors
Latvijas Pašvaldību savienība

Piegādātājus pārstāvošās organizācijas

Latvijas Tirdzniecības un
rūpniecības kamera
Ārvalstu investoru padome
Latvijā (FICIL)
Latvijas Darba devēju
konfederācija

Latvijas Brīvo arodbiedrību
savienība



Finanšu ministrija

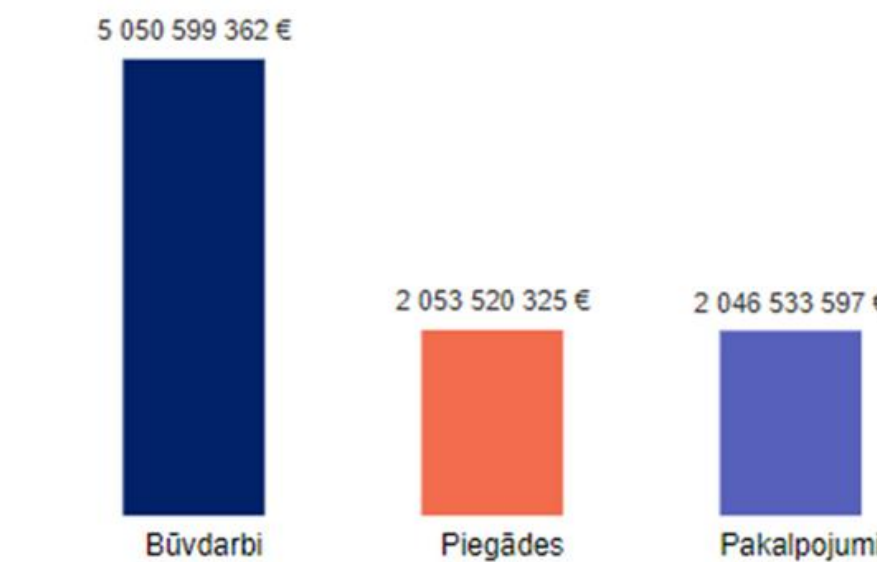


Iepirkumu uzraudzības
birojs

Papildu dati

Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā – Līgumu veidi

Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Lielāko iepirkuma līgumu TOP 10




21 558
noslēgto iepirkuma
līgumu skaits


2022
izsludināto vispārīgo
vienošanas skaits

Lielāko vispārīgo vienošanos TOP 10

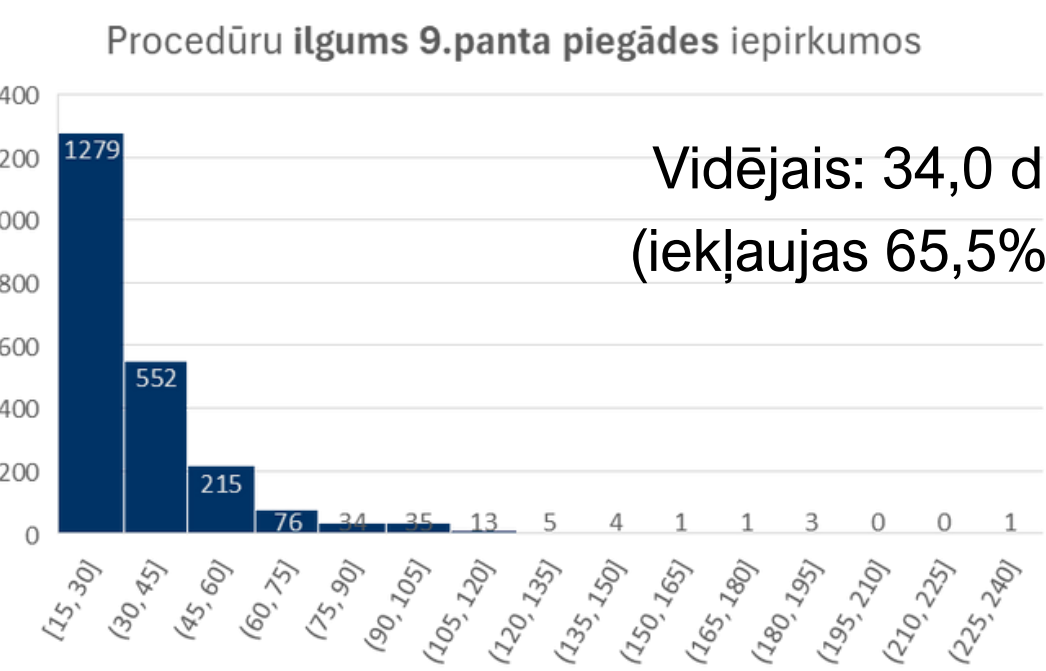
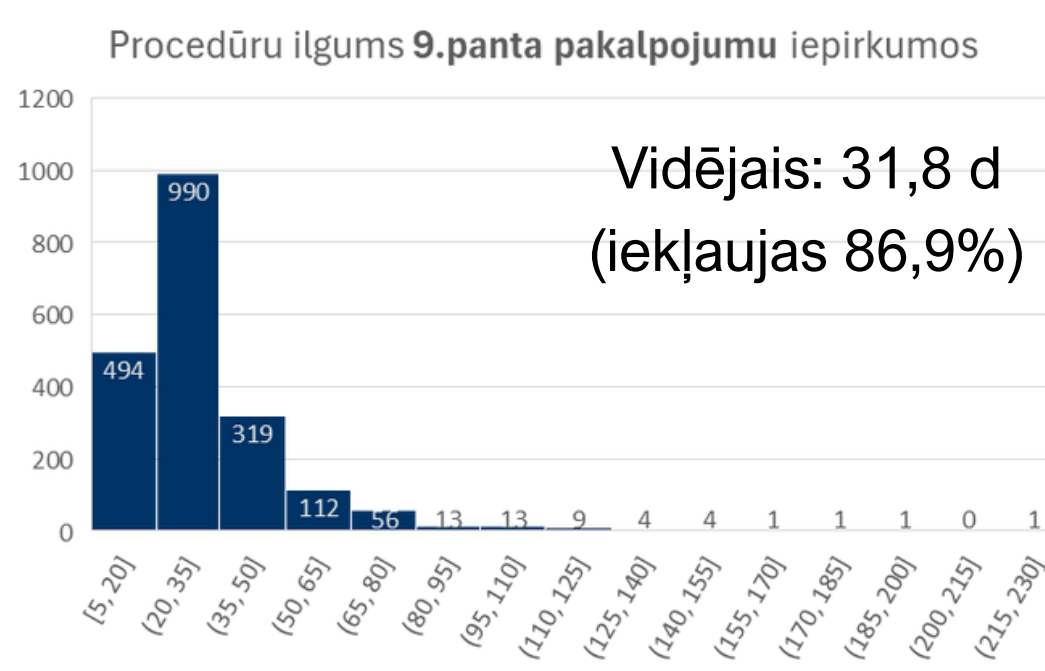
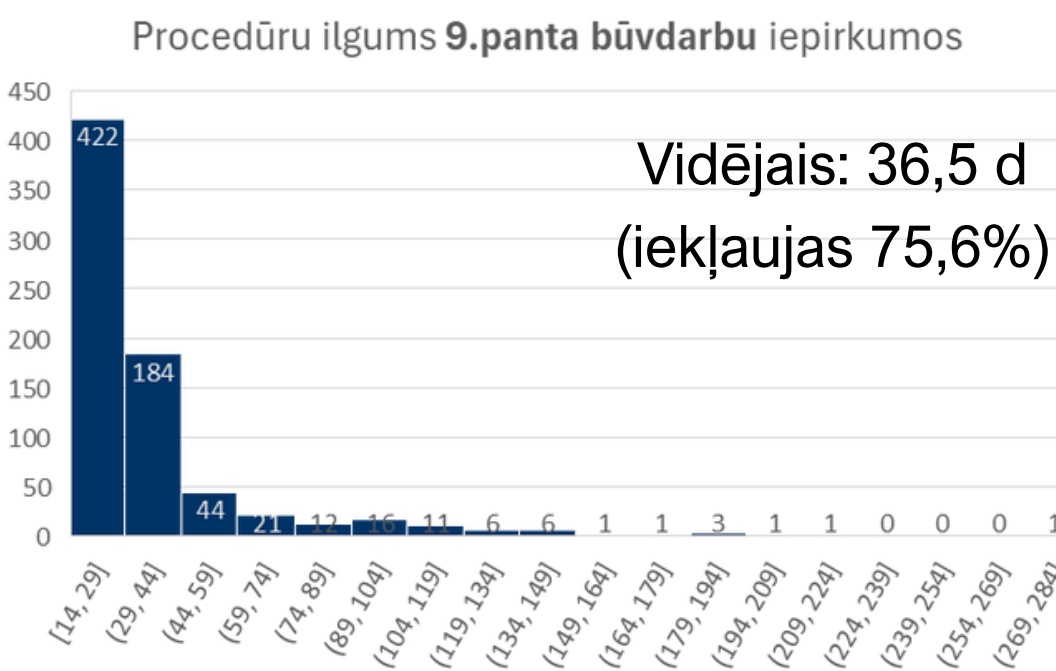
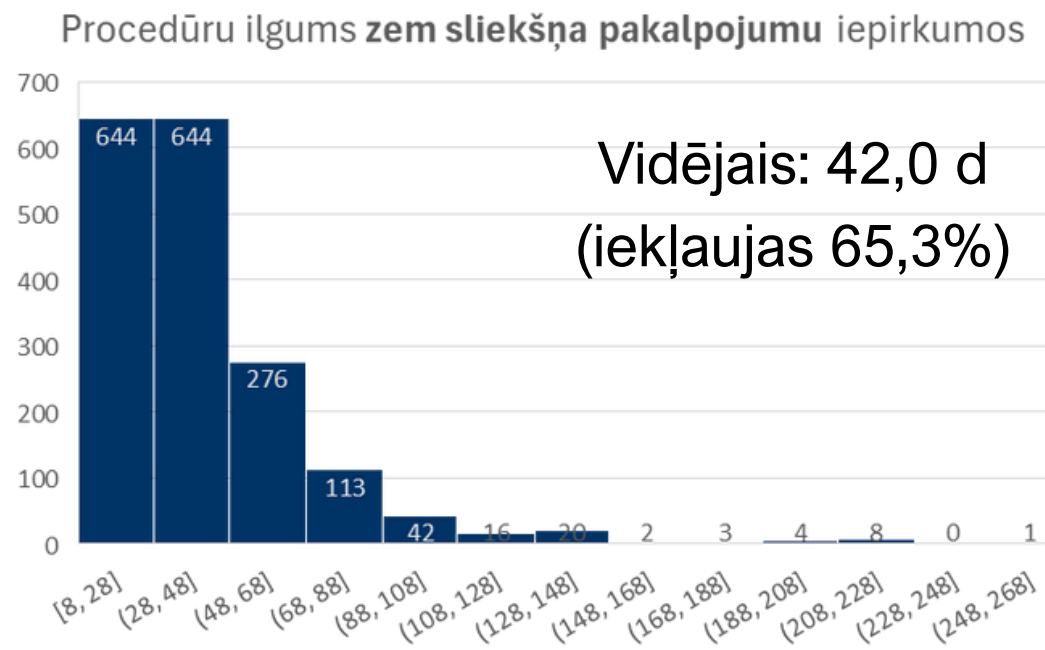
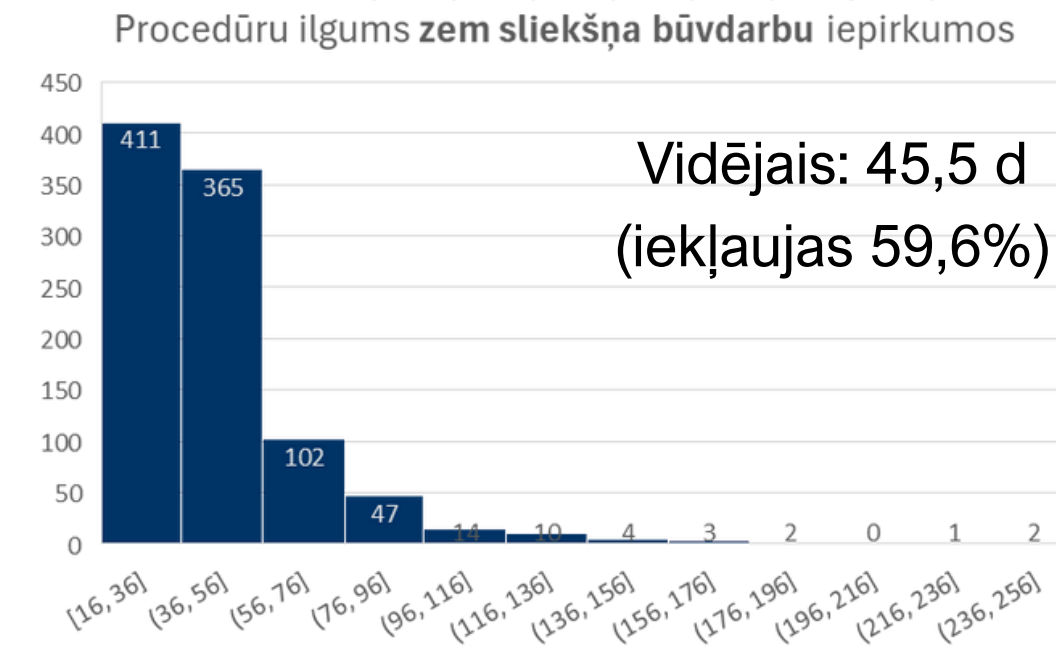
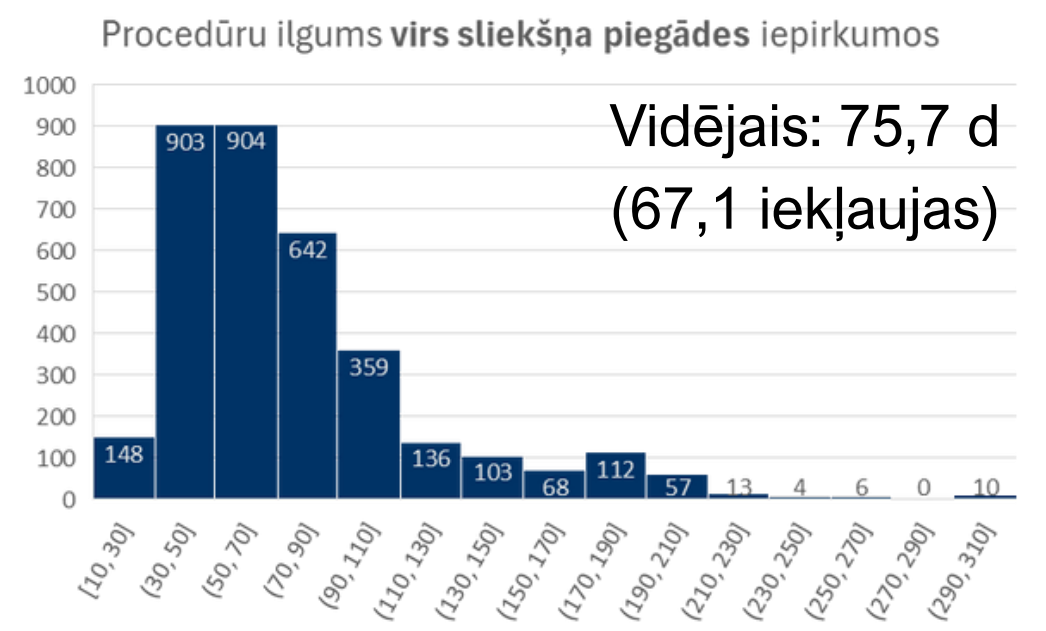
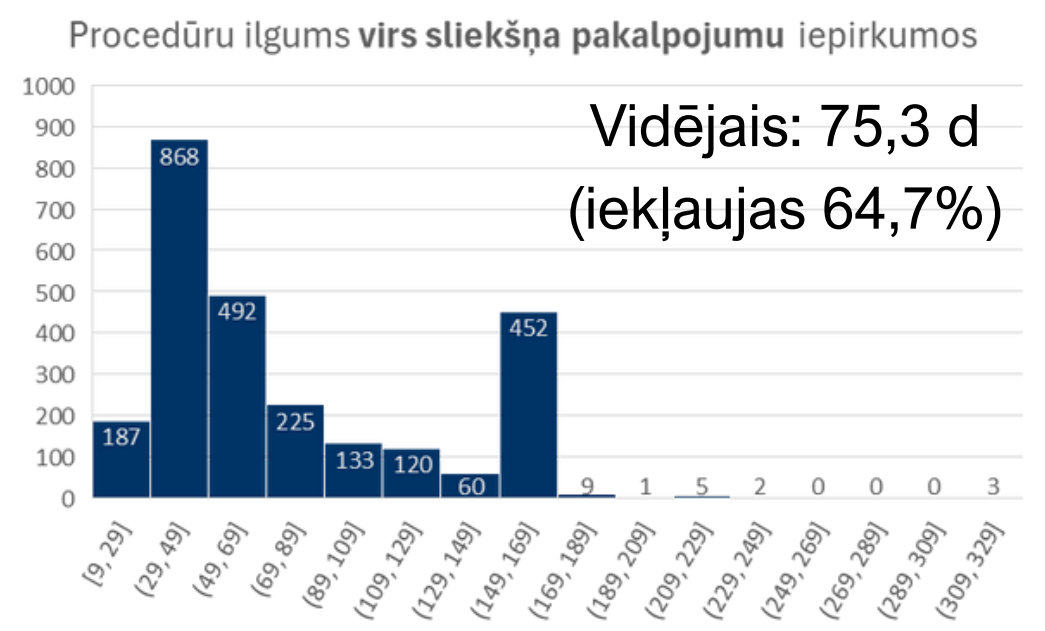
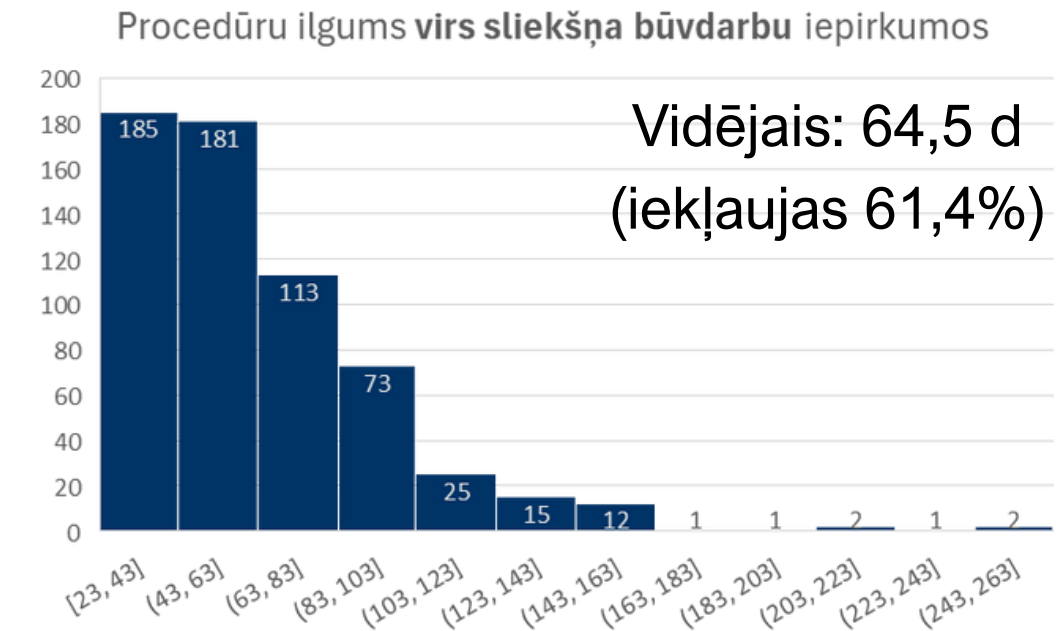


Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā – Lielie pasūtītāji (atbilstoši iepirkumu rezultātiem)

	Līgumsumma	Pasūtītāju skaits, kas kopā sasniedz attiecīgo līmeni (% no kopējās līgumcenas)
100% kopējā līgumsumma	5 451 819 763	536 (100%)
90% no kopējās līgumsummas	4 906 637 787	80 (14,9%)
80% no kopējās līgumsummas	4 361 455 811	38 (7,1%)
70% no kopējās līgumsummas	3 816 273 834	22 (4,1%)
60% no kopējās līgumsummas	3 271 091 858	14 (2,6%)
50% no kopējās līgumsummas	2 725 909 882	9 (1,7%)
40% no kopējās līgumsummas	2 180 727 905	5 (0,9%)
30% no kopējās līgumsummas	1 635 545 929	2 (0,4%)
20% no kopējās līgumsummas	1 090 363 953	2 (0,4%)
10% no kopējās līgumsummas	545 181 976	1 (0,2%)

136	409
Ir izmantojuši vispārīgās vienošanās	Nav izmantojuši vispārīgās vienošanās
163	381
Summas lielākas par 2 milj.	Summas mazākas par 2 milj.
210	334
Summas lielākas par 1 milj.	Summas mazākas par 1 milj.
20	108
Skaits, kam 20% lielākās summas	Skaits, kam 20% mazākās summas

Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā – Ātrums





Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

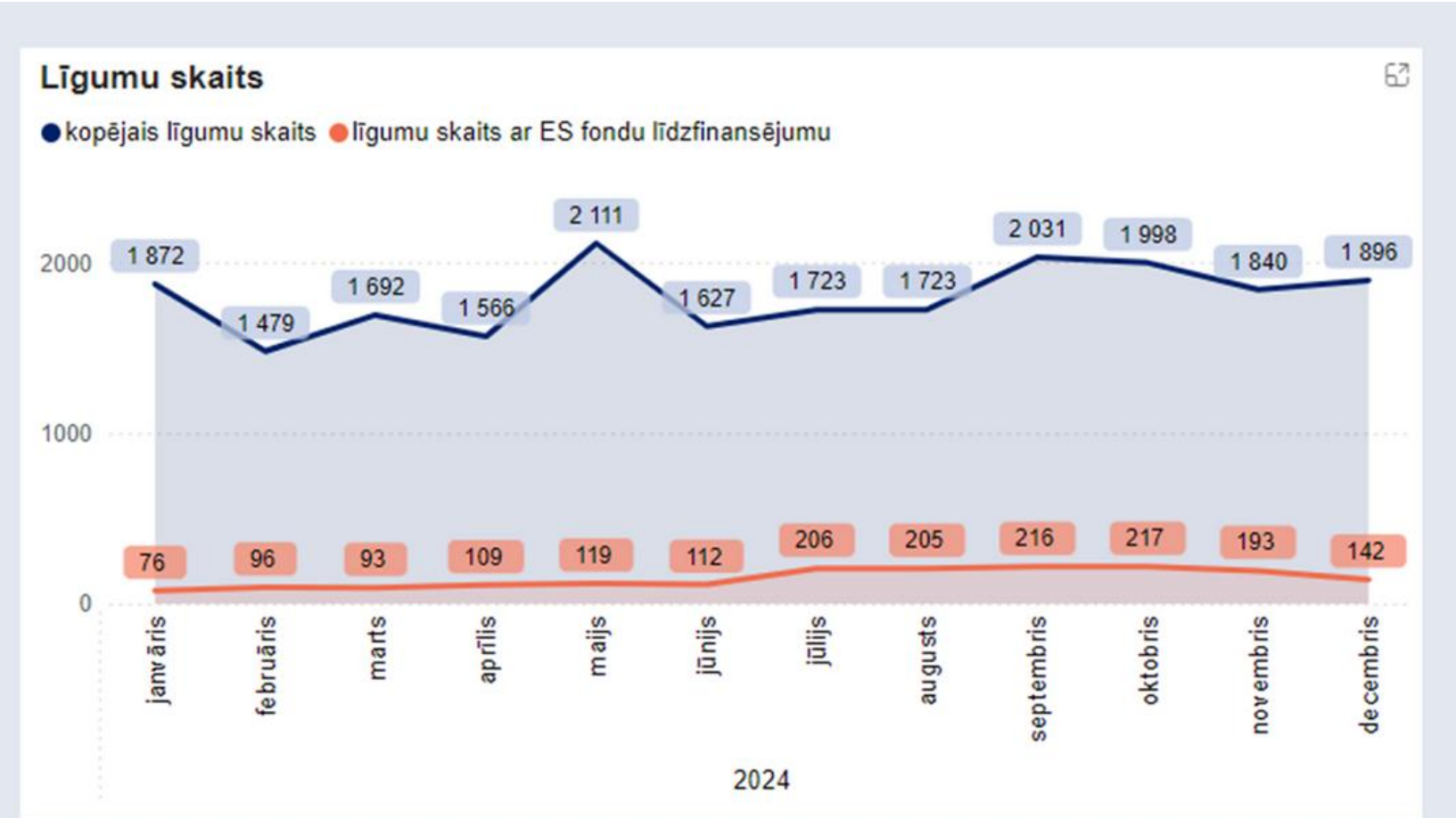
Publiskie iepirkumi ES fondu kontekstā

Publiskā iepirkuma process kopējā projekta laikā

Projekta laika līnija - procesu sadalījums



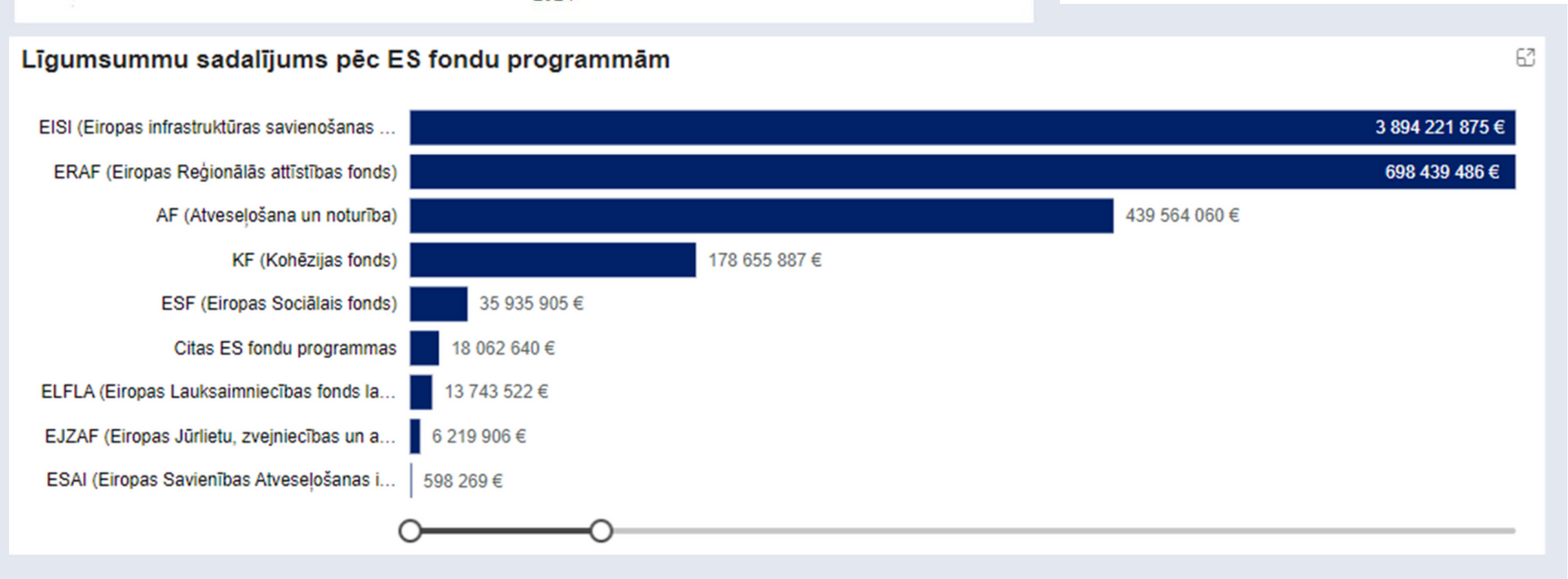
Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā – Finansējums no ES finanšu instrumentiem



Iepirkumi ar ES fondu finansējumu (bez EISI / CEF)

1 389 937 113 €
līgumsumma ar ES fondu finansējumu

26,4%
no kopējās līgumsummas





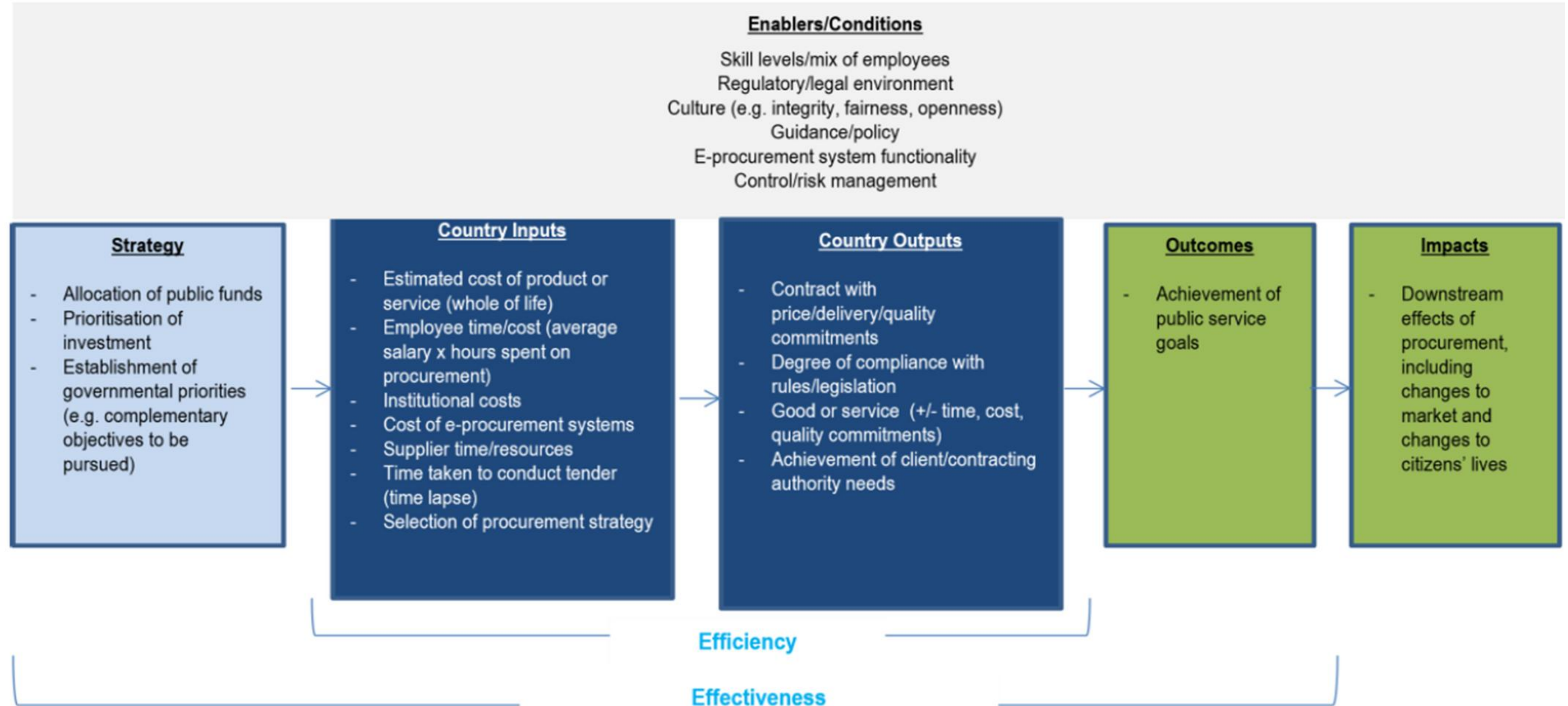
Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

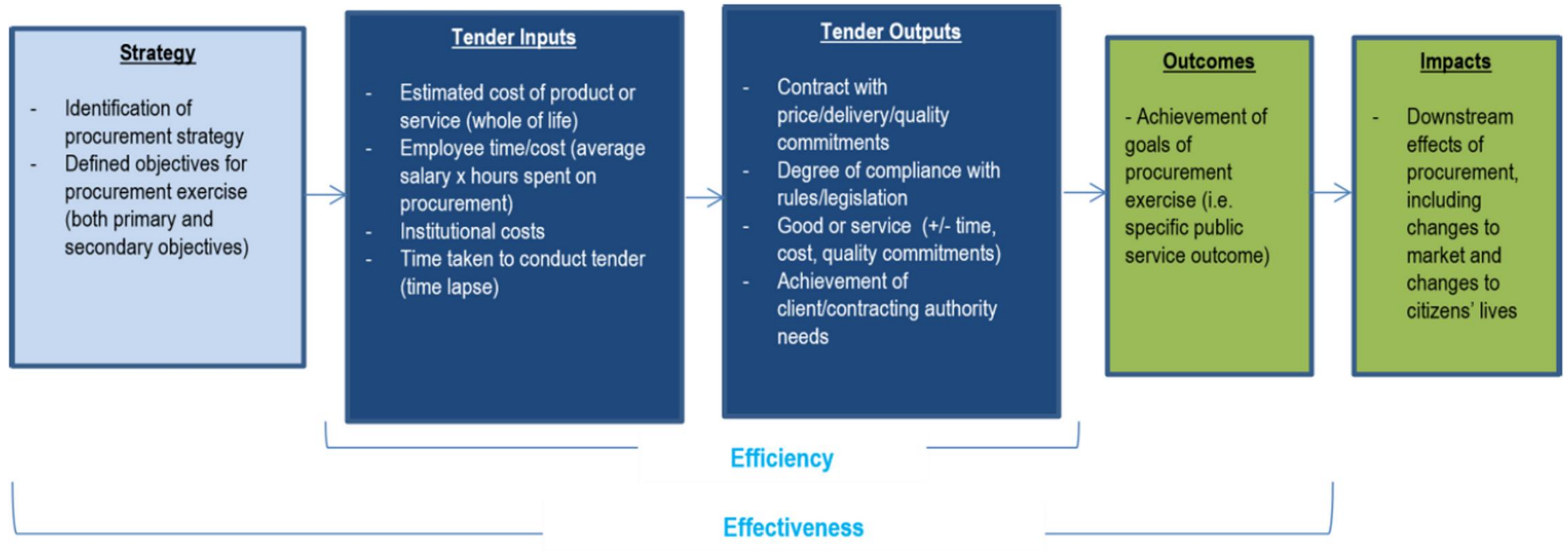
OECD indikatoru modeļi

OECD Framework for measuring the efficiency and effectiveness of a procurement process: illustrative structured performance assessment of a national procurement system



Source: (OECD, 2019^[6]), based on productivity framework from (Phillips, 2018^[43])

OECD Framework for measuring the efficiency and effectiveness of a procurement process: illustrative structured performance assessment of a single tender exercise



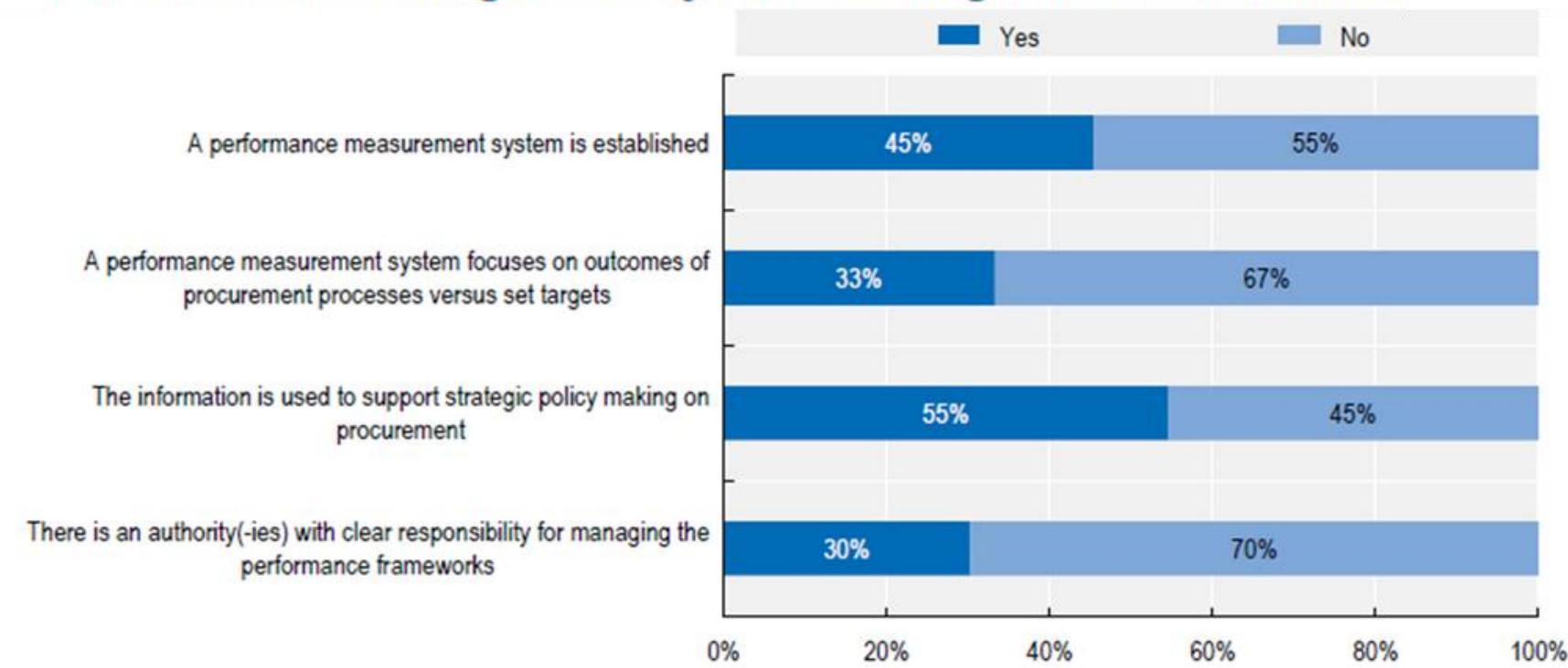
Source: (OECD, 2019^[6]), based on productivity framework from (Phillips, 2018^[43])

OECD Framework: sample indicators

Savings and inputs indicators	
Price savings	Difference between prices obtained through procurement and a reference price (average price of bids, maximal allocated budget, prices established through market research/budget intelligence tools)
Cost and time of procurement processes	Time taken (and any associated overt costs, not including employee salaries) by government personnel, including non-procurement roles, to undertake procurement activity
E-procurement inputs	Direct costs for purchasing, upgrading or maintaining e-procurement system; personnel costs associated with system management and maintenance
E-procurement time savings	Assessment of time taken for contracting authorities and businesses to conduct tender procedures with and without use of different digital procurement functions
Cost and time reduction resulting from process simplification	Measurement of time taken by government and business personnel to complete tender procedures both before and after efforts to improve or simplify processes (e.g. use of model contracts)

Sources: (OECD, 2019^[8]); (OECD, 2016^[1]); (OECD, 2018^[2]).

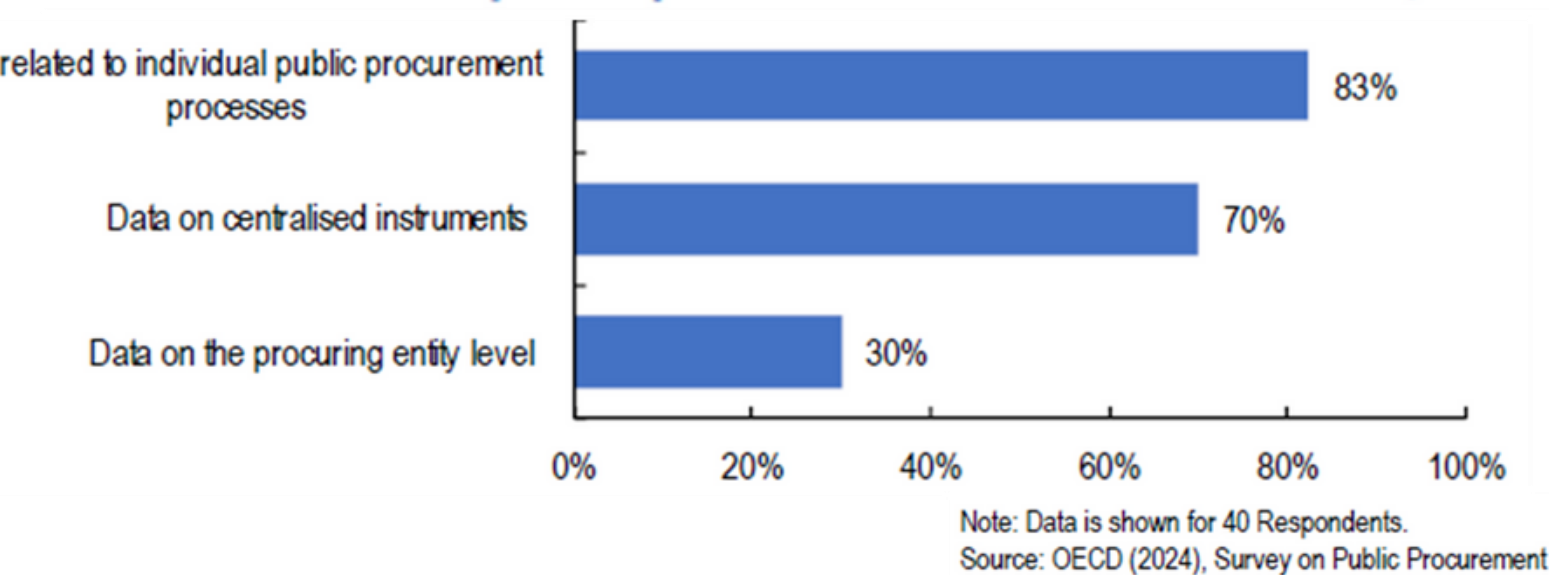
Performance management system lacking in most countries



Note: Data gathered from 33 respondents (30 OECD countries plus Morocco, Costa Rica and Peru).
Source: (OECD, 2018^[2]).

Draft Report on the Implementation of the OECD Recommendation on Public Procurement, 2025
Public procurement performance. A framework for measuring efficiency, compliance and strategic goals; OECD, 2023
Case Studies – Finland, Ireland

Data collection on public procurement at the central level, 2024



Supplier participation and transparency indicators

Transparency in government contracting	Proportion of government tender documents that are shared openly in a format allowing review and analysis
Business perceptions on cost and time of participating in government tenders	Survey responses, including quantitative results, on time taken (and resources engaged) in responding to government tenders
Share of open tenders/competitive procurement processes	Proportion of government tenders that use open procedures as opposed to restricted or closed tenders
Average (median) number of bids (responsive bids) per open tender	Measures the degree of competition in open tenders or in competitive procurement processes
Supplier concentration	Measures the extent to which a small group of suppliers account for a large share of the overall purchase value from a contracting authority
Coverage of e-procurement or e-tendering systems	Percentage of procurement processes (or of overall procurement value) conducted through e-procurement processes

Sources: (OECD, 2019^[8]); (OECD, 2016^[1]); (OECD, 2018^[2]).



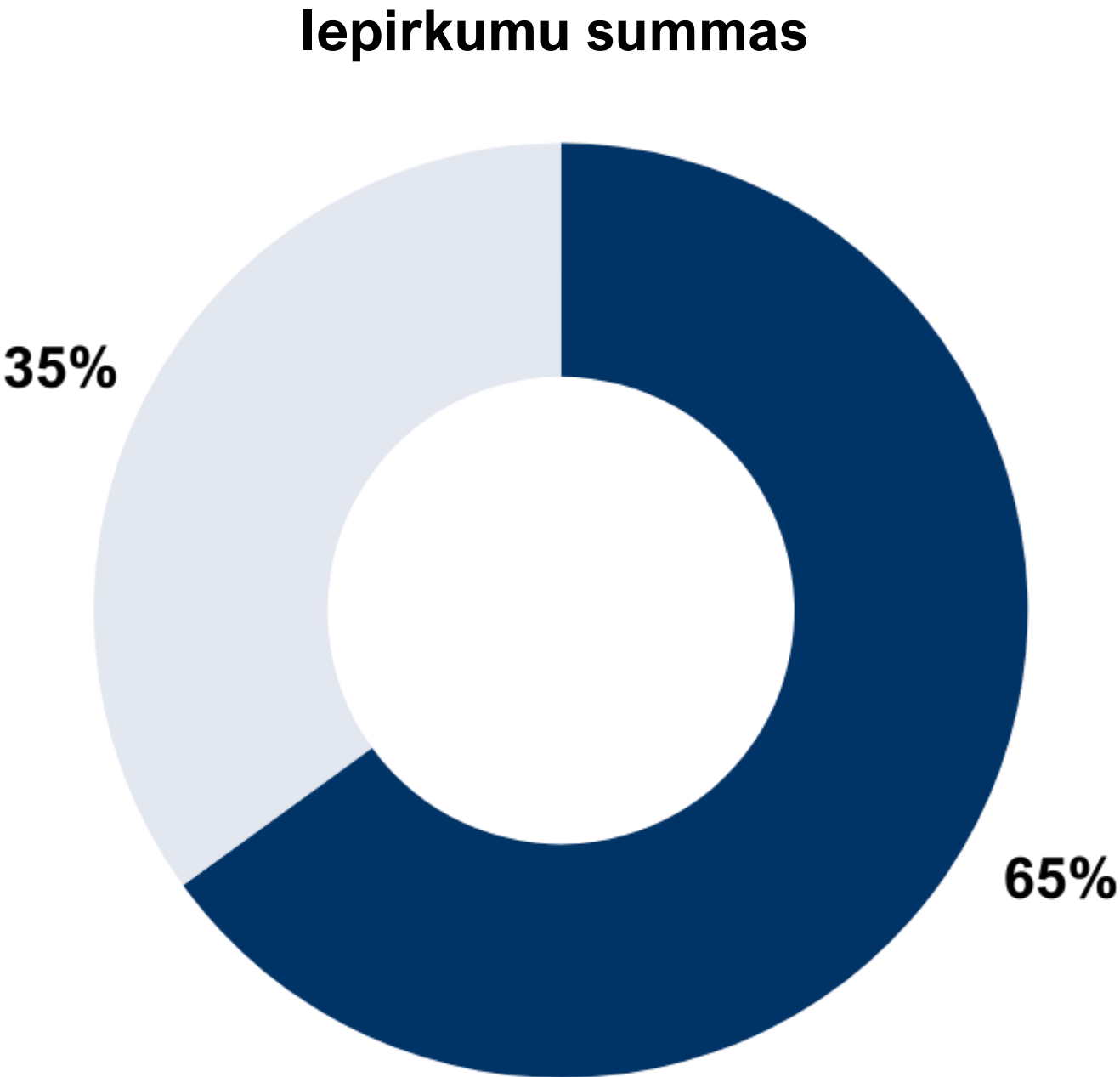
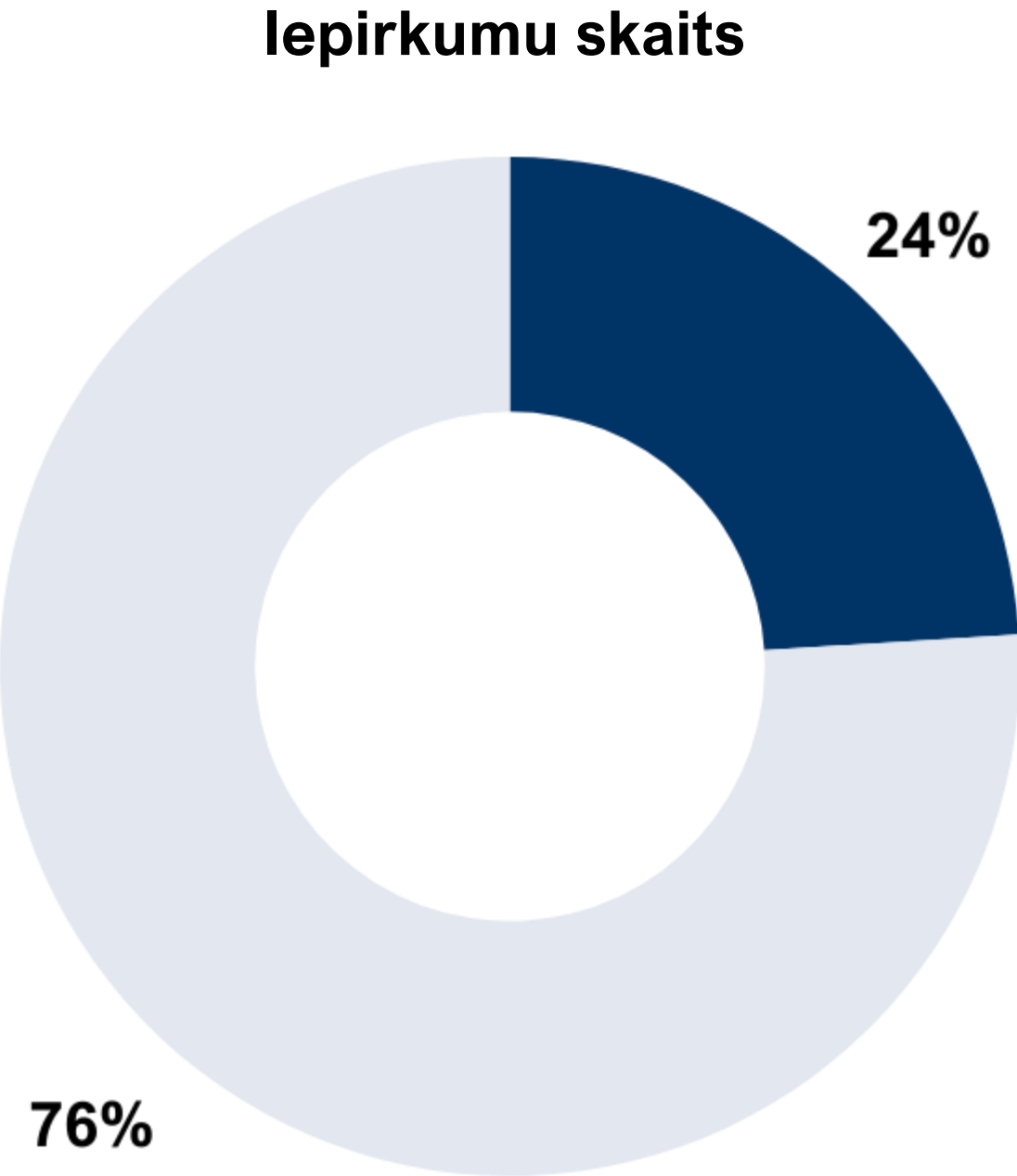
Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

Darba grupā uzaicināto pasūtītāju iepirkumi

Atlasīto pasūtītāju un resoru pārstāvētais iepirkumu apjoms



Pārskats par darba grupā pieaicināto pasūtītāju iepirkumu rādītājiem

(2024.gada dati) *[izdales materiāls]*

Nr. p.k.	Iepirkumu jomu raksturojošie indikatori	<- Mazāk											Vairāk ->
1.	Izsludināto iepirkumu skaits (visi iepirkumi)	VDAA - 23	VID - 77	RTU - 84	LE / ST - 89	VNĪ - 116	LVC - 116	BKUS - 122	RV CAIP - 146	LIEP - 166	LVM - 246	AM R - 263	IeM R - 342
2.	Noslēgto līgumu skaits	VDAA - 80	VID - 87	BKUS - 133	RTU - 139	LVC - 158	VNĪ - 165	LIEP - 268	RV CAIP - 291	AM R - 418	LE / ST - 445	IeM R - 772	LVM - 2444
3.	Kopējā līgumsumma	€	RTU 24 557 339 €	BKUS - 47 816 045 €	LIEP - 59 032 246 €	VNĪ - 94 259 555 €	LVC - 135 430 359 €	638 €	LE / ST - 233 331 079	AM R - 369 475 196 €	VDAA - 536 597 368 €	LVM - 658 664 087 €	RV CAIP - 713 901 711 €
4.	Vidējā līgumsumma	RTU - 169 361,37	VID - 233 212 €	LIEP - 299 656 €	BKUS - 329 766 €	IeM R - 345 729 €	VNĪ - 567 829 €	LVM - 875 833 €	AM R - 959 785 €	LVC - 1 010 674 €	LE / ST - 2 356 879 €	RV CAIP - 3 605 564 €	VRAA - 10 124 478 €
5.	Unikālo uzvarētāju skaits	VID - 53	LVC - 76	VDAA - 101	VNĪ - 107	LIEP - 111	RTU - 120	BKUS - 154	RV CAIP - 172	LE / ST - 178	AM R - 252	IeM R - 347	LVM - 623
6.	ES etalonrādītāji (<i>benchmarks</i>)	<- Sniegums uzlabojams											Sniegums labs ->
6.1.	Iepirkumi, kuros pieteicies viens pretendents (% no kopējā skaita)	IeM R - 35,8%	VDAA - 31,6%	RTU - 34,7%	VID - 33,3%	RV CAIP - 29,9%	BKUS - 26,9%	LIEP - 17,3%	AM R - 12,6%	VNĪ - 11,7%	LVC - 10,0%	LE / ST - 9,9%	LVM - 4,6
6.2.	Iepirkumi, kur uzvarētāju izvēlas tikai pēc zemākās cenas (% no kopējā skaita)	LVM - 84,4%	IeM R - 83,3	LIEP - 76,4%	VNĪ - 75%	RTU - 69,8%	BKUS - 67,7%	RV CAIP - 65,3%	AM R - 64,3%	LVC - 62,1%	LE / ST - 59,0%	VID - 41,4%	VDAA - 39,7%
7.	Nacionāli vērtējamie labās prakses rādītāji	<- Sniegums uzlabojams											Sniegums labs ->
7.1.	Vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumā	VDAA - 2,4	VID - 2,5	IeM R - 2,6	RTU - 2,8	RV CAIP - 2,8	BKUS - 2,9	LIEP - 2,9	LVC - 3,4	LE / ST - 3,5	VNĪ - 3,9	AM R - 4,1	LVM - 12,8
7.2.	skaita)	RV CAIP - 30,3%	IeM R - 28,8%	LIEP - 22,6%	VNĪ - 21,7%	VID - 20,2	AM R - 14%	RTU - 13,1%	BKUS - 12,5%	LVC - 12,1%	LVM - 11,7%	LE / ST - 11%	VDAA - 7,9%
7.3.	intensitāte												
7.3.1.	Centralizētie iepirkumi (skaits)	VID - 0	BKUS - 0	LVM - 0	VNĪ - 1	LVC - 2	RTU - 5	VDAA - 6	LE / ST - 11	AM R - 52	IeM R - 54	RV CAIP - 129	LIEP - 167
7.3.2.	Centralizētie iepirkumi (līgumsumma)	VID - 0 €	BKUS - 0 €	LVM 0 €	RTU - 10 338 309 €	LVC - 18 988 833 €	LE / ST - 38 310 251 €	VNĪ - 45 343 562 €	LIEP - 59 009 246 €	IeM R - 71 626 441 €	AM R - 264 152 134 €	VDAA - 527 363 953 €	RV CAIP - 708 478 147 €
7.3.3.	Vispārīgās vienošanās	IeM R - 0 ?	AM R - 0 ?	VID - 1	LVC - 4	VNĪ - 7	LIEP - 11	VDAA - 26	RTU - 36	LVM - 40	RV CAIP - 42	BKUS - 44	LE / ST - 117
8.	Pasūtītāja darba organizācijas efektivitāte	<- Sniegums uzlabojams											Sniegums labs ->
8.1.	Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums (dienās)												
	Virssliekšņa procedūra	VDAA - 124,0	AM R - 76,9	LVM - 73,9	LE / ST - 67,7	VID - 58,5	BKUS - 38,7	RV CAIP - 38,7	IeM R - 37,8	RTU - 33,8	VNĪ - 29,3	LVC - 25,9	LIEP - 22,9
	Zemsliekšņa procedūra	AM R - 81,3	VID - 75,3	VNĪ - 31,1	IeM R - 29,8	BKUS - 27,2	RTU - 25,3	LVM - 25,2	LVC - 24,9	RV CAIP - 23,4	LIEP - 12,6	VDAA - 0	
	PIL 9.panta iepirkums	VID - 35,1	AM R - 31,1	BKUS - 29,7	RV CAIP - 24,1	IeM R - 22,8	RTU - 20,9	VNĪ - 18,6	LVM - 15,4	LVC - 10,8	VDAA - 9	LIEP - 6,5	
8.2.	Vidējais procedūru ilgums												
	Virssliekšņa procedūra	VVDAA - 184,5	LVM - 108,0	LE / ST - 104,82	AM R - 100,9	VID - 95,4	IeM R - 71,0	BKUS - 67,6	VNĪ - 65,8	RV CAIP - 62,7	LVC - 62,2	LIEP - 55,5	RTU - 54,9
	Zemsliekšņa procedūra	AM R - 100,4	VID - 99,1	IeM R - 52,1	LVM - 50,2	VNĪ - 49,2	BKUS - 48,1	LVC - 45,2	RTU - 43,3	RV CAIP - 42,2	LIEP - 32,6	VDAA - 21,0	
	PIL 9.panta iepirkums	VID - 51,7	AM R - 48,1	BKUS - 43,3	RTU - 39,6	IeM R - 39,2	RV CAIP - 38,7	LVM - 31,8	VNĪ - 31,3	LVC - 29,0	VDAA - 25,8	LIEP - 24,8	

Rīgas valstspilsētas Centrālās administrācijas Iepirkumu pārvalde

PIL subjekts

Izvēles faktori:

primāri pakalpojumi, t.sk. sociālā joma

centralizēto iepirkumu plānošana

kompetenti iepirkumu speciālisti

146

izsludināto iepirkumu skaits

291

noslēgto līgumu skaits

713 901 711 €

kopējā līgumsumma

2,8

vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā

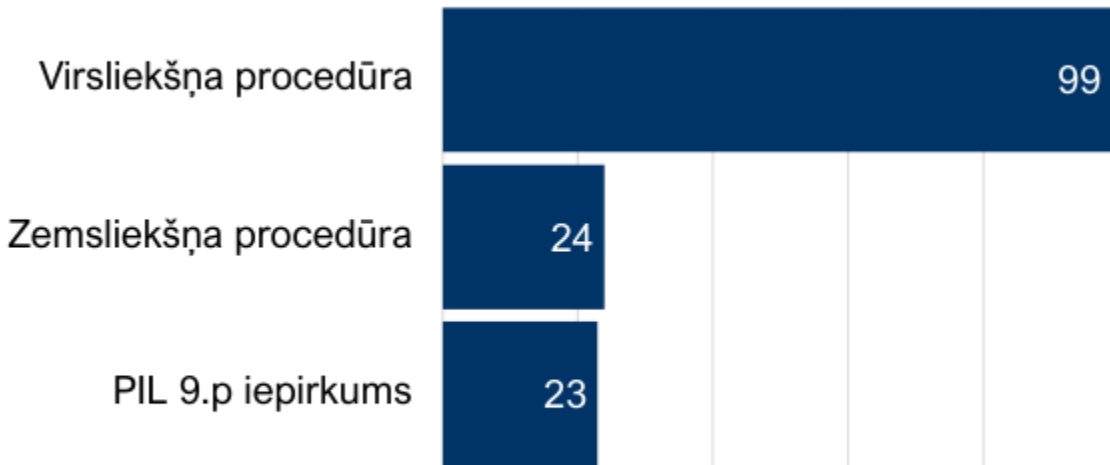
29,9%

iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents

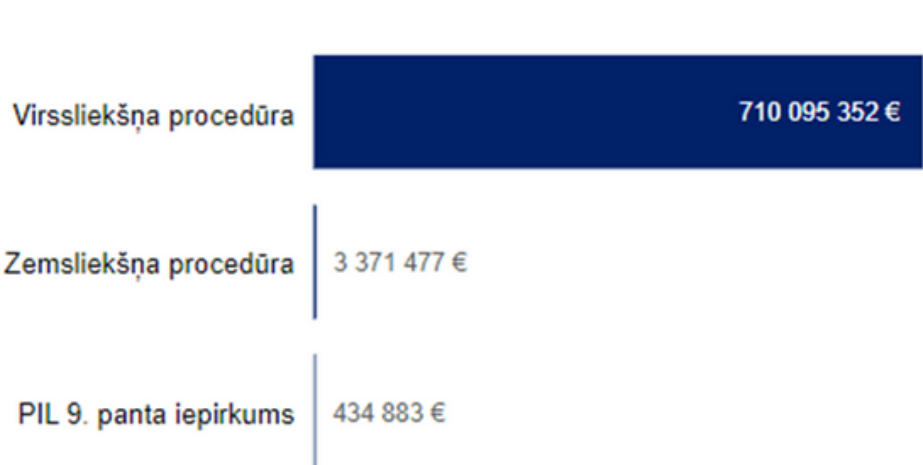
172

unikālo uzvarētāju skaits

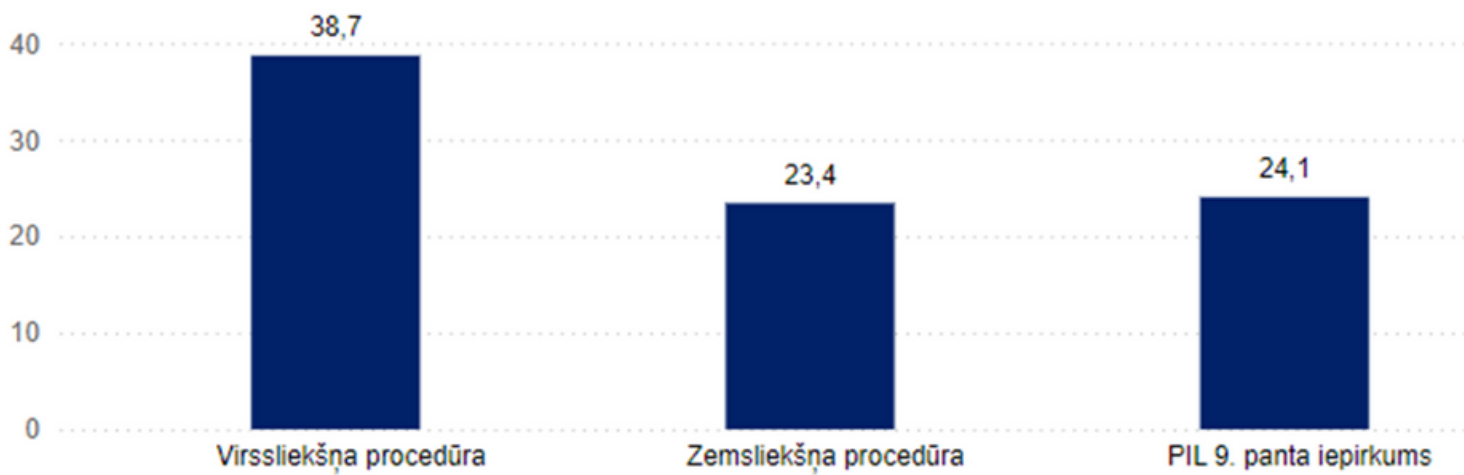
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



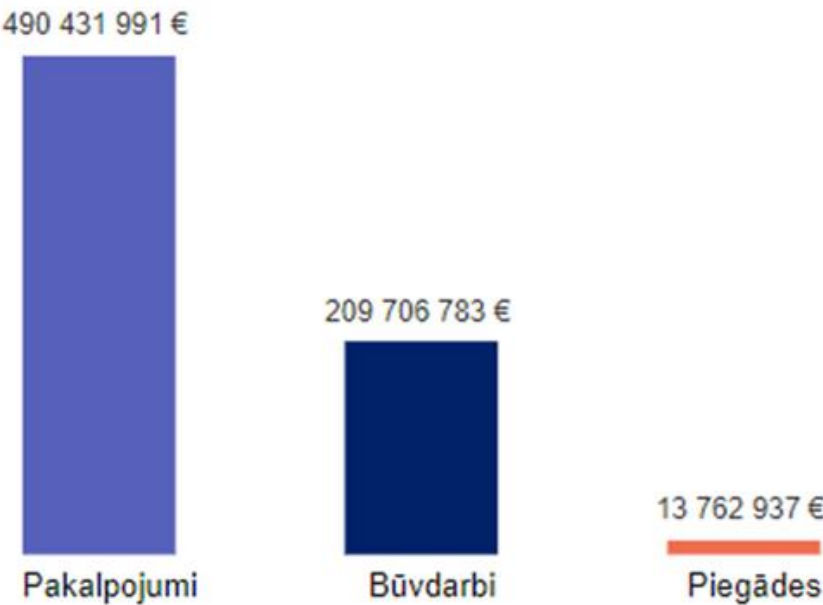
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



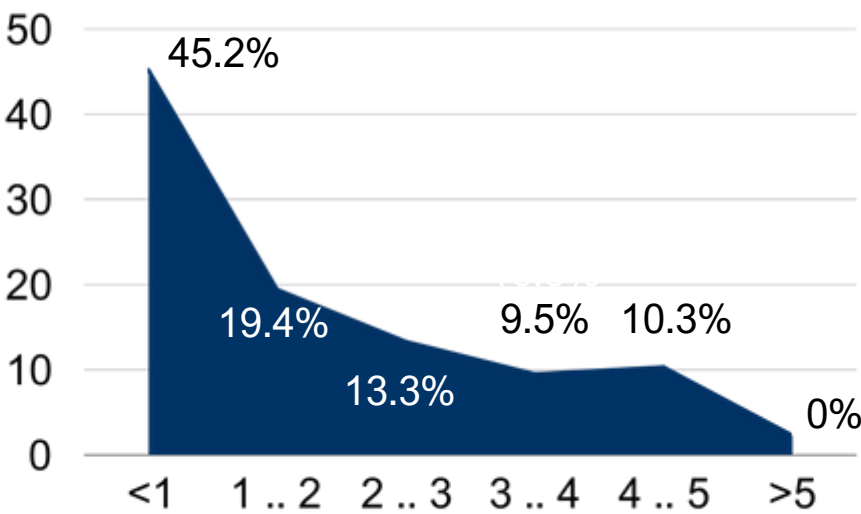
Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



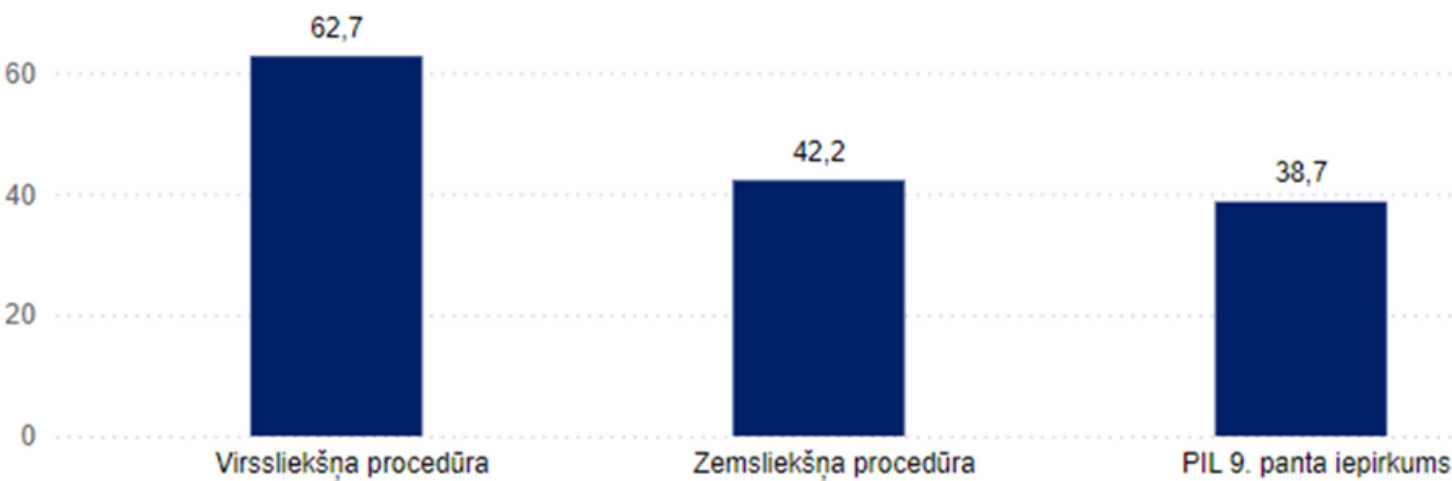
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu **skaita** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

2,7%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

65,3% : 34,7%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

42

Vispārīgās
vienošanās

30,3%

Pārtraukto / izbeigto
iepirkuma daļu
īpatsvars

129

Centralizēti
iepirkumi

708 478 147 €

Centralizēto
iepirkumu kopējā
līgumsumma

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

8,8%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

AS “Latvijas Valsts meži”

PIL subjekts

Izvēles faktori:

būtisks iepirkumu skaits un summas

primāri pakalpojumu iepirkumi

attīstīta iepirkumu funkcija

LVM + RM kopā:

iepirkumu skaits: 340

iepirkumu summas: 670 690 187 €

246

izsludināto iepirkumu skaits

2 444

noslēgto līgumu skaits

658 664 087 €

kopējā līgumsumma

12,8

vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā

4,6%

iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents

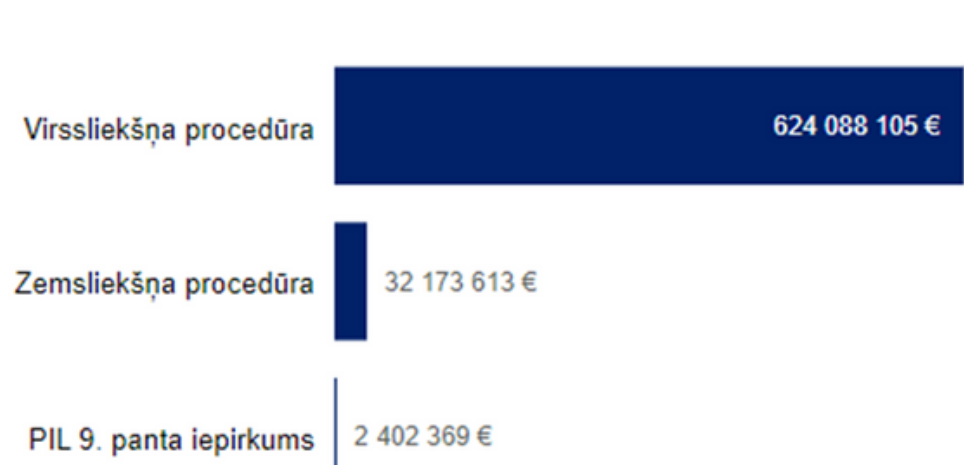
623

unikālo uzvarētāju skaits

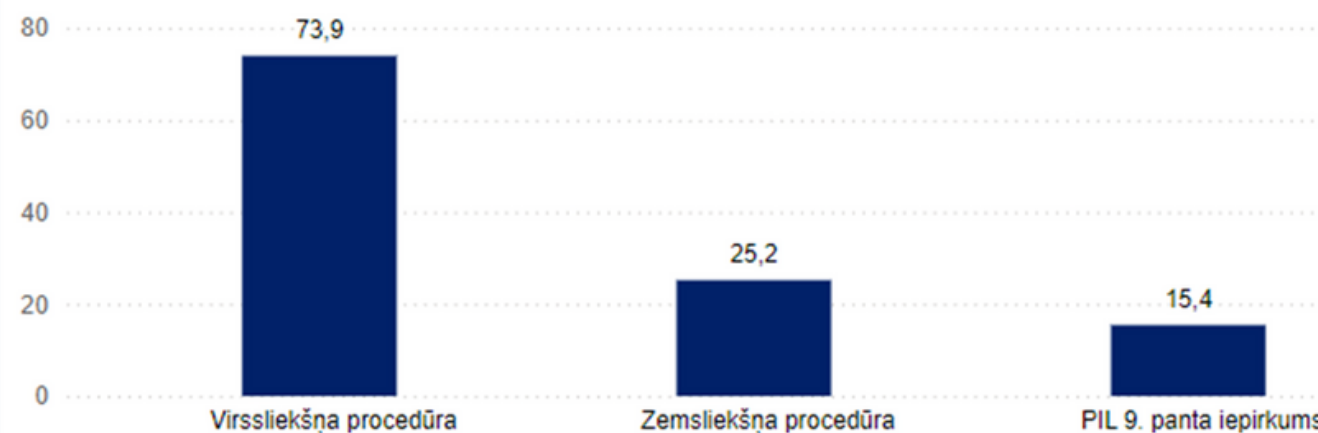
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



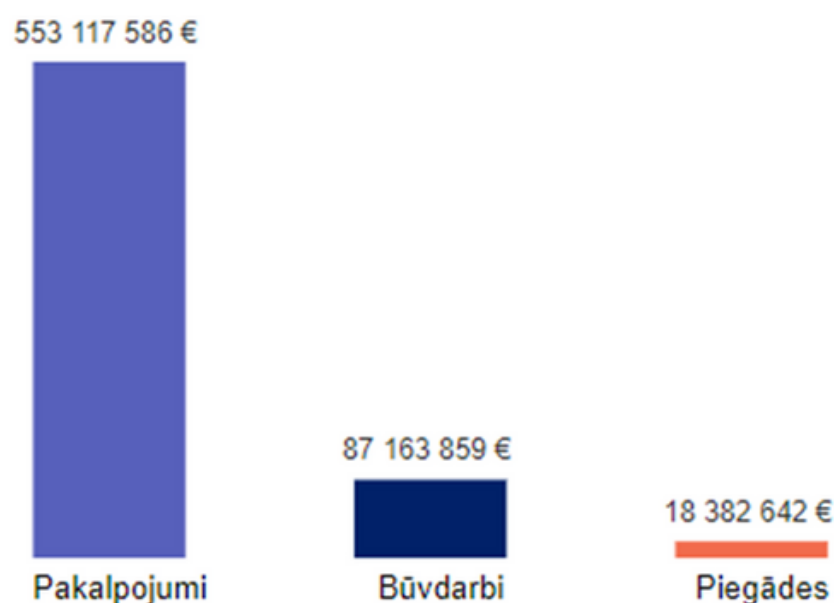
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



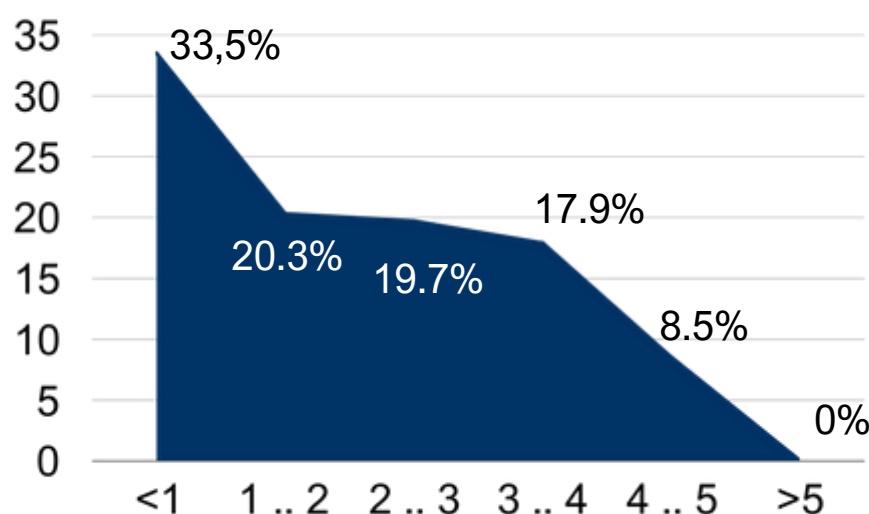
Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



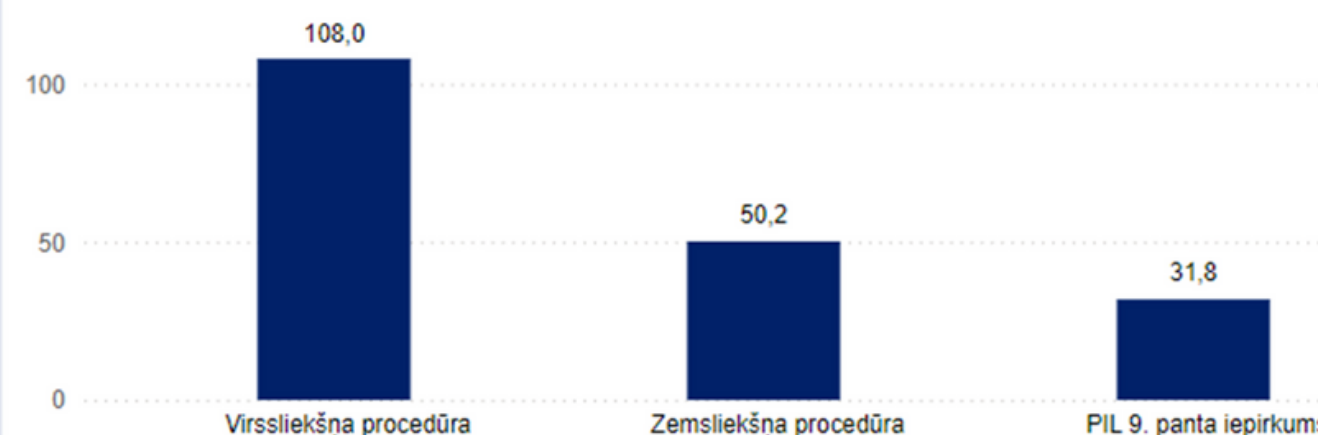
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu **skaits** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

0,3%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

0,0%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

** Viena iepirkuma daļa var būt vairākās stratēģisko iepirkumu kategorijās vienlaicīgi

84,4% : 15,6%

Zemākā cena : Saimnieciskais izdevīgums

40

Vispārīgās vienošanās

11,7%

Pārtraukto / izbeigto iepirkuma daļu īpatsvars

Valsts digitālās attīstības aģentūra

PIL subjekts

Izvēles faktori:
nacionāla līmeņa centralizētā
iepirkumu institūcija
IT joma

23

izsludināto iepirkumu skaits

80

noslēgto līgumu skaits

536 597 368 €

kopējā līgumsumma

2,4

vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā

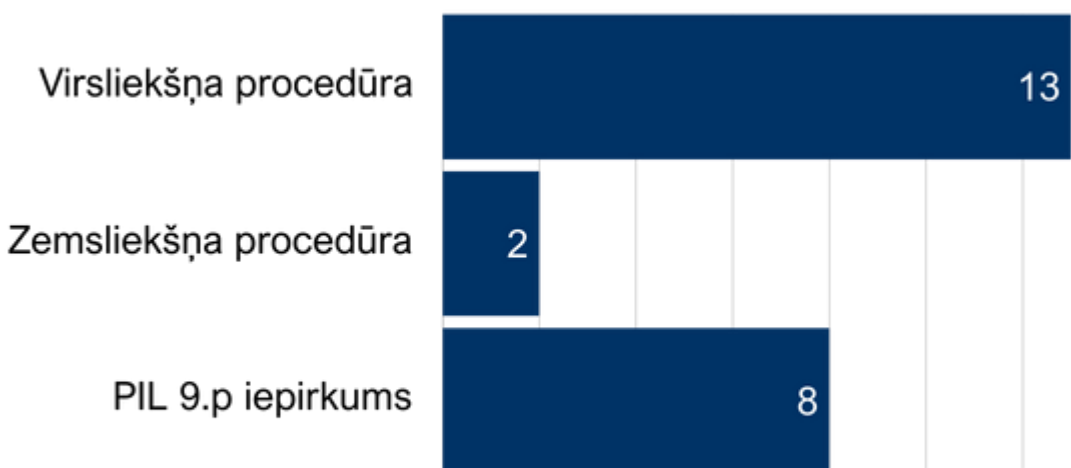
31,6%

iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents

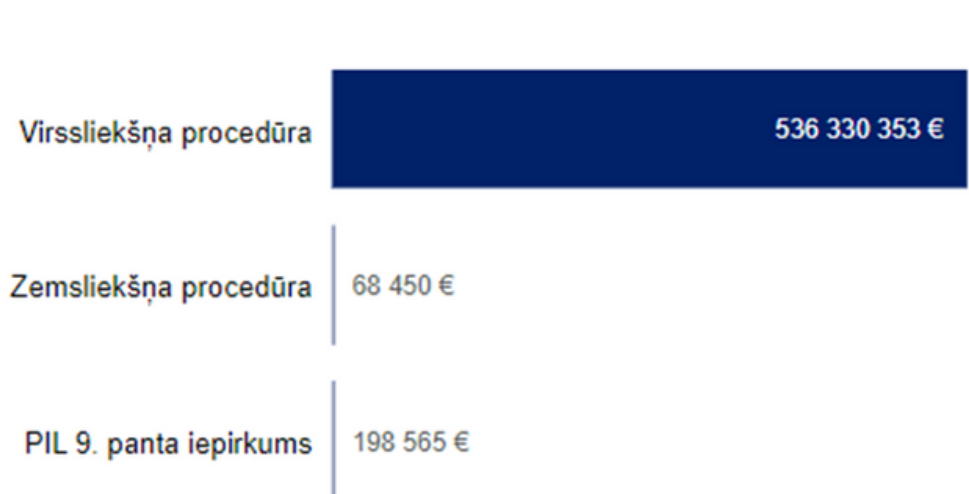
101

unikālo uzvarētāju skaits

Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



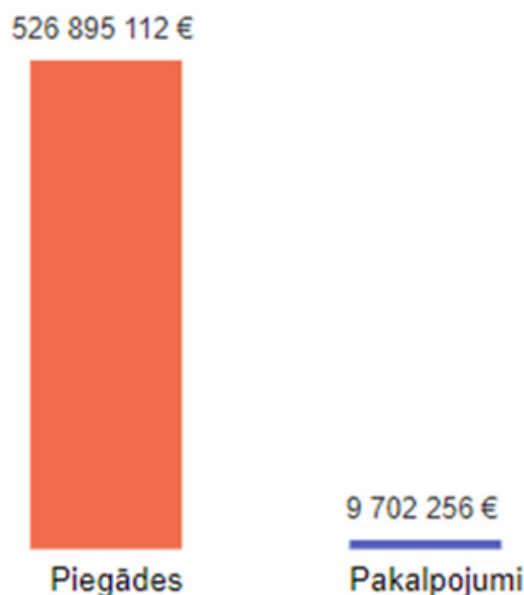
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



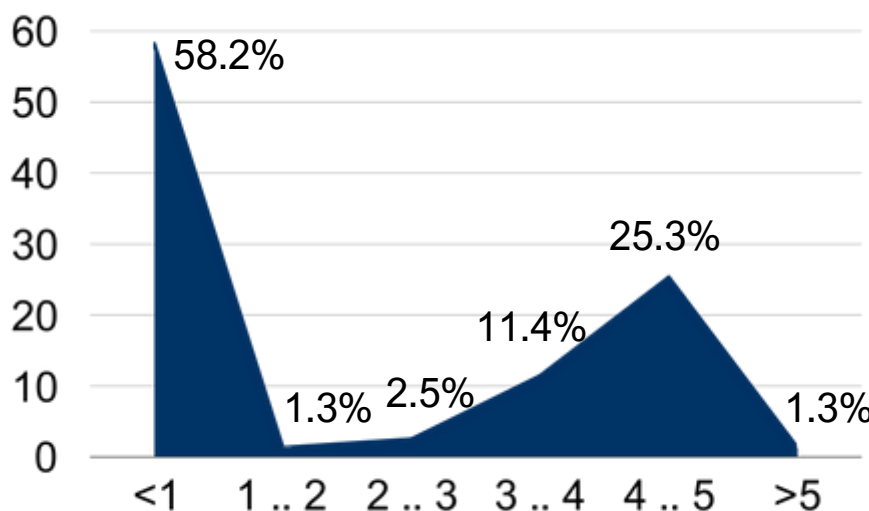
Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



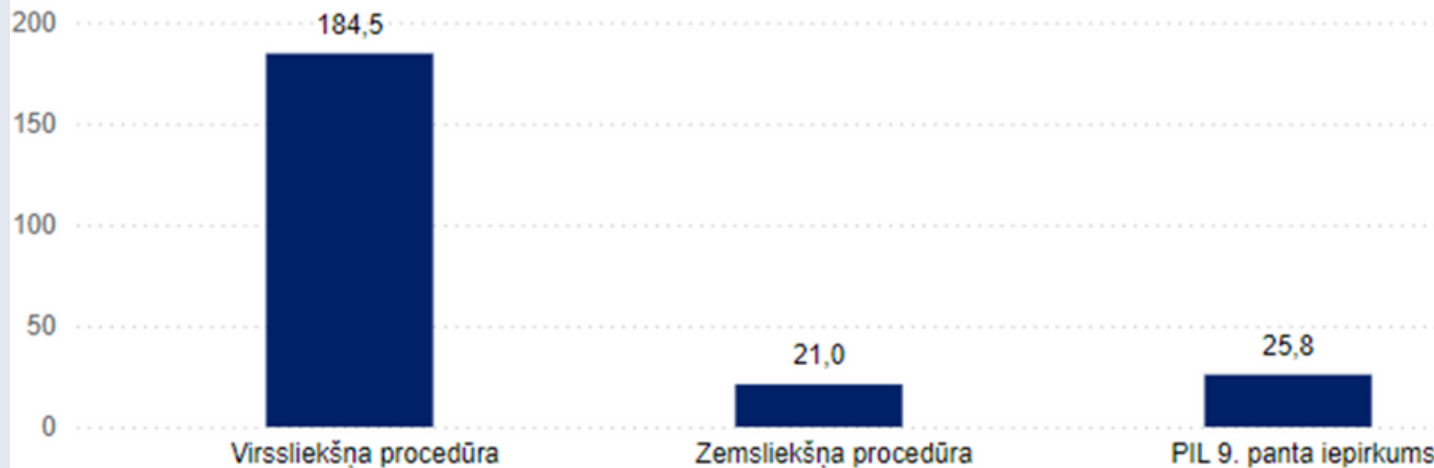
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu **skaita** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

8,7%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

39,7% : 60,3%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

26

Vispārīgās
vienošanās

7,9%

Pārtraukto / izbeigto
iepirkuma daļu
īpatsvars

6

Centralizēti
iepirkumi

527 363 953 €

Centralizēto
iepirkumu kopējā
līgumsumma

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

0,0%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

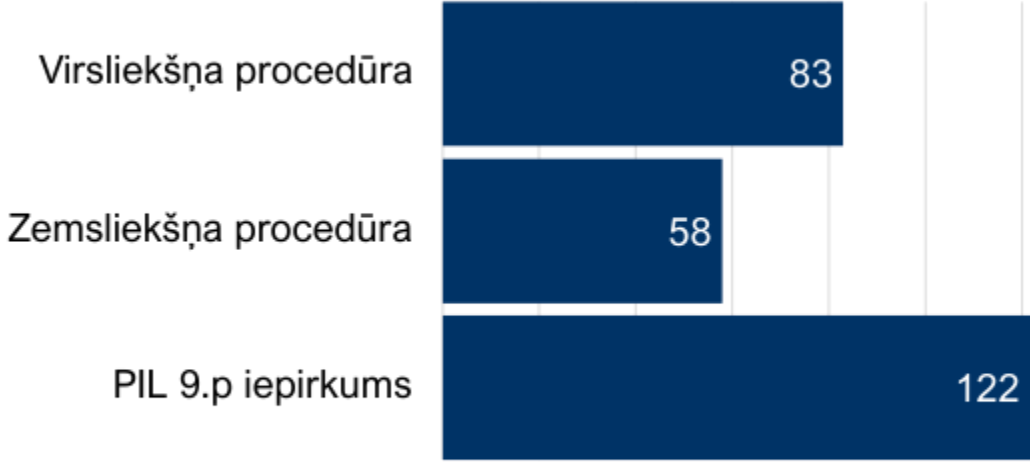
Aizsardzības resors

PIL ADJIL subjekti

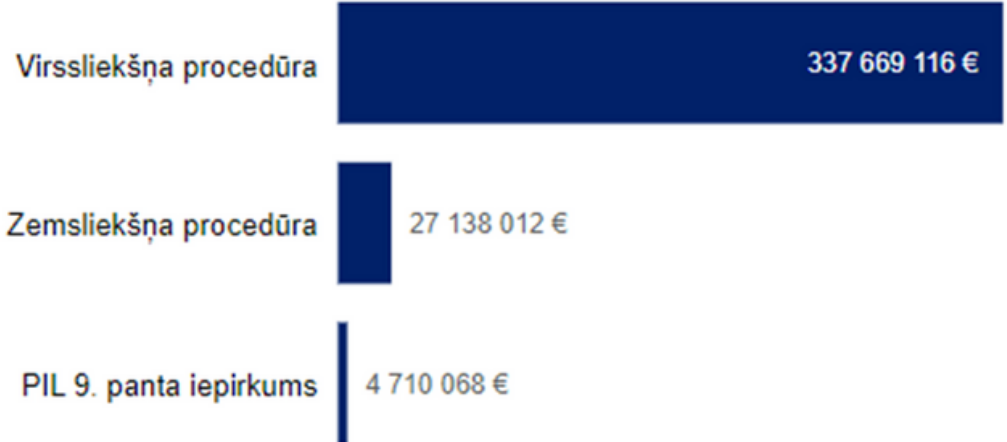
Izvēles faktori:
Aizsardzības joma
Tuvākajos gados būtisks finansējums
Iekļauti:
Aizsardzības ministrija
Nacionālie bruņotie spēki
Zemessardze
VAMOIC
Latvijas ģeotelpiskās Informācijas aģentūra
Jaunsardzes centrs
Latvijas kara muzejs
VALIC
SIA “Valsts aizsardzības korporācija”

263	418	369 475 196 €	4,1	12,6%	252
izsludināto iepirkumu skaits	noslēgto līgumu skaits	kopējā līgumsumma	vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā	iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents	unikālo uzvarētāju skaits

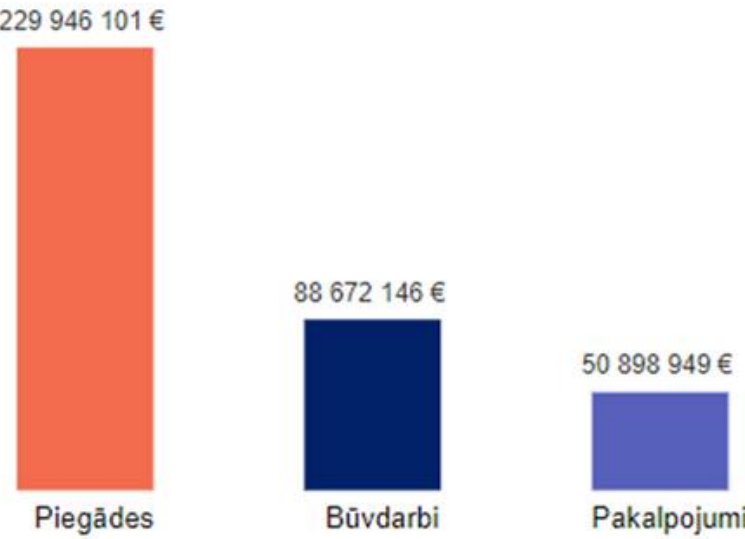
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Iepirkumu **skaita** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

0,4%	0,0%	0,0%
Zaļie iepirkumi	Sociālie iepirkumi	Inovatīvie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

0,1%	0,0%	0,0%
Zaļie iepirkumi	Sociālie iepirkumi	Inovatīvie iepirkumi

64,3% : 35,7%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

14%

Pārtraukto / izbeigto
iepirkumu daļu
īpatsvars

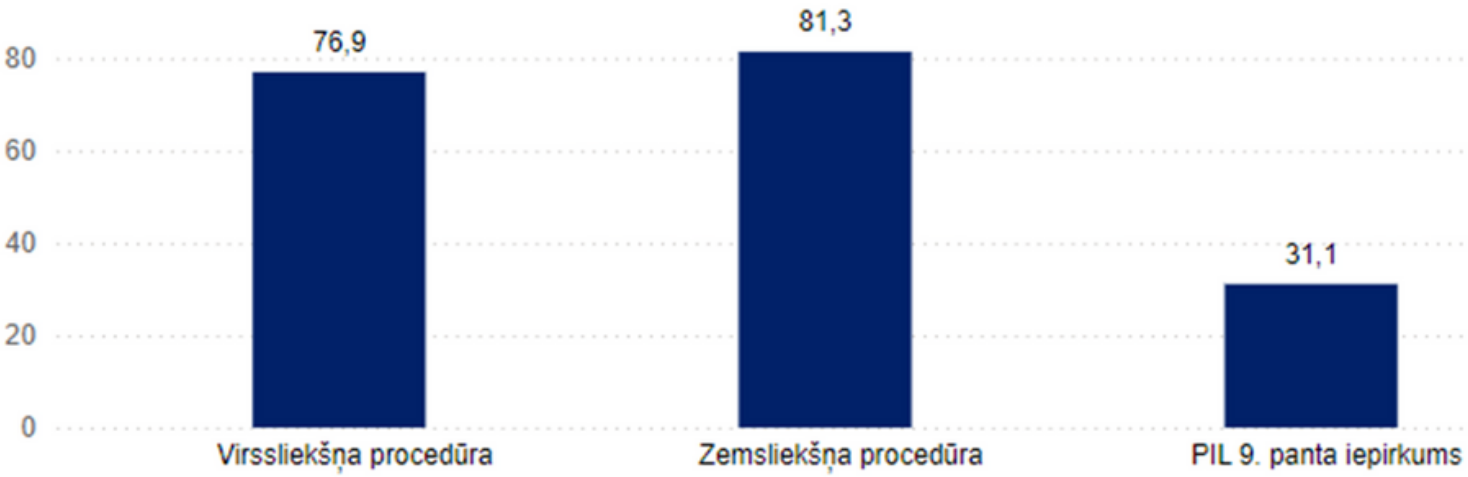
52

Centralizēti
iepirkumi

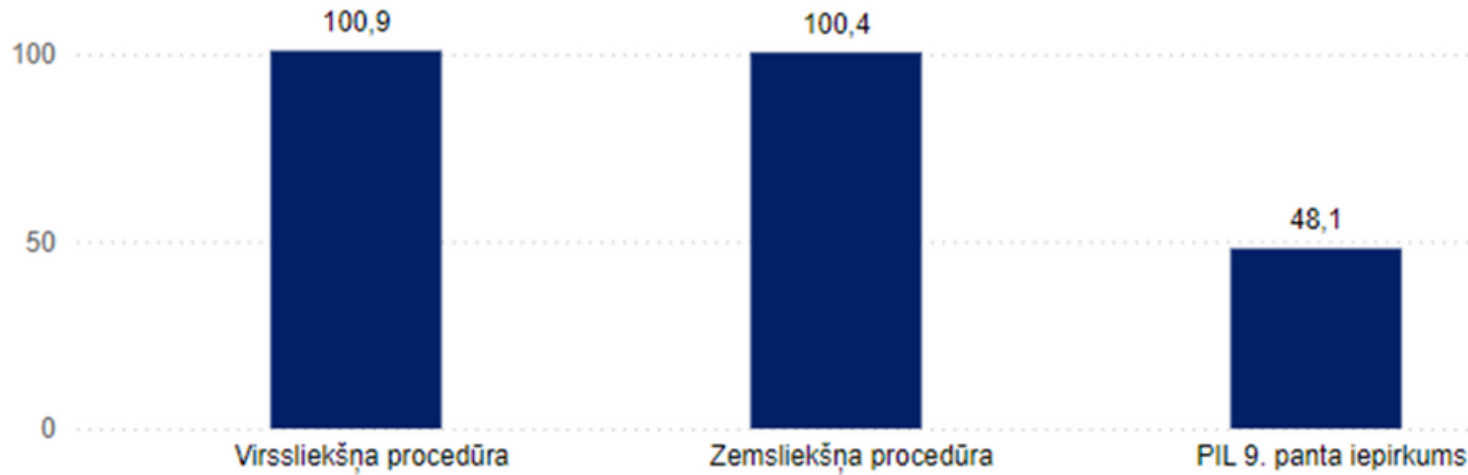
264 152 134 €

Centralizēto
iepirkumu kopējā
līgumsumma

Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



AS "Latvenergo" AS "Sadales tīkls"

SPSIL subjekts

Izvēles faktori:

Sabiedrisko pakalpojumu sniedzējs
būtisks iepirkumu skaits un summas
koncerna ietvaros centralizēti
iepirkumi

attīstīta iepirkumu funkcija

LE, ST, + AST kopā:

iepirkumu skaits: 100

iepirkumu summas: 398 650 122 €

89

izsludināto iepirkumu
skaits

445

noslēgto līgumu skaits

233 331 079 €

kopējā līgumsumma

3,5

vidējais pretendentu skaits
vienā iepirkumu daļā

9,9%

iepirkumu daļu skaita īpatsvars,
kurās ir pieteicies viens
pretendents

178

unikālo uzvarētāju skaits

tikai virssliekšņa
procedūras

par pārējiem iepirkumiem
informācijas nav

Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida

159 226 781 €



Piegādes

43 367 059 €



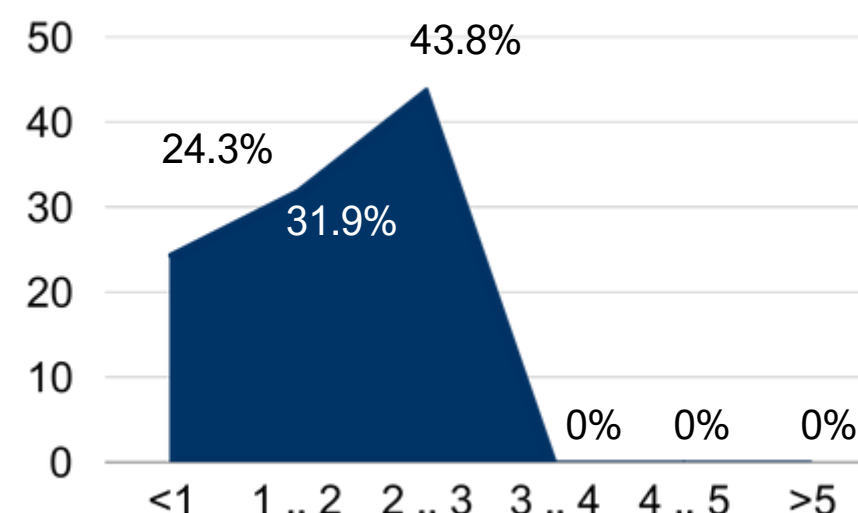
Būvdarbi

30 737 238 €



Pakalpojumi

Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



11

centralizēti iepirkumi

38 310 251€

centralizēto iepirkumu
kopējā līgumsumma

67,70 dienas

ir vidējais lēmuma pieņemšanas ātrums
(no pieteikuma/piedāvājuma
iesniegšanas datuma līdz lēmuma
pieņemšanas datumam)

104,82 dienas

ir vidējais procedūras ilgums
(no izsludināšanas (publicēšanas)
datuma līdz lēmuma pieņemšanas
datumam)

117

Vispārīgās vienošanās

3

Kvalifikācijas sistēmas

11

Procedūras ar sarunām

59,0% : 41,0%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

11%

Pārtraukto / izbeigto
iepirkuma daļu īpatsvars

Iepirkumu **skaita** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais
iepirkums**

15,4%

Zaļie iepirkumi

6,4%

Sociālie iepirkumi

7,7%

Inovatīvie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais
iepirkums**

20,8%

Zaļie iepirkumi

2,3%

Sociālie iepirkumi

7,5%

Inovatīvie iepirkumi

** Viena iepirkuma daļa var būt vairākās stratēģisko iepirkumu kategorijās vienlaicīgi

Iekšlietu resors

PIL ADJIL subjekti

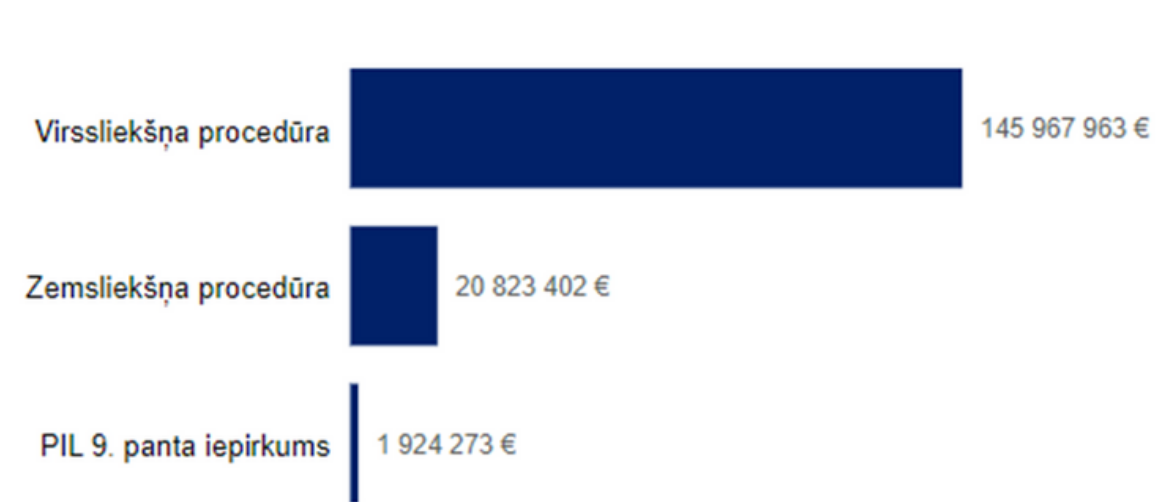
- Izvēles faktori:
- # Drošības joma
 - # Tuvākajos gados būtisks finansējums
 - # Iekļauti:
 - Iekšējās drošības birojs
 - IeM veselības un sporta centrs
 - IeM Informācijas centrs
 - VSIA "IeM poliklīnika"
 - Valsts robežsardze
 - Valsts policija
 - Nodrošinājuma valsts aģentūra
 - Valsts policijas koledža
 - Pilsonības un migrācijas lietu pārvalde
 - Valsts robežsardzes koledža
 - Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienests



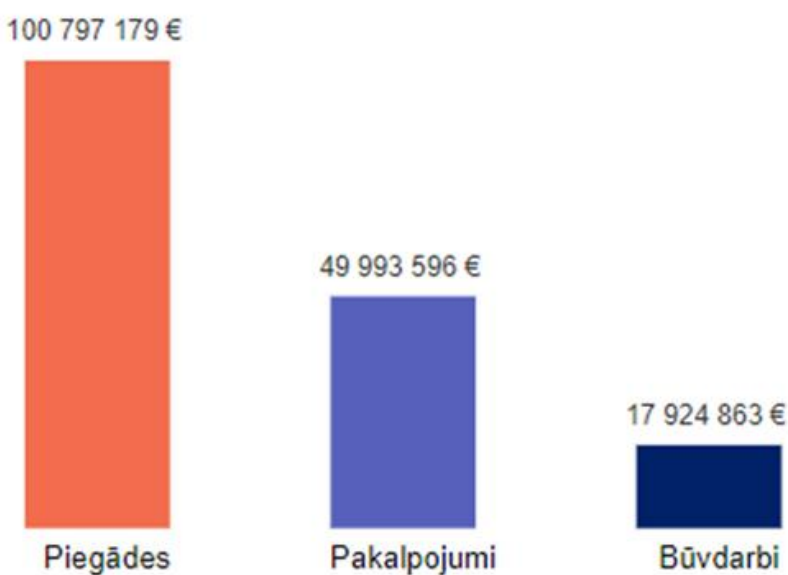
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Iepirkumu skaita īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**			
1,9%	0,0%	0,0%	
Zaļie iepirkumi	Sociālie iepirkumi	Inovatīvie iepirkumi	

Iepirkumu līgumsummu īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**			
6,2%	0,0%	0,0%	
Zaļie iepirkumi	Sociālie iepirkumi	Inovatīvie iepirkumi	

83,3% : 16,7%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

28,8%

Pārtraukto / izbeigto
iepirkumu daļu
īpatsvars

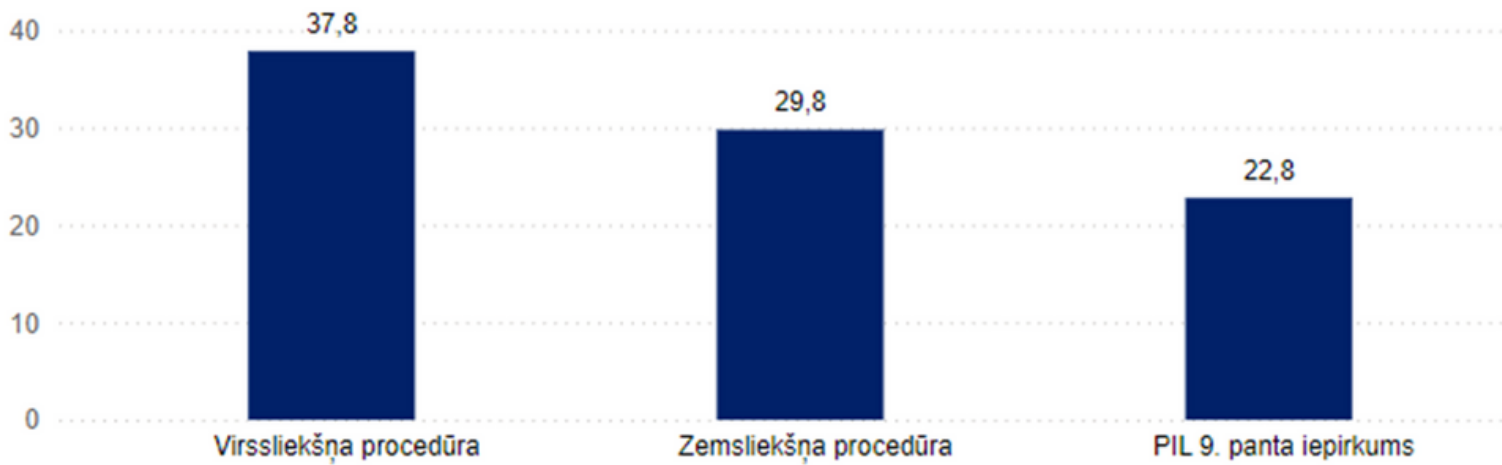
54

Centralizēti
iepirkumi

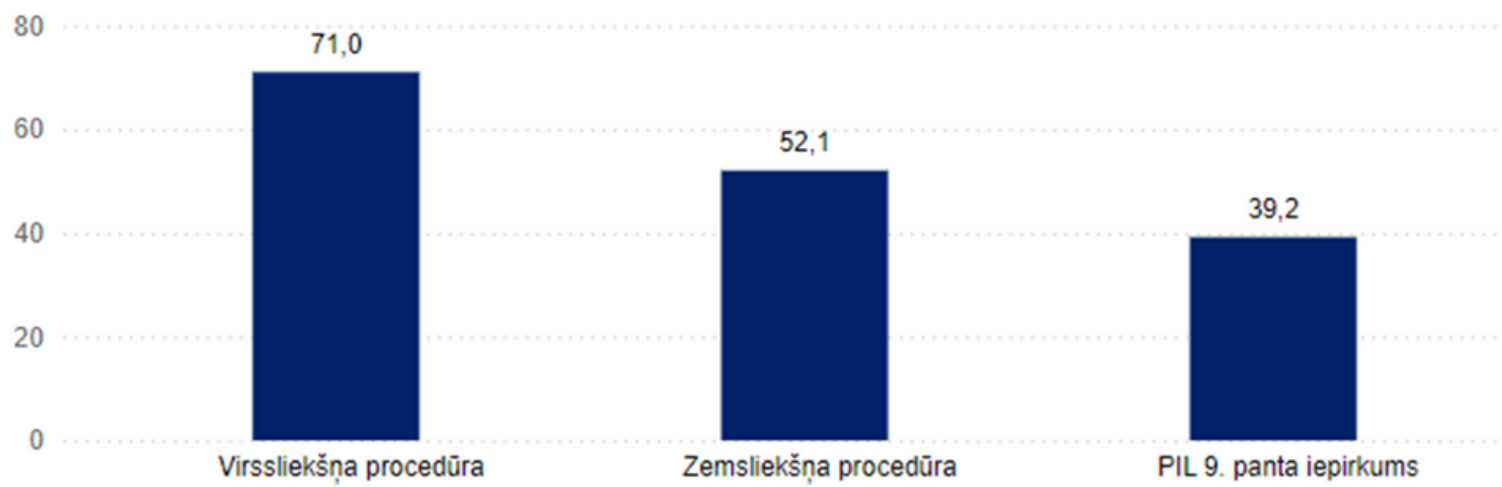
71 626 441 €

Centralizēto
iepirkumu kopējā
līgumsumma

Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



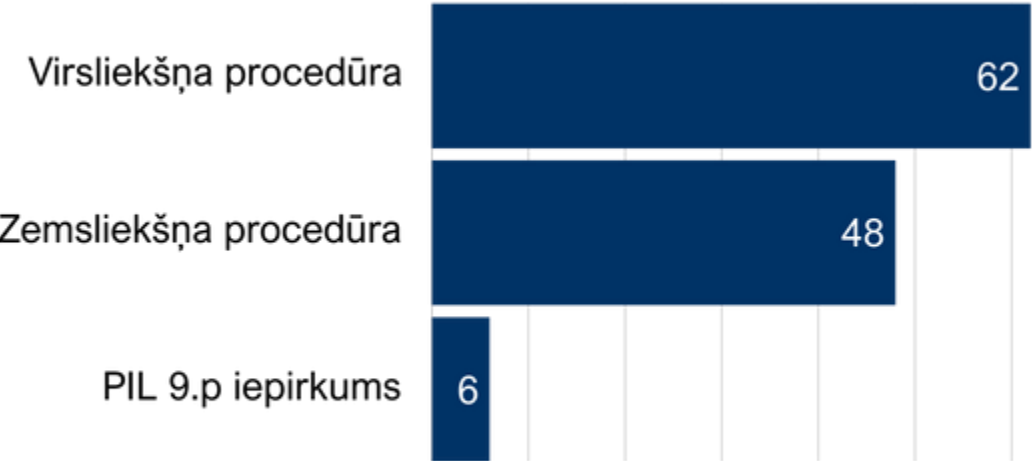
VSIA "Latvijas valsts ceļi"

PIL subjekts

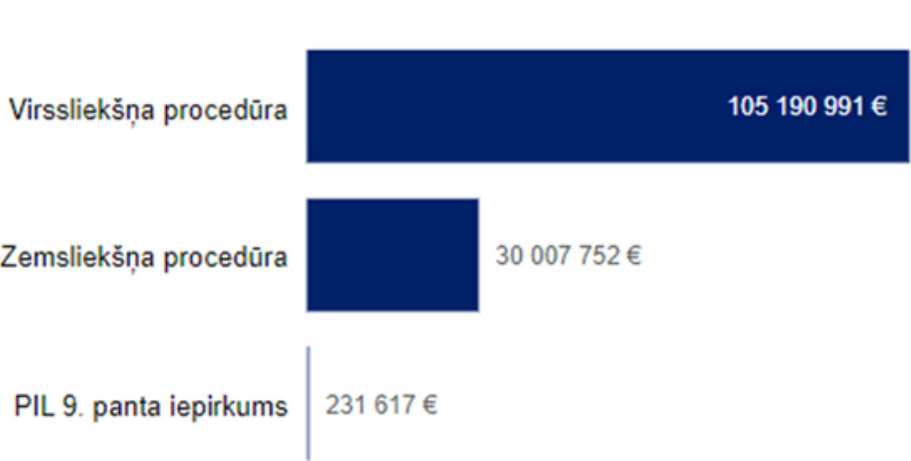
Izvēles faktori:
iepriekš būtisks iepirkumu skaits un summas, t.sk. PPP līgums
transporta būvniecības joma
kompetenti iepirkumu speciālisti

116	158	135 430 359 €	3,4	10,0%	76
izsludināto iepirkumu skaits	noslēgto līgumu skaits	kopējā līgumsumma	vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā	iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents	unikālo uzvarētāju skaits

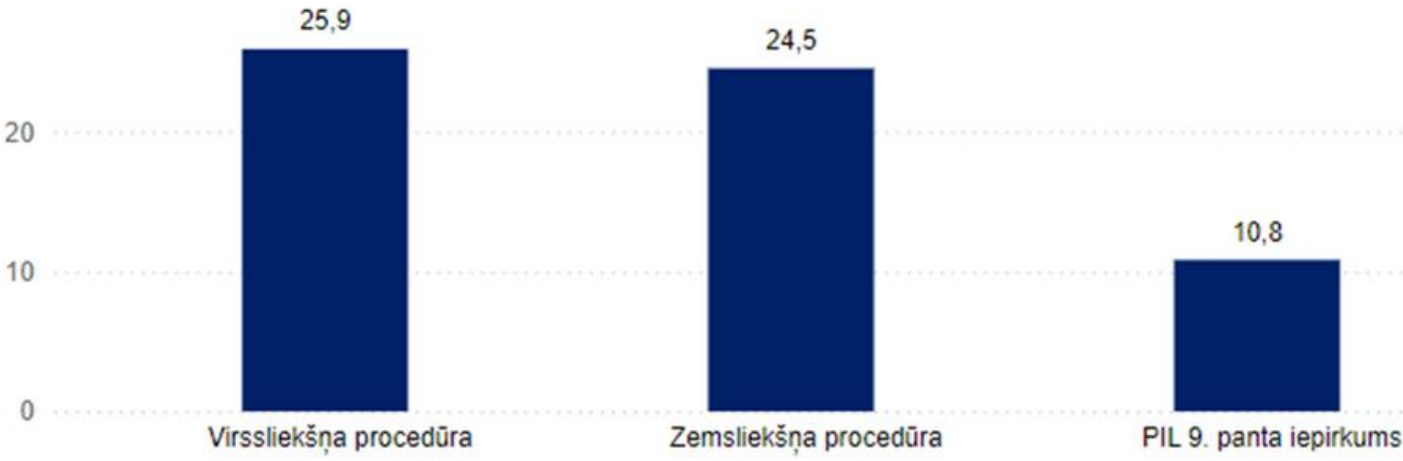
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



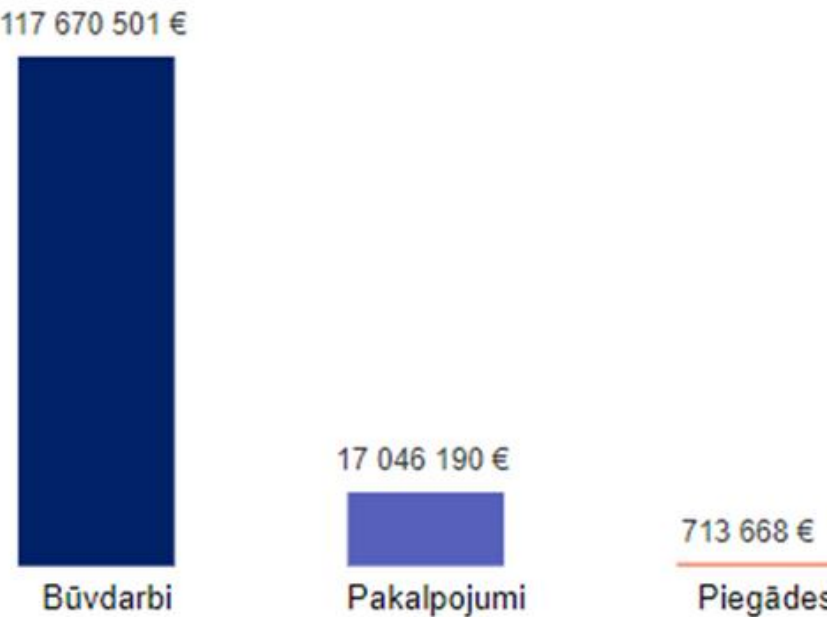
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



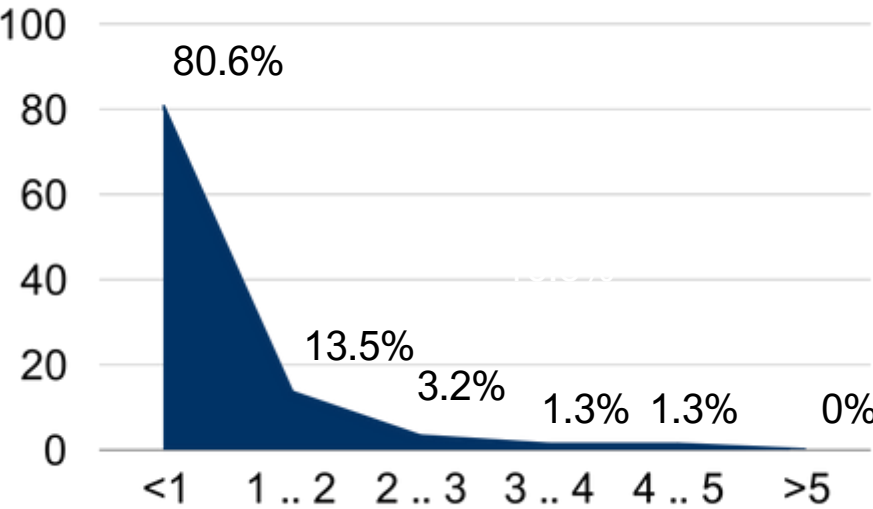
Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



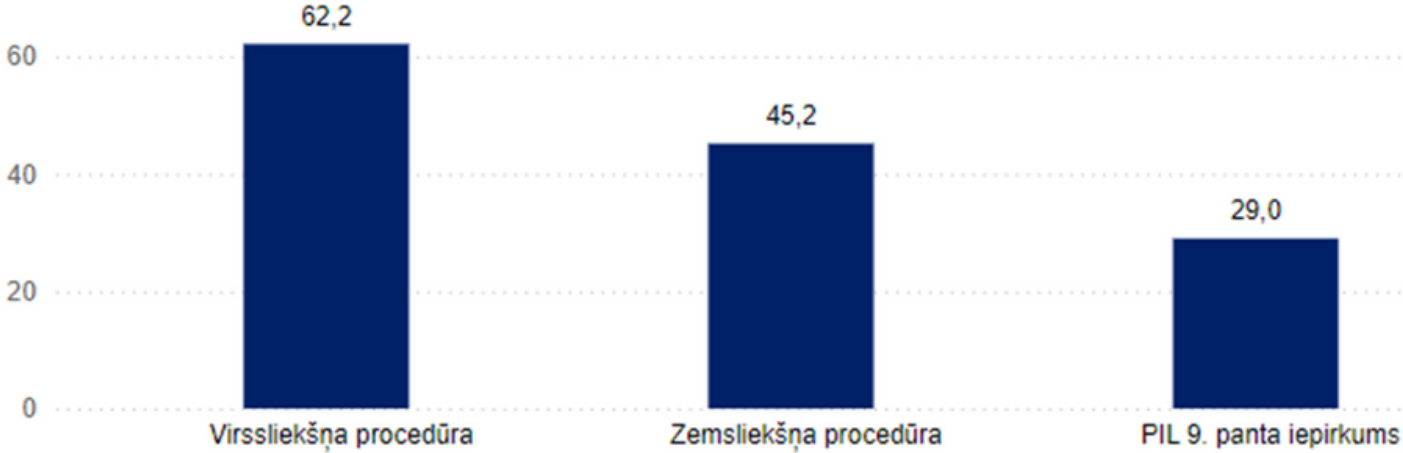
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu **skaits** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

17,5%	0,0%	0,0%
Zaļie iepirkumi	Sociālie iepirkumi	Inovatīvie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

26,8%	0,0%	0,0%
Zaļie iepirkumi	Sociālie iepirkumi	Inovatīvie iepirkumi

62,1% : 37,9% 4 12,1% 2 18 988 833 €

Zemākā cena : Vispārīgās Pārtraukto / izbeigto Centralizēti Centralizēto
Saimnieciskais izdevīgums vienošanās iepirkuma daļu īpatsvars iepirkumi iepirkumu kopējā līgumsumma

VAS "Valsts nekustamie īpašumi"

PIL subjekts

Izvēles faktori:

būtisks iepirkumu skaits un summas

būvniecības joma

kompetenti iepirkumu speciālisti

VNĪ + RN + RNP kopā:

Iepirkumu skaits: 265

Iepirkumu summas: 150 805 807 €

116

izsludināto iepirkumu skaits

165

noslēgto līgumu skaits

94 259 555 €

kopējā līgumsumma

3,9

vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā

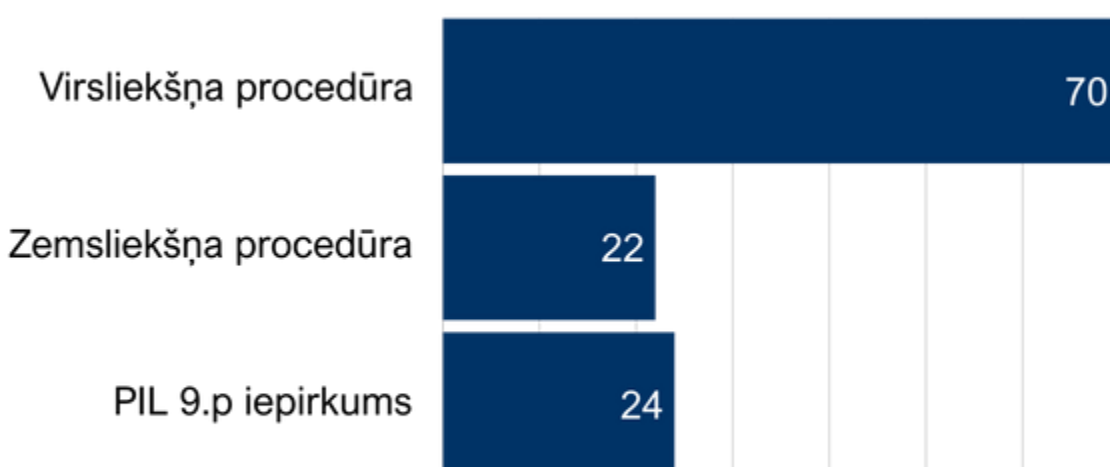
11,7%

iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents

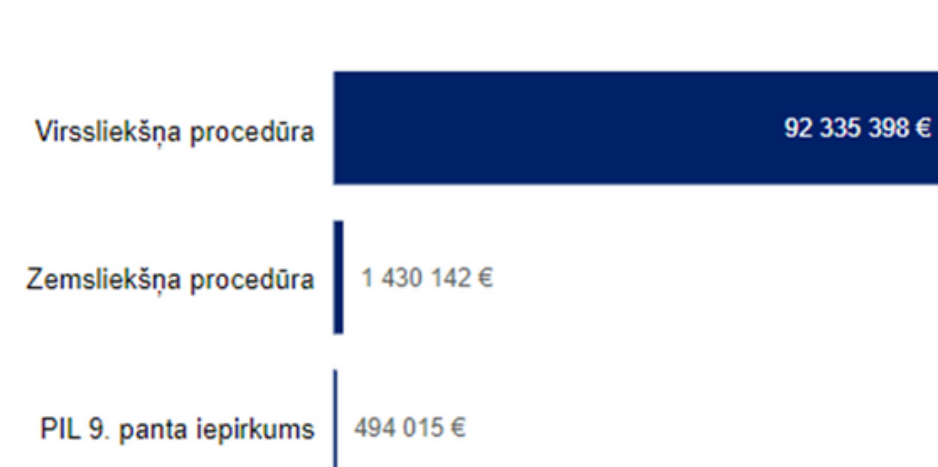
107

unikālo uzvarētāju skaits

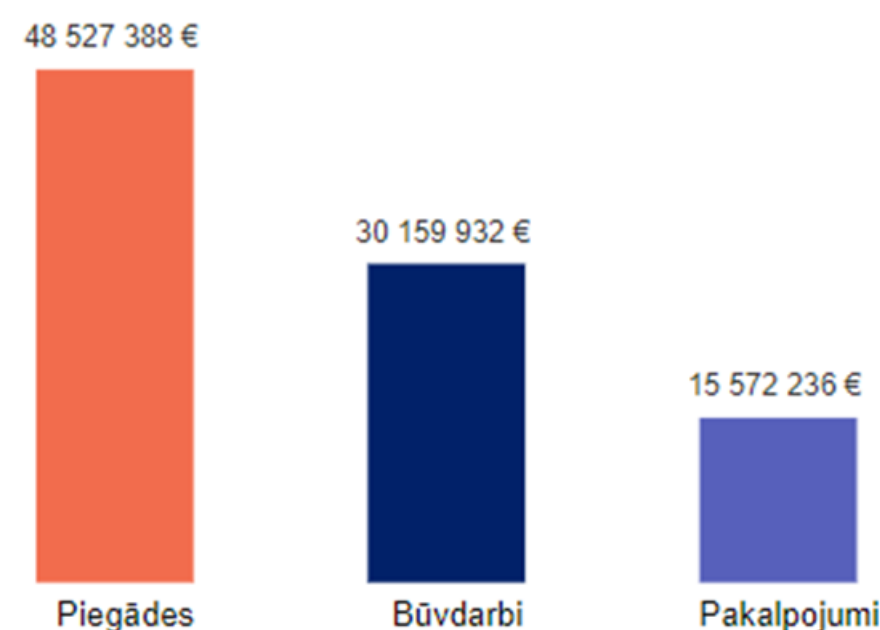
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



75% : 15%

7

21,7%

1

45 343 562 €

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

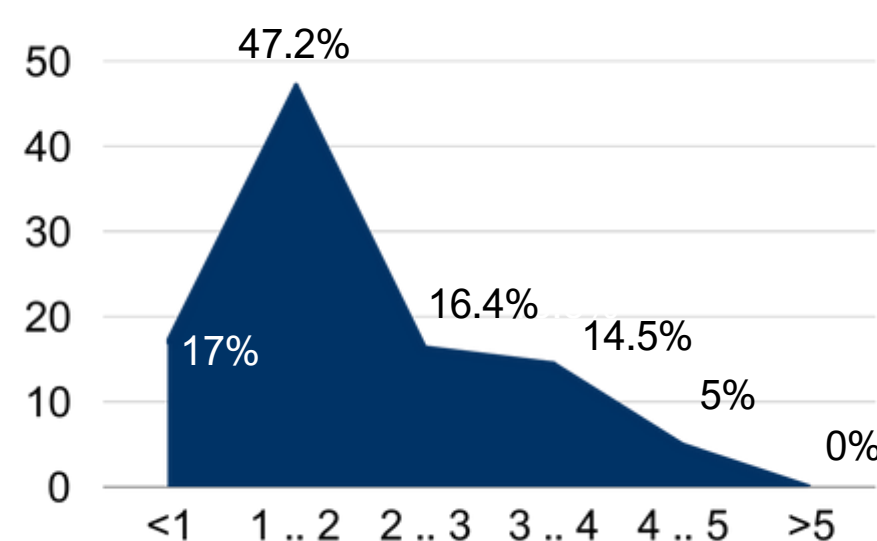
Vispārīgās
vienošanās

Pārtraukto / izbeigto
iepirkuma daļu īpatsvars

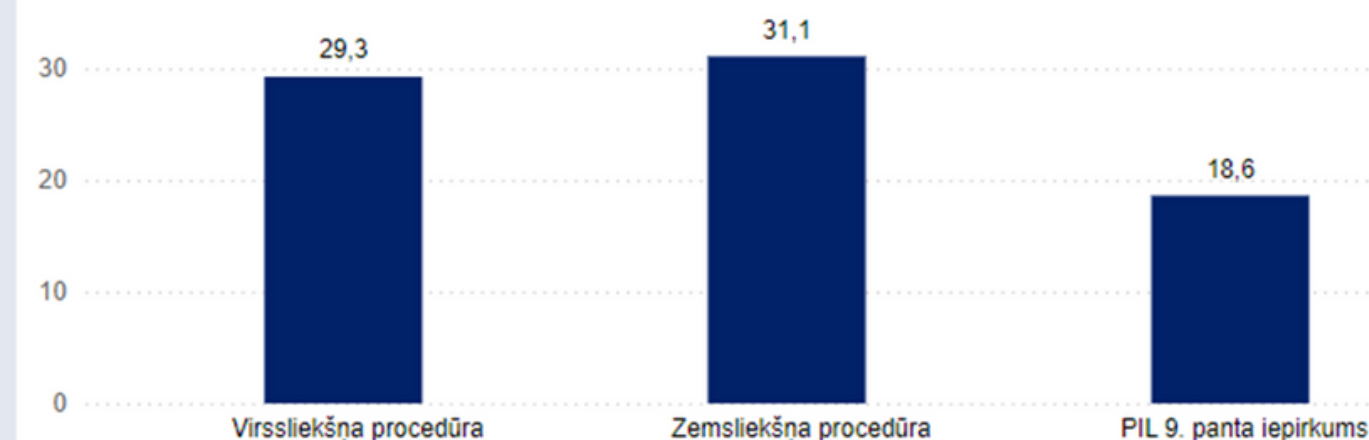
Centralizēts
iepirkums

Centralizēto
iepirkumu kopējā
līgumsumma

Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu **skaits** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

1,8%

Zaļie iepirkumi

0,9%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

12,3%

Zaļie iepirkumi

14,6%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

Liepājas valstspilsētas pašvaldība

PIL subjekts

Izvēles faktori:

- # primāri centralizēti iepirkumi
- # primāri virssliekšņa iepirkuma procedūras
- # pašvaldība – dažāda veida iepirkumi

166

izsludināto iepirkumu skaits

268

noslēgto līgumu skaits

59 032 246 €

kopējā līgumsumma

2,9

vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā

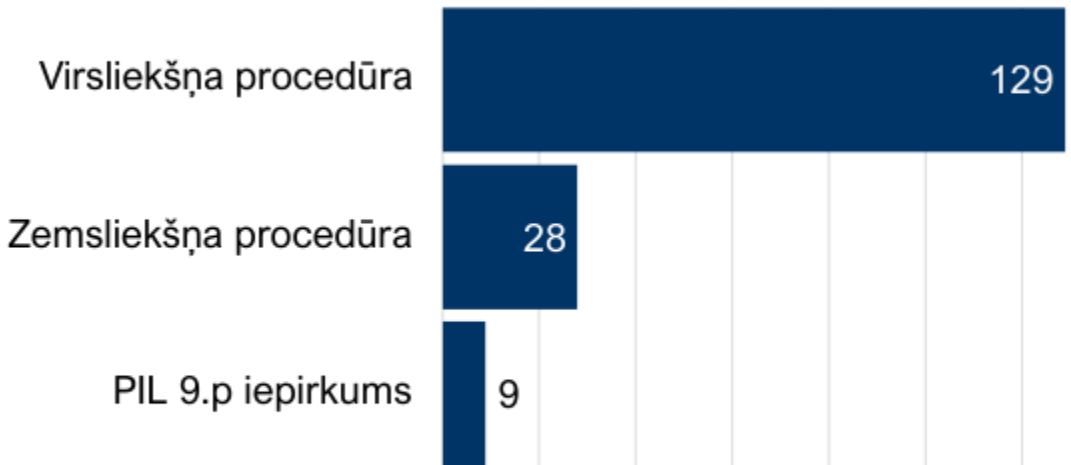
17,3%

iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents

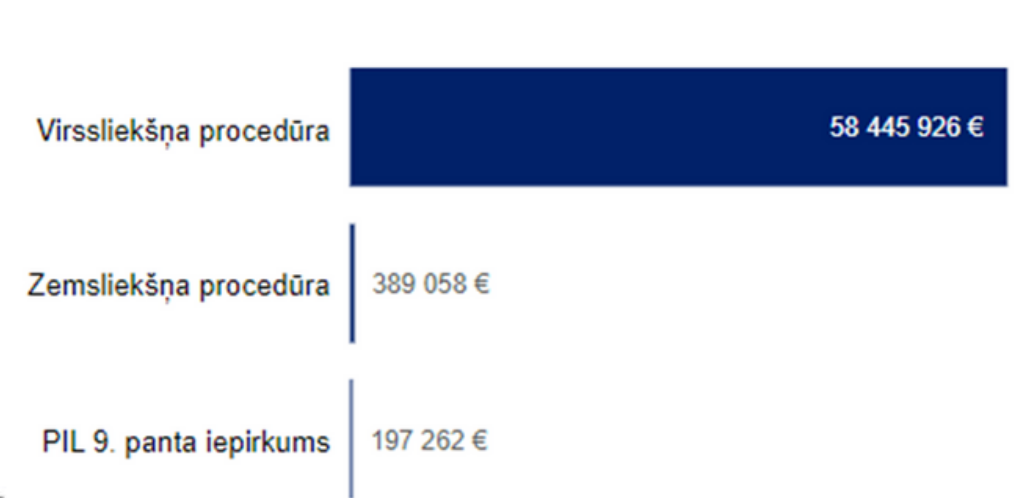
111

unikālo uzvarētāju skaits

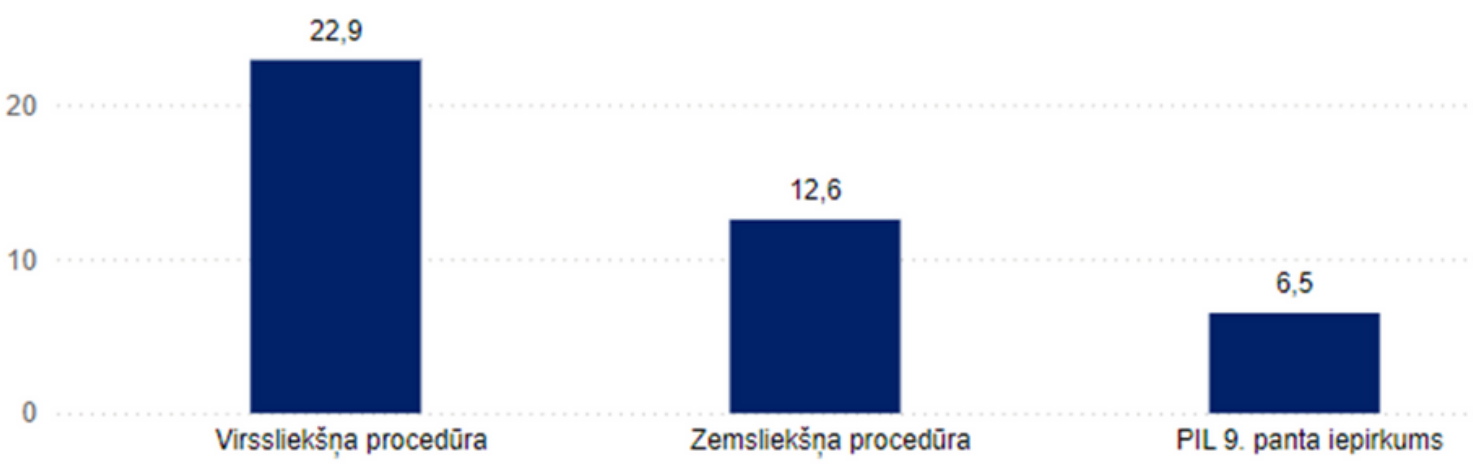
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



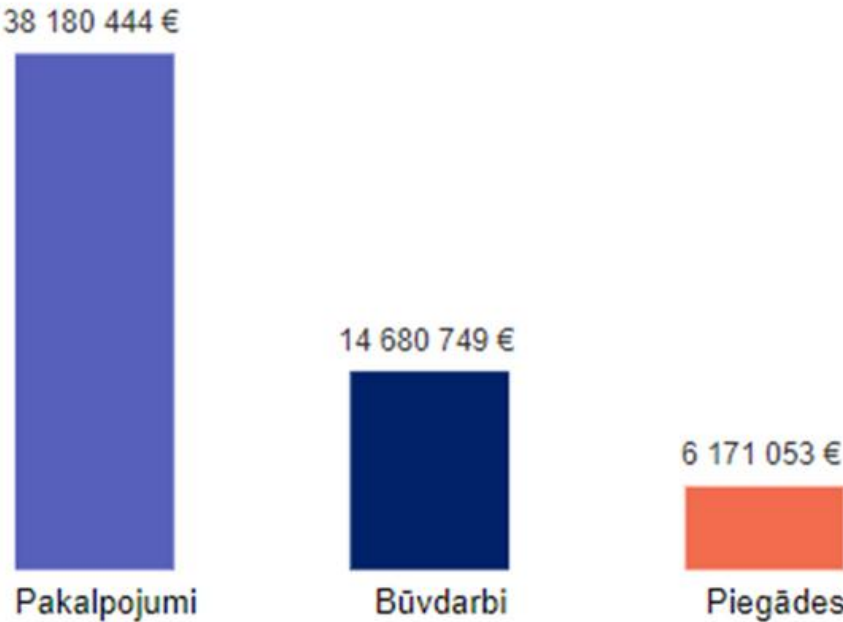
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



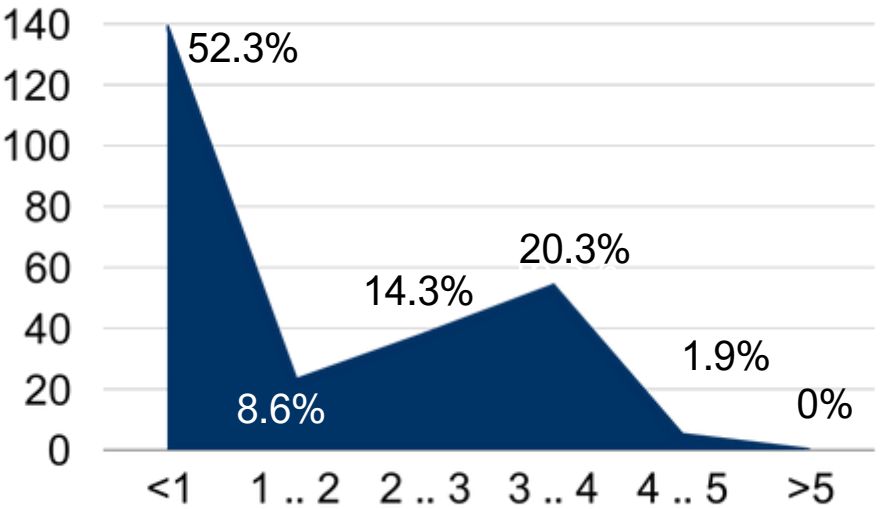
Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



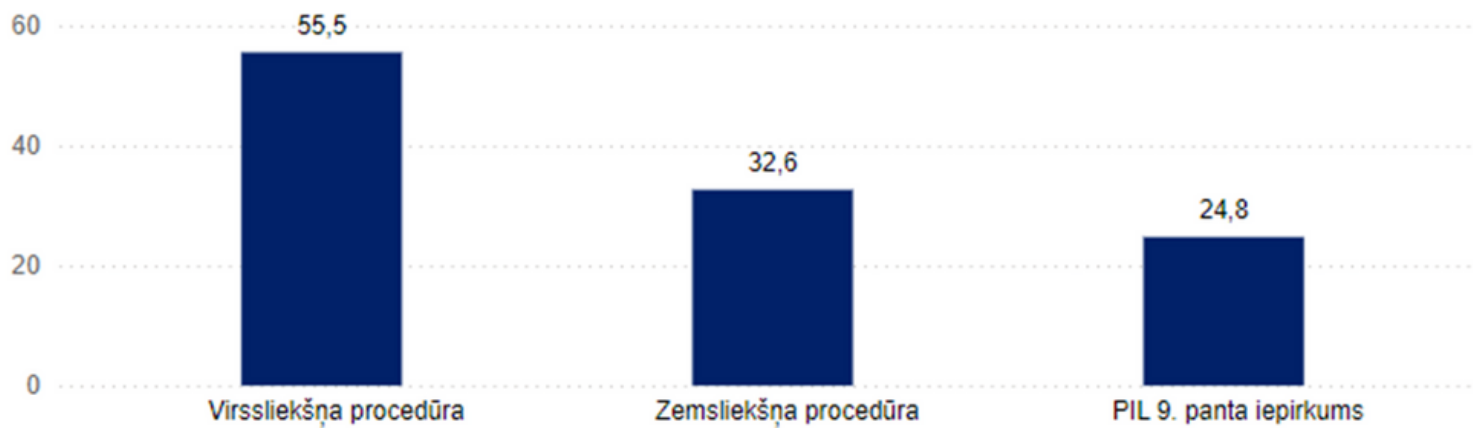
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Līgumu ilgumi



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu **skaita** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

7,5%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

10,9%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

76,4% : 23,6%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

11

Vispārīgās
vienošanās

22,6%

Pārtraukto / izbeigto
iepirkuma daļu
īpatsvars

167

Centralizēti
iepirkumi

59 009 246 €

Centralizēto
iepirkumu kopējā
līgumsumma

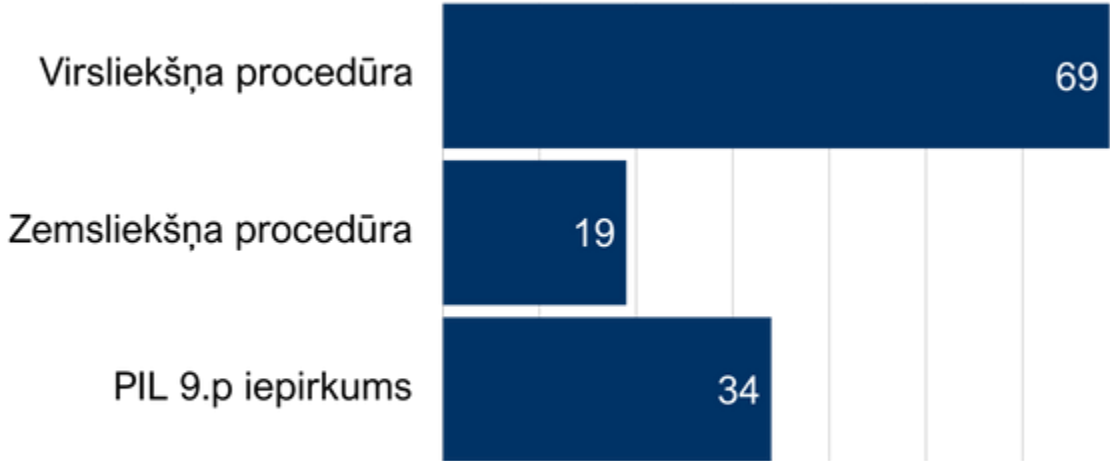
VSIA “Bērnu klīniskā universitātes slimnīca”

PIL subjekts

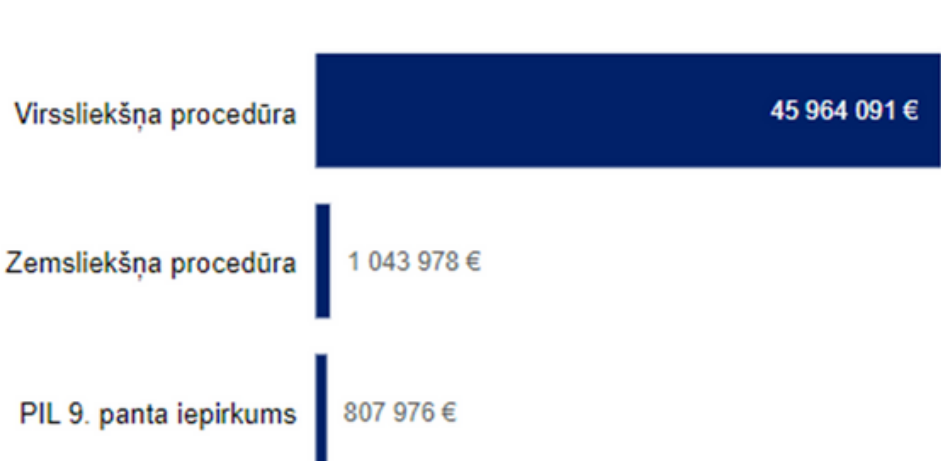
Izvēles faktori:
būtisks iepirkumu skaits un summas
dažādi iepirkumi
labi efektivitātes rādītāji starp slimnīcām
BKUS + PSKUS + RAKUS kopā:
Iepirkumu skaits: 450
Iepirkumu summas: 250 742 615 €



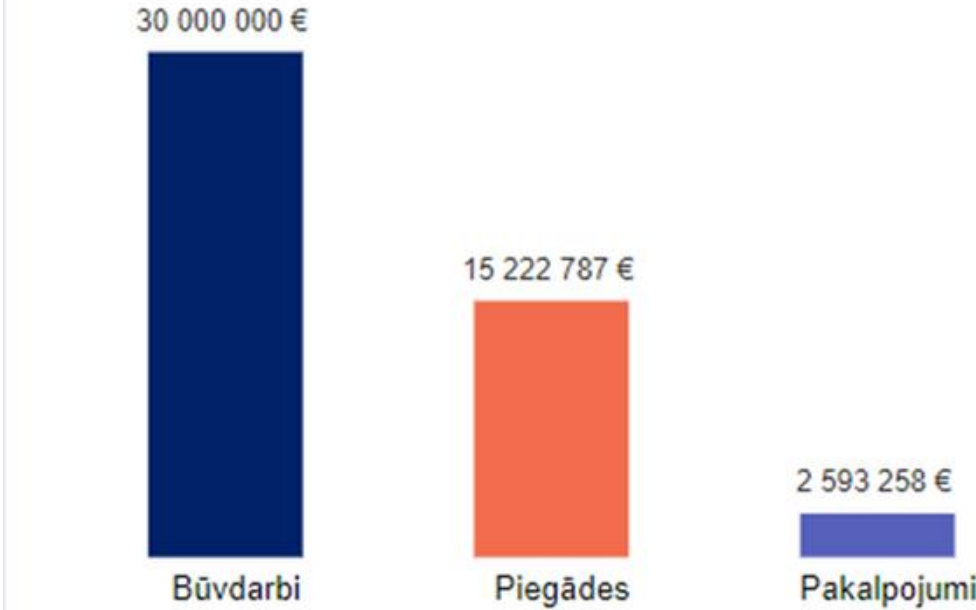
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



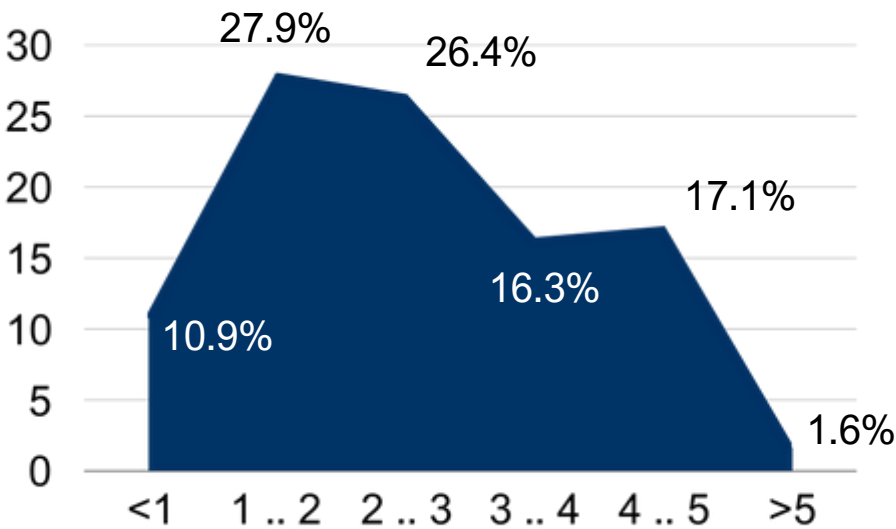
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



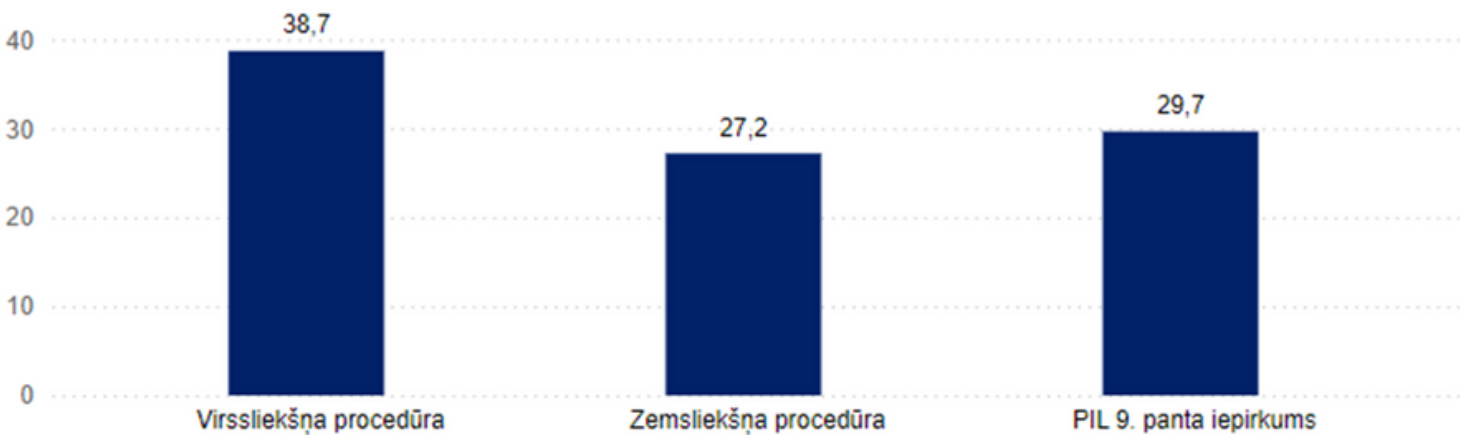
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



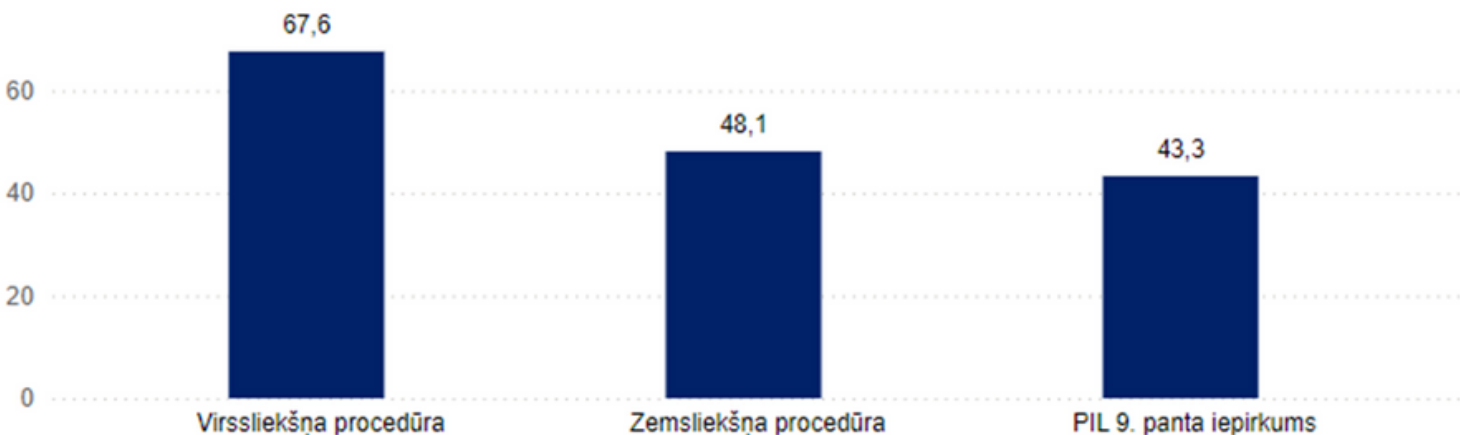
Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu **skaita** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**



Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**



67,7% : 32,3%

Zemākā cena : Saimnieciskais izdevīgums

44

Vispārīgās vienošanās

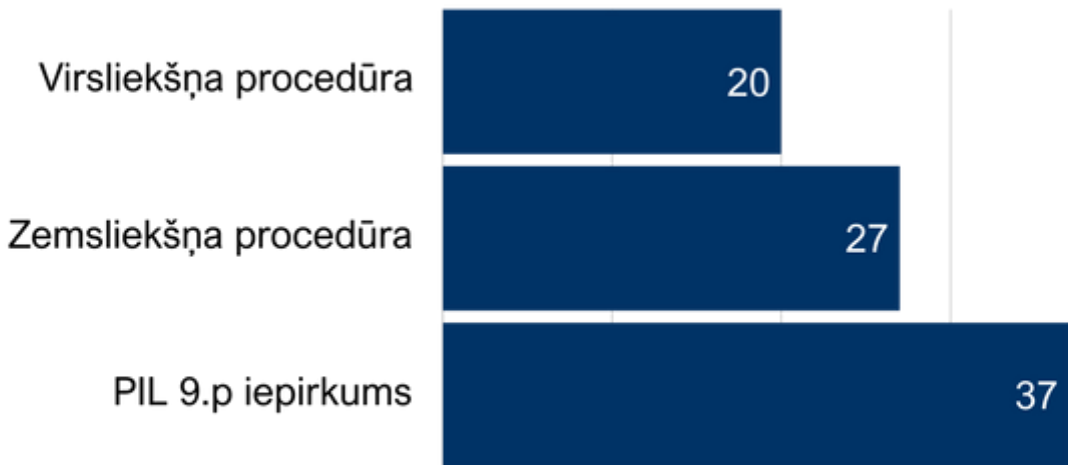
12,5%

Pārtraukto / izbeigto iepirkuma daļu īpatsvars

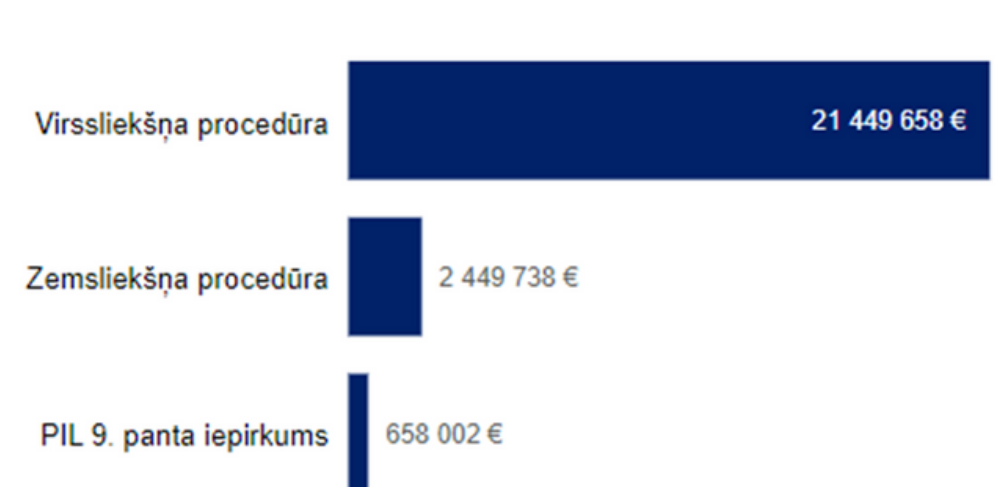
Izvēles faktori:
dažāda veida iepirkumi
ārvalstu piegādātāji
universitāte
Universitātes kopā kopā:
Iepirkumu skaits: 509
Iepirkumu summas: 71 962 938 €



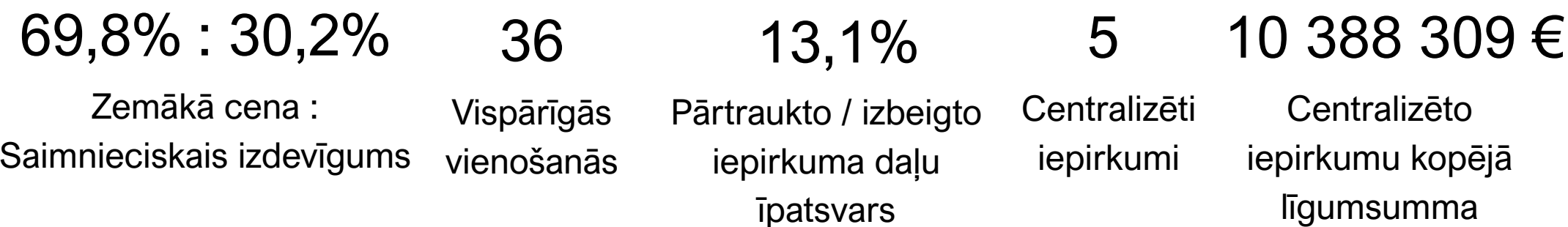
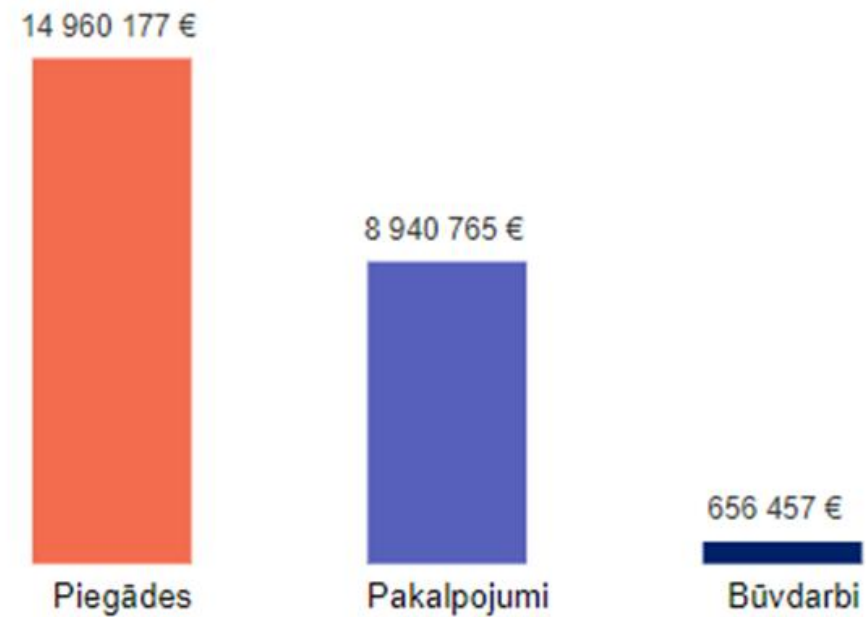
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



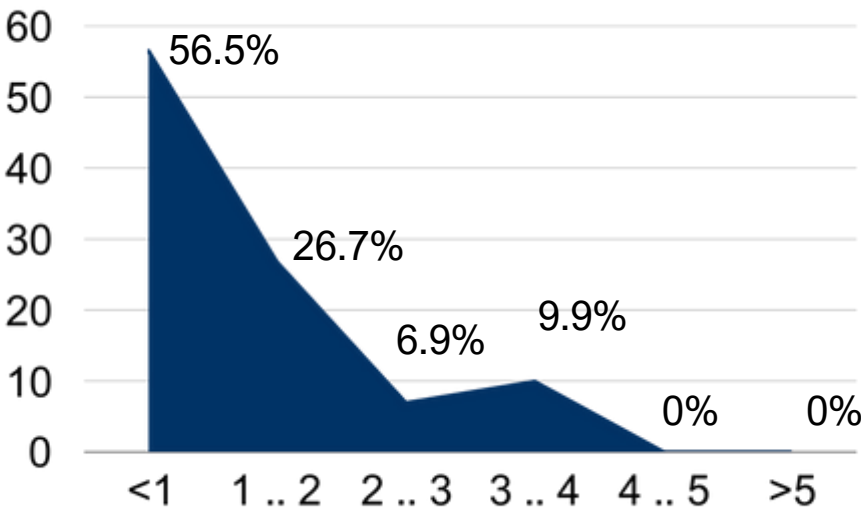
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



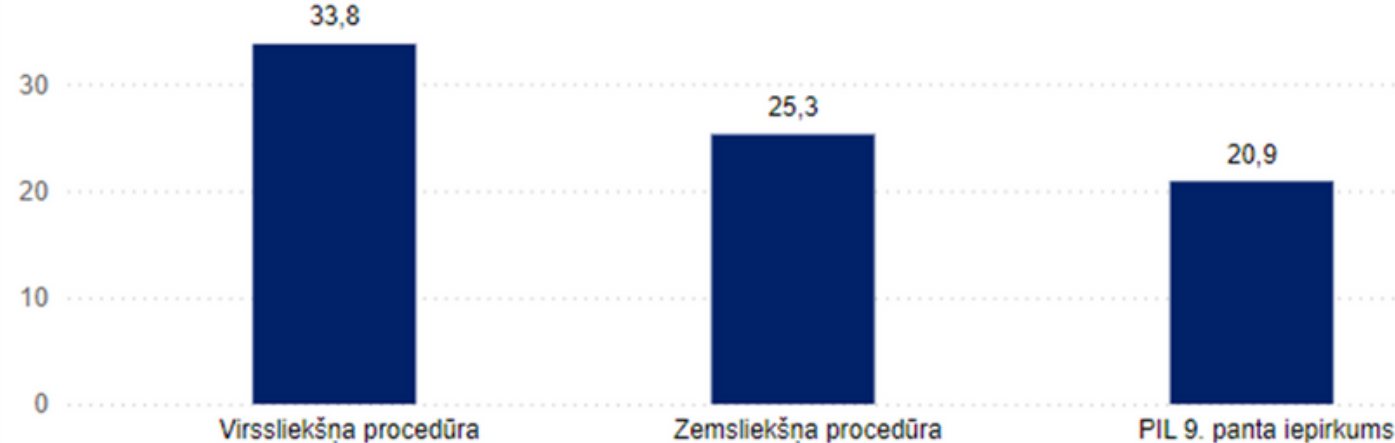
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



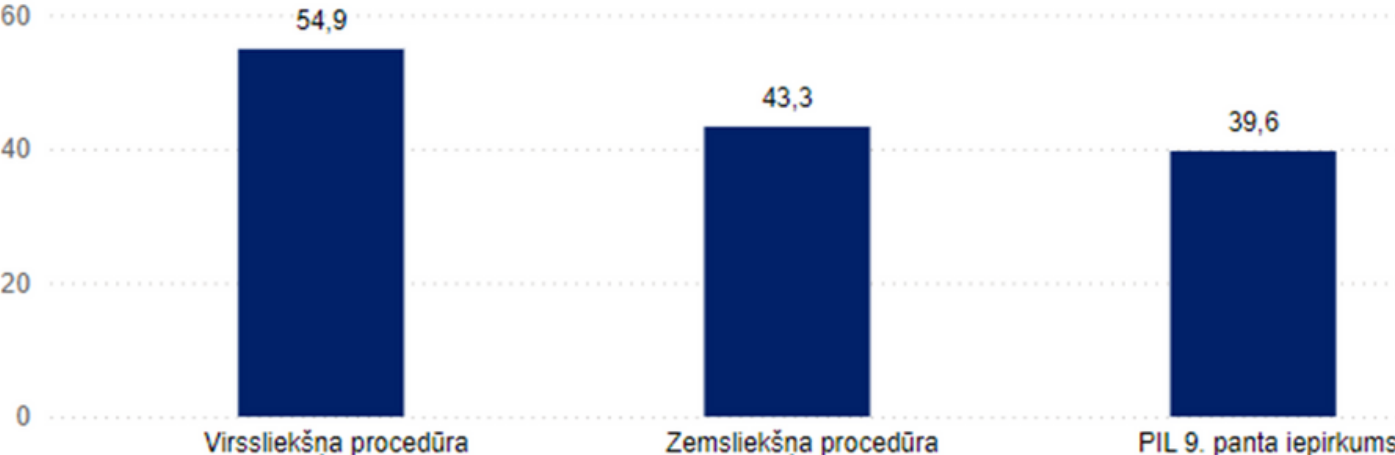
Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu **skaits** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**



Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**



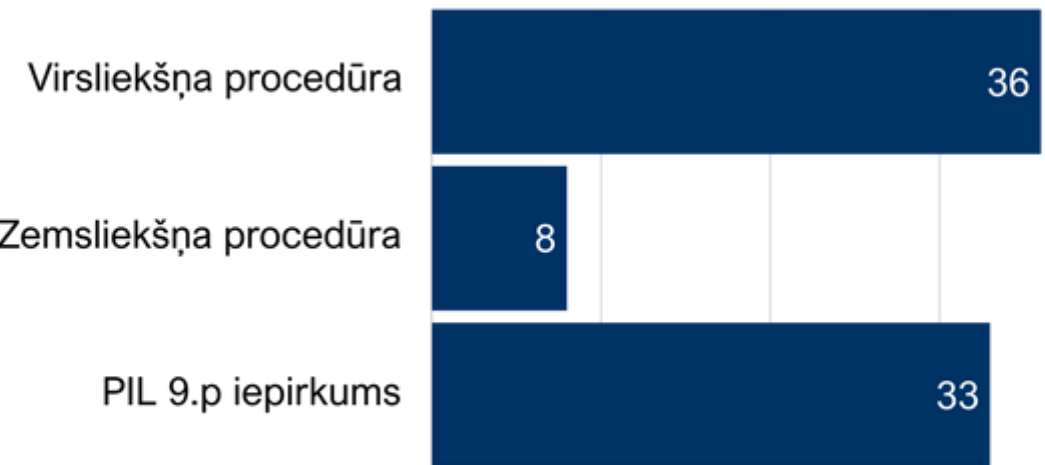
Valsts ieņēmumu dienests

PIL subjekts

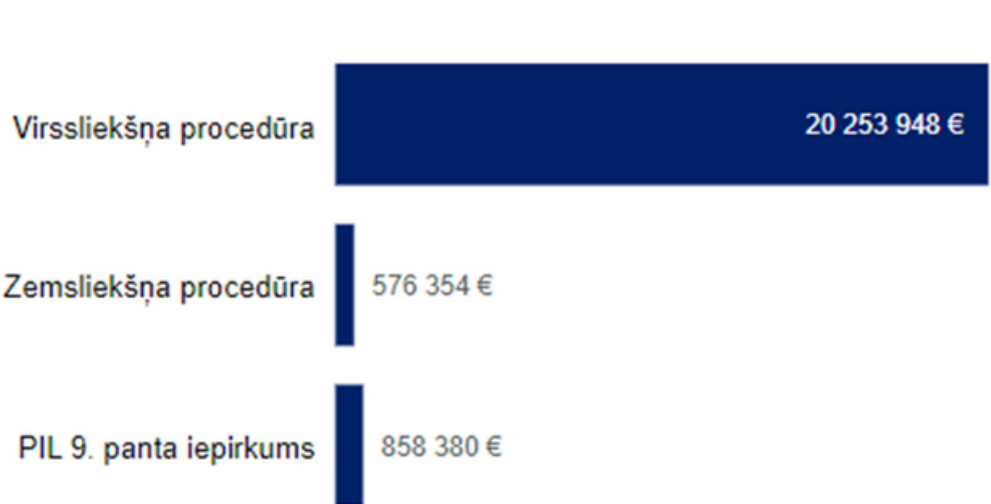
Izvēles faktori:
IT iepirkumi
Nodokļu administrēšana



Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



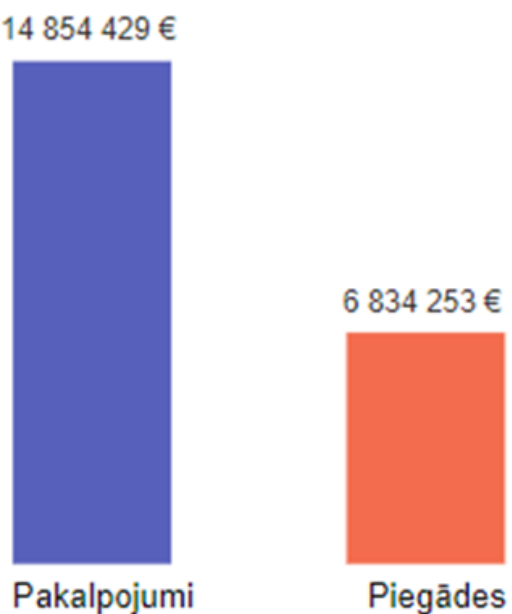
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



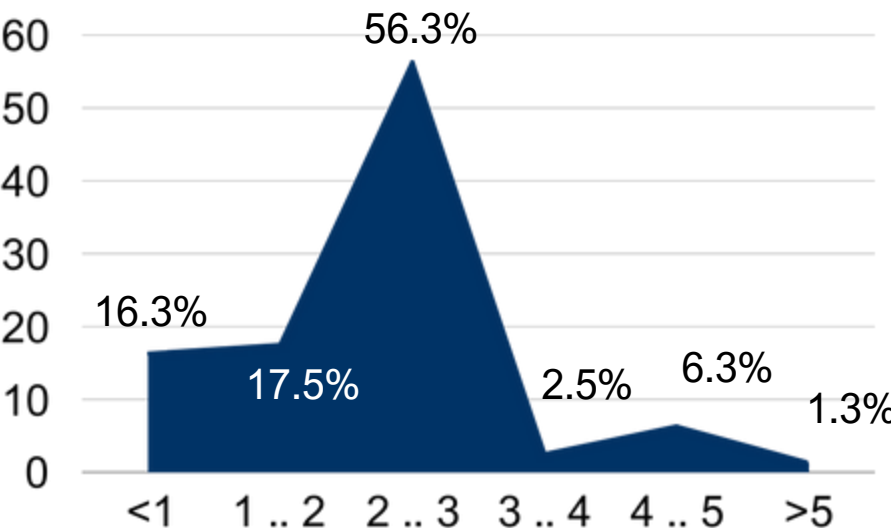
41,4% : 58,6%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

1

Vispārīgās
vienošanās

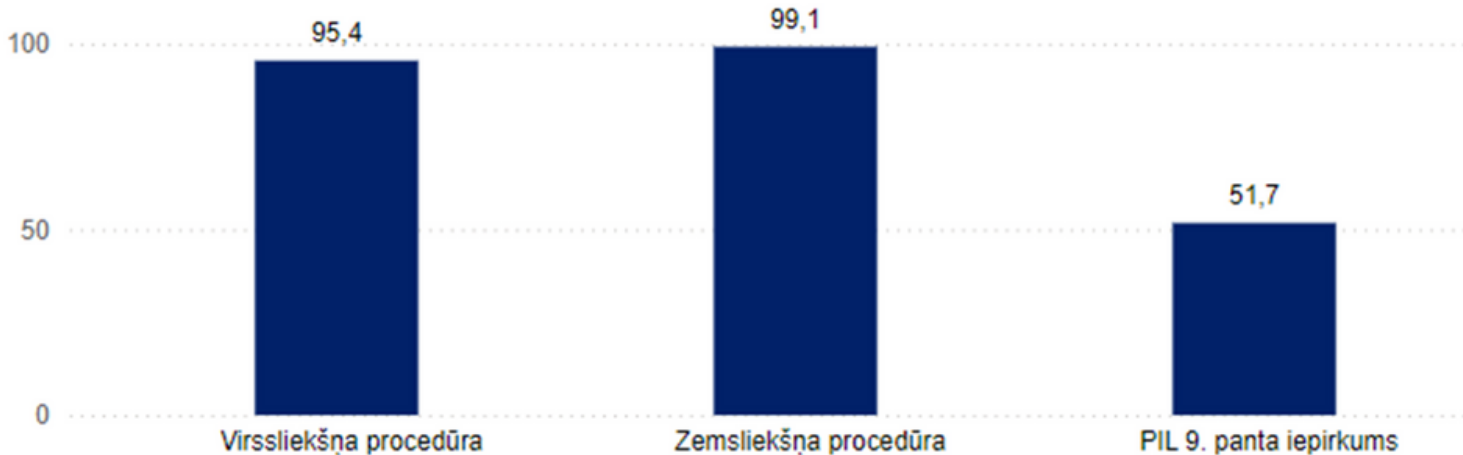
Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



20,2%

Pārtraukto / izbeigto
iepirkuma daļu īpatsvars

Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu **skaita** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

11,4%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

11,8%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi