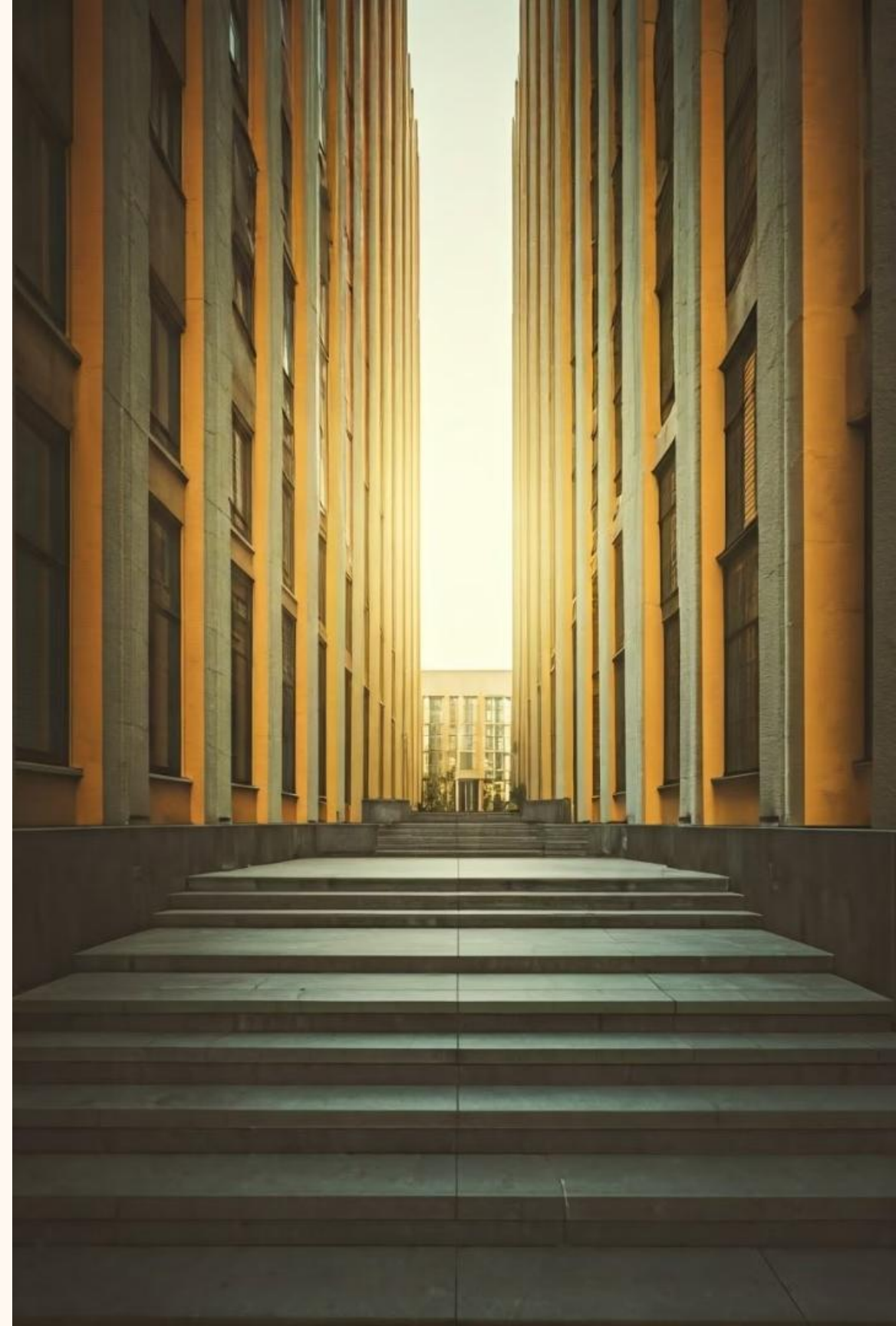


RTU iepirkumu procesa norises ietekmējošie faktori

RTU Administratīvais direktors
Juris Iljins



Esošā situācija



Lēmuma pieņemšana

vidēji - 1 mēneša laikā

(33,8 dienas)



Procedūru ilgums

vidēji - 2 mēnešu laikā

(54,9 dienas)



Atbalsts tehniskās specifikācijas sagatavošans laikā

Agrīna iepirkumu speciālistu iesaiste tehnisko specifikāciju izskatīšanā, atbalsta sniegšana to sagatavošanas laikā.



Birokrātijas mazināšana

- Rīkojumu un sarakstes paraksta tiesību deliģējums iepirkuma vadītāja atbildībā
- Iepirkuma taktikas izvērtēšana



Iepirkumu norises laiks un risku mazināšana

Agrīna iepirkumu speciālistu iesaiste samazina iepirkuma norises kopējo laiku, kā arī samazina iespējamo grozījumu, parsūdzības un partraukšanas risku, kas nenoved pasūtītāju līdz mērķu sasniegšanai



Personāla kompetence un darba organizācija

Kompetenču apvienošana

Komisijā darbojas personas, kurām būs nepieciešams iepirkuma *gala produkts* - **Komisija ir uz rezultātu motivēta.**

Komisijā iekļauj personas ar atbilstošām zināšanām attiecīgajā jomā par ko ir attiecīgais iepirkuma priekšmets. Pasūtītāja **iekšējo ekspertu** iesaiste vērtēšanas posmā

Tirgus izpēte

RTU struktūrvienības veic aktīvu tirgus izpēti

MI rīku pielietošana

Iepirkuma speciālisti izmanto MI rīkus, kas atvieglo iepirkumu procesa norisi kopumā (tehnisko specifikāciju sagatavošana, izvērtēšana)



Patstāvīga plānošana

Komisija pati plāno un organizē savu darbu, t.sk.

1) tikšanās tiek organizētas attiecīgajā situācijā efektīvākajā veidā, piem., Teams;

2) labās prakses piemēri:

Iepriekšējā informatīvā paziņojuma izmantošana (IT sistēmu iegādē, veselības apdrošināšana u.c.)

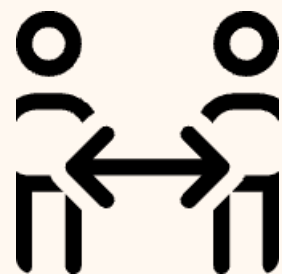
3) proaktīva rīcība izslēgšanas gadījumu pārbaudes laikā ārvalstnieka esamības gadījumā

Laicīga finanšu plānošana

E-parakstu izmantošana

Efektīva dokumentu parakstīšana un aprīte.

Personāla kompetence



Personāla informētība par PIL

Vidējā līmeņa vadītāju izpratnes par publiskā iepirkuma jautājumiem paaugstināšana



Meistarklases, semināri un skaidrojošie palīgmateriāli

Regulāras apmācības RTU personālam par iepirkuma procesu.

Noderīgas informācijas izveide un izvietošana pasūtītāja iekšējās IS.



Darba "čeklists"

Strukturētas vadlīnijas iepirkumu speciālistiem (Todoist)



Iepirkumu plānošana



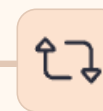
Gada plāns

Vispārēja iepirkumu plānošana gada griezumā



Plānu korekcija

Dinamiska iepirkumu plāna papildināšana, lai realizētu neplānotos projektus



Kapacitātes rezerve

Identificējot nozīmīgākos un prioritārākos iepirkumus, ieplānota kapacitātes rezerve neplānotajiem iepirkumiem

Iepirkuma procesu pilnveides iespējas



Līgumcenu robežvērtību pārskatīšana

Lai mazinātu administratīvo slogu iepirkumu veicējiem, jo piemērojamais regulējums būtu vienkāršāks un varētu vairāk laika veltīt lielajiem un nozīmīgākajiem iepirkumiem.



Iepirkumu norises termiņi

Samazināt iepirkumu norises termiņu (piem., PIL 9.pantam no 10dd uz 10 d).



Sistēmu sinhronizācija

Novērst informācijas ievades dublēšanos dažādās sistēmās



Centralizēt iepirkumus

Valsts augstākās izglītības kontekstā izveidotā institūcija organizē iepirkumus centralizēti visu valsts universitāšu vajadzībām, tādējādi atbrīvojot kapacitāti universitāšu iepirkumu struktūrvienībām specifisku iepirkumu organizēšanai.



Iepirkumu līgumu grozīšana

Atvieglot iepirkumu līgumu grozīšanas iespējas, šobrīd esošās iespējas ir pārāk konservatīvas, piemēram, komplicētu projektu gadījumos ir problemātiski paredzēt, ka projekta ieviešanas gaitā var rasties kaut kādas neparedzētas situācijas, kas ir atkarīgas no pasūtītāja, bet plānošanas laikā nebija paredzētas.



Elastība uz iepirkumu nodalīšanu

Lielākas elastības iespējas attiecībā uz iepirkumu nodalīšanu, šobrīd pastāv augsti riski, ka k-kādā periodā veicot iepirkumu par vienu un to pašu vai līdzīgu iepirkumu priekšmetu, var konstatēt iepirkumu sadalīšanu, kas ir PIL pārkāpums

Iepirkuma procesu pilnveides iespējas



Elastīgāku piedāvājumu precizēšanas regulējumu



Izslēgšanas noteikumu pārbaude ārvalstniekiem

Nav iespējams operatīvi izpētīt atbilstību.

Pasūtītājs=detektīvs un izmeklētājs.

Atvieglot izziņas iegūšanu, ieviešot vienotu parbaudes platformu.



Pētniecības projektu īstenošana

Izveidot atsevišķu, atvieglotu kārtību, lai īstenotu pētniecības projektus, piem., līdzīgi kā 2.pielikuma pakalpojumi, sarunu procedūra vai iepirkumu procedūras izņēmums



Standartizētie pakalpojumi ar zinātniskajām iekārtām, ko sniedz LV zinātniskās institūcijās

Teju vienmēr tos veic ar dārgām, specializētām zinātniskām iekārtām. IZM uzstādījums ir institūcijām nedublēt specifiskas iekārtas. Rodas situācijas, ka analīžu

veikšana iespējama tikai citā zinātniskā institūcijā. Tas prasa ievērot pilnu Publisko iepirkumu likuma procedūru, kas ir smagnēji gan laika, gan cilvēkresursu ziņā.

Risinājuma piedāvājums: noteikt Publisko iepirkumu likuma 5. panta izņēmumu.



Unikālu zinātnisko iekārtu apkope

Zinātniskajās institūcijās ir vairākas iekārtas, kas ir tik unikālas, ka to apkopi var veikt tikai ražotājs vai tā autorizētais serviss, kas arī ir viens konkrēts uzņēmums. Šobrīd bieži vien apkopes summas ir lielākas kā PIL vienkāršotās iepirkuma procedūras, tāpēc nepieciešams pilnvērtīgs iepirkums, kurā vienīgais kandidāts un tā piedāvājums ir zināmi jau iepriekš. Reizēm kandidāts nevēlas tērēt savu laiku, lai piedalītos. Attiecīgi tiek zaudēts laiks un tērēti cilvēkresursi formālam procesam.

Risinājuma piedāvājums: noteikt Publisko iepirkumu likuma 5. panta izņēmumu.

RTU iesaiste iepirkumu procesa analīzē

Piegādātāju un pasūtītāju sadarbības tīklu identificēšana, sadarbības tīklu novērtēšanas metrikas izstrāde vai adoptēšana no citu valstu līdzīgiem pētījumiem, sadarbības veida un korupcijas risku novērtēšanai



Identificēt un noteikt avotus saistībā ar pētījumam nepieciešamajiem datiem

Atbildīgie: IUB, RTU



Iepirkumu, to dalībnieku informācijas, uzņēmumu īpašnieku un patieso labuma guvēju datu iegūšana, strukturēšana

Atbildīgie: IUB (saziņa ar UR), VDAA



Dalībnieku tīklu analīze un īpašnieku/patieso labuma guvēju sasaistes kartēšana

Atbildīgie: RTU

Paldies par uzmanību.

