



**Bērnu klīniskā
universitātes
slimnīca**



BKUS pieredzes stāsts – efektivitāte un ātrums

09.05.2025.

Publisko iepirkumu efektivitāte un ātrums VSIA «Bērnu klīniskā universitātes slimnīca»

- Publiskie iepirkumi būtisks slimnīcas darbības nodrošināšanas elements
- Aktīva iepirkumu procesu uzraudzība
- Tirgus priekšizpēte
- Kvalifikācijas prasības - rīks konkurences ierobežošanai
- Vispārīgā vienošanās
- Pasūtītāja reputācija
- Valdes loma līguma izpildē
- Maza konkurence
- Regulēta nozare



Iekšējie apstākļi

Aktīva iepirkumu procesu uzraudzība

- Iepirkumu process tiek uzraudzīts valdes un struktūrvienības līmenī
- Iepirkuma procesa norises termiņu paredzēts noteikt kā KPI
- Iepirkuma izsludināšana
- Piedāvājumu atvēršana
- Lēmumu pieņemšana
- Līguma noslēgšana

Tirgus priekšizpēte

- Formālas, lai nodrošināt VM rīkojuma izpildi – iepirkumi.lv
- Padziļinātas, lai nodrošinātu labākā iespējamā risinājuma iegādi BKUS vajadzību apmierināšanai un pieejamā budžeta ietvaros – piegādātāju prezentācijas, konferences, izstādes, pieredzes apmaiņas braucieni, iekārtu aprobācija

Kvalifikācijas prasības

- Pastāvošas konkurences apstākļos iegādāties preci, pakalpojumu vai būvdarbus no «noteikta līmeņa» piegādātāju loka (pretendenta, speciālistu pieredze iepriekšējos līgumos)
- Nodrošināt preces, pakalpojuma vai būvdarbu atbilstību spēkā esošajiem normatīvajiem aktiem (EK atbilstības deklarācija, CE sertifikāts)
- Nodrošināt slimnīcas darbības nepārtrauktību (autorizācija, sertificēti speciālisti)

Vispārīgā vienošanās

- Iegādātas visas nepieciešamās preces
- Nodrošināta piegādātāju pēctecība
- Mazināts pārsūdzību risks
- Iespēja brīvi operēt ar finanšu līdzekļiem Vispārīgās vienošanās līgumcenas robežās
- Lielākas iespējas nodrošināt specifisku preču, pakalpojuma vai būvdarbu iegādi

Pasūtītāja reputācija

- Atklātība
- Informēšana par vajadzību
- Komunikācija, t.sk. lēmumu skaidrošana

Valdes loma

- Signāls par projekta nozīmīgumu
- Ātra un efektīva lēmumu pieņemšana
- Līdzvērtīga komunikācija

Ārējie apstākļi

Maza konkurence

- Iespēja piemērot sarunu procedūru, jo preces vai pakalpojumu var nodrošināt tikai 1 piegādātājs
- Nav pamats sūdzībai

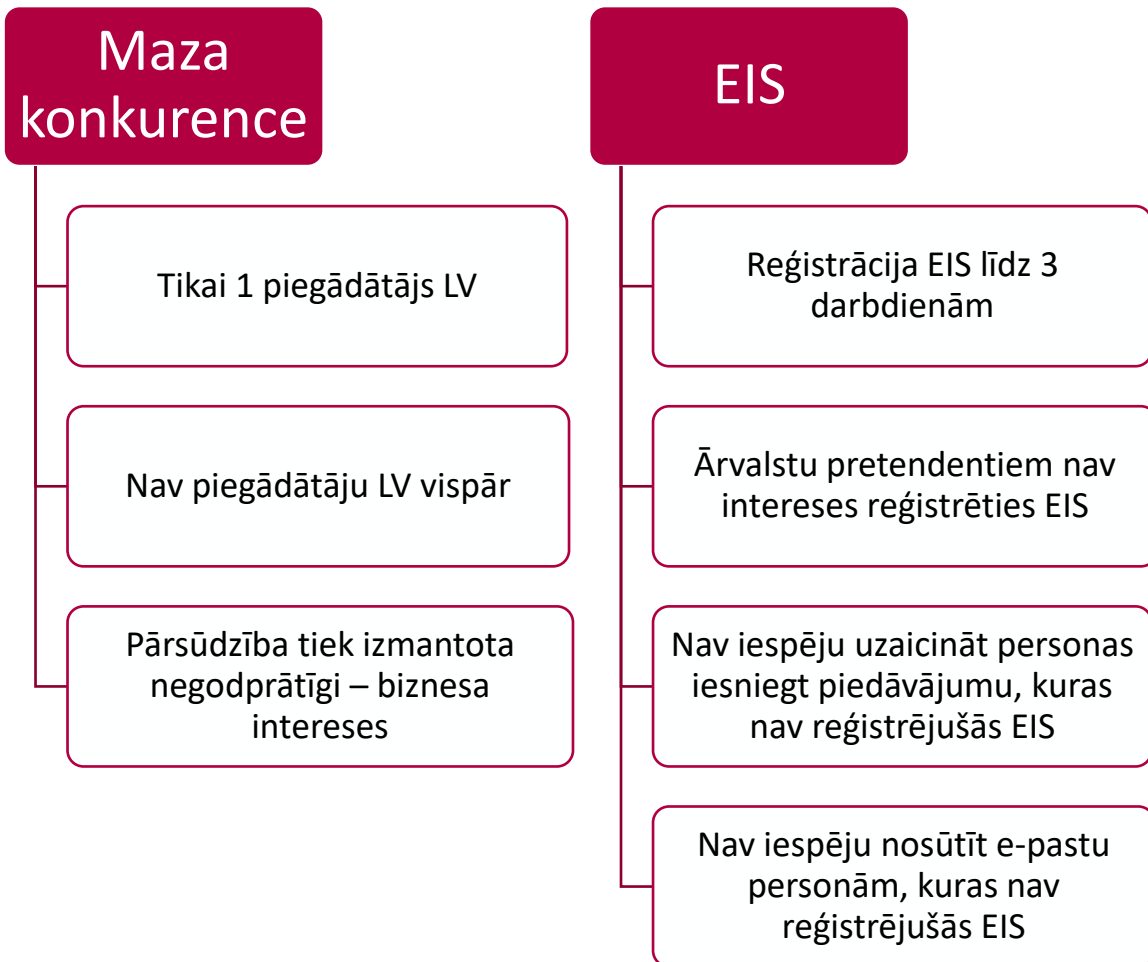
Regulēta nozare

- Nav nepieciešamība izvirzīt specifiskas kvalifikācijas prasības

Izaicinājumi



Piegādātāju piesaiste



Ārvalstu speciālistu piesaiste

2020.gadā pirmo reizi BKUS ārsti veica četru operāciju ciklu bērniem ar iedzimtām plaušu patoloģijām «Cistiskām malformācijām»

- Sadarbība ar ASV speciālistiem
- Specifiskas medicīnas ierīces, kas nepieciešamas konkrētām operācijām, izmantojot konkrētas metodes
- Termiņi, pretendentu loks.

2019.gadā BKUS veikta īpaši sarežģīta sirds operācija bērnam ar iedzimtu, komplikētu sirds kaiti – aortas vārstuļa aizvietošana ar pacienta plaušu vārstuli un kreisā kambara izejas trakta paplašināšana Kono modifikācijā, izmantojot pacienta sirds somiņas audus.

- Sadarbība ar Vācijas speciālistiem
- Specifiskas medicīnas ierīces, kas nepieciešamas konkrētām operācijām, izmantojot konkrētas metodes
- Termiņi, pretendentu loks.

Iepirkuma mērķis

- Nodrošināt brīvu konkurenci
- Nodrošināt vienlīdzīgu attieksmi pret pretendentiem
- Efektīva pasūtītāja finanšu līdzekļu izlietošana

Realitāte

- Nav konkurences
- Tiek imitēts iepirkums
- Nelietderīgi izmantoti administratīvie resursi

Ārkārtēja steidzamība

Kad rodas steidzamība?

Specifiskas, parasti
kardioķirurģiskas operācijas

Pacienti, kuri ārstējušies
ārvalstīs vai citās
ārstniecības iestādēs

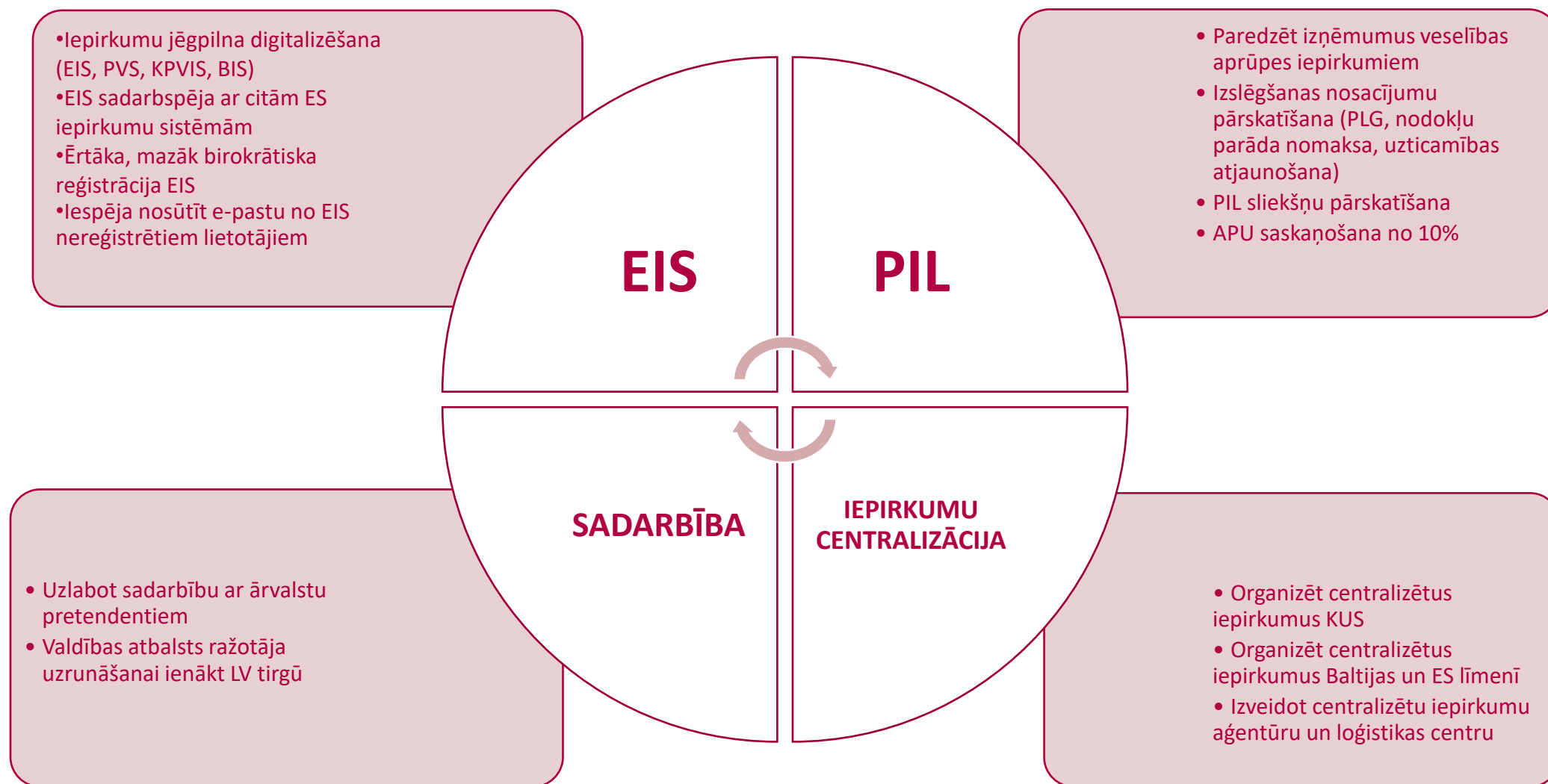
Onkoloģiskie pacienti

Reto slimību gadījumi

Piegādātājs nepilda savas
saistības



Attīstība un nepieciešamie uzlabojumi



Paldies par uzmanību!



**Bērnu klīniskā
universitātes
slimnīca**